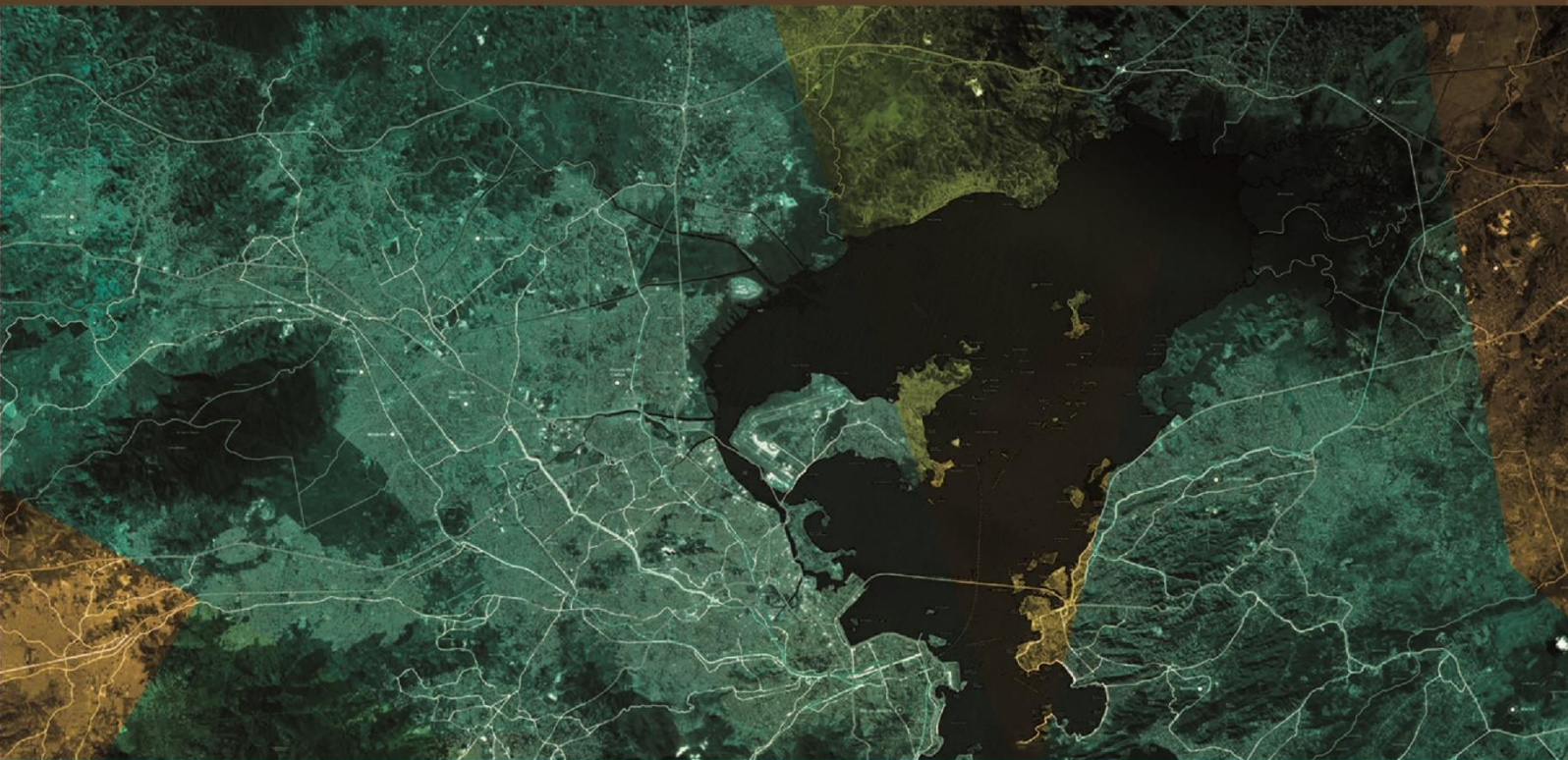
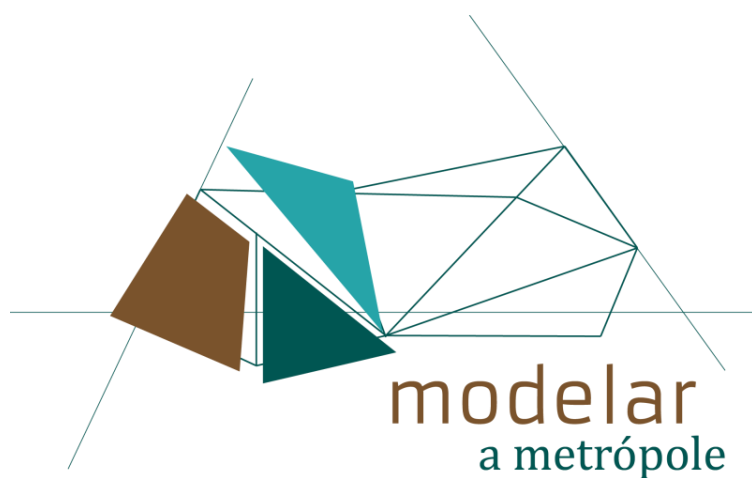


PRODUTO 12

Relatório de Planejamento e Ajuste do Plano de Trabalho





modelar a metrópole

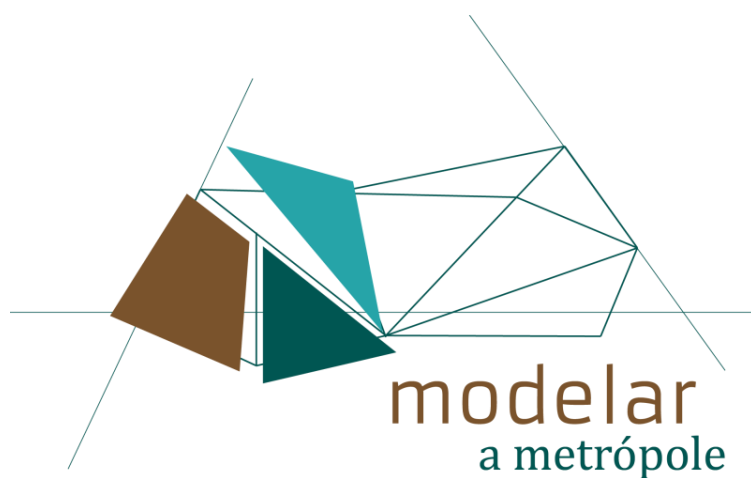
Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

| APRESENTAÇÃO

APRESENTAÇÃO

O **Produto 12 - Relatório de Planejamento e Ajustes do Plano de Trabalho**, tem por objetivo realizar um balanço das ações desenvolvidas durante os meses de elaboração dos últimos 6 produtos entregues (meses de agosto de 2016 à junho de 2017) e assim apresentar as alterações necessárias ao cronograma previamente aprovado, a fim de garantir o bom andamento dos trabalhos de desenvolvimento do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro (PDUI/RMRJ).

O documento está dividido em 4 (quatro) partes. Na primeira, é apresentado um **Balanço Geral** das Etapas 2 (Diagnóstico e Visão do Futuro) e 3 (Cenários, Programas de Ações Prioritárias e Instrumentos de Implementação) de elaboração do PDUI, onde são descritas as atividades realizadas durante os referidos meses desse processo. A segunda parte tem como foco as ações de **participação** realizadas para garantir a legitimidade do Plano e, em seguida, são descritas as questões referentes ao trabalho desenvolvido pela equipe de **comunicação**. Por fim, na quarta e última parte do produto, serão apresentadas informações sobre a etapa final de elaboração do PDUI/RMRJ, a **Etapa 4 – Plano Integrado**.



modelar a metrópole

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

1 | BALANÇO GERAL: ETAPAS 2 E 3

1. BALANÇO GERAL: ETAPAS 2 E 3

A intensificação das **atividades de participação** ao longo dos meses de junho e julho de 2016¹, visando dar maior legitimidade e transparência ao processo de elaboração de diagnóstico e visão de futuro do PDUI, acarretou na postergação por dois meses das entregas iniciais do Produto 5 - Relatório de Planejamento e Ajustes do Plano de Trabalho (24/08/2016) e do Produto 6 - Relatório de Diagnóstico e Visão do Futuro (29/09/2016) por parte do Consórcio, prolongando a Etapa 2 do projeto.

No caso específico do **Produto 6**, que encerrava a Etapa de Diagnóstico e Visão do Futuro, a necessidade de obtenção e confirmação de muitas das informações necessárias para o fechamento do diagnóstico, bem como de retorno das informações solicitadas às administrações municipais, já fortemente envolvidas com o processo eleitoral, também contribuíram com os atrasos e as revisões que ocorreram nos meses subsequentes à entrega inicial².

Ambos os Produtos 5 e 6 passaram por revisões na medida em que as informações foram chegando ou se confirmando e, principalmente, quando foi definido um **novo plano de participação** no Produto 5, que estabeleceu a realização de **Grupos de Discussão** por Eixo Estratégico, divididos em duas etapas, complementados por oficinas regionais e setoriais, além de reuniões do recém criado Comitê Consultivo³. Essas atividades ocorreram entre os meses de setembro e dezembro de 2016 e foram assim distribuídas no tempo:

Data	Responsável	Atividade
14/09/2016	Câmara	Comitê Consultivo
10/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Saneamento e Resiliência Ambiental
10/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Habitação e Equipamentos Sociais
11/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Mobilidade
11/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Gestão Pública
13/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Expansão Econômica
13/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Reconfiguração Espacial e Centralidades
14/10/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Valorização do Patrimônio Natural e Cultural
14/10/2016	Câmara	Comitê Consultivo
19/10/2016	Câmara e Consórcio	Oficina Regional de Guapimirim
24/10/2016	Câmara e Consórcio	Conselho Consultivo do PDUI
03/11/2016	Câmara	Comitê Consultivo
03/11/2016	Câmara e Consórcio	Oficina Regional de Maricá
16/11/2016	Câmara e Consórcio	Oficina Regional de Belford Roxo
18/11/2016	Consórcio	Oficina Setorial com Universidades
21/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Habitação e Equipamentos Sociais
21/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Mobilidade
22/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Expansão Econômica
22/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Saneamento e Resiliência Ambiental

¹ No referido período foram realizadas 5 (cinco) oficinas regionais (Niterói, Nova Iguaçu, São Gonçalo, Itaguaí e Duque de Caxias), 3 (três) oficinas temáticas (Cultura), além de 1 (uma) reunião do Comitê Estratégico, 1 (uma) do Comitê Municipal e 1 (uma) do Comitê Consultivo do PDUI.

² A última revisão do Produto 5 foi entregue em 21 de setembro de 2016 e do Produto 6 foi entregue em 04 de janeiro de 2017.

³ Composto por 12 representantes do Conselho Consultivo do Plano, especialistas nos temas pertinentes ao PDUI.

Data	Responsável	Atividade
23/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Reconfiguração Espacial e Centralidades
25/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Gestão Pública
25/11/2016	Consórcio	Grupo de Discussão Valorização do Patrimônio Natural e Cultural
15/12/2016	Consórcio	Grupo de Discussão de Integração dos Eixos Estratégicos

Durante todo esse processo de transição entre as Etapas 2 e 3, a equipe do Consórcio, em especial a Coordenação Técnica, buscou constante interação com os técnicos da Câmara Metropolitana, de forma a assegurar a melhor percepção das avaliações das atividades e seus conteúdos visando assegurar a qualidade técnica dos produtos em elaboração. Foram realizadas reuniões de trabalho quase semanais⁴, num total de 14 (catorze) reuniões, para debater o andamento dos trabalhos, bem como as dificuldades que foram sendo encontradas no decorrer do processo.

Data	Responsável	Atividade
29/08/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
06/09/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
15/09/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
22/09/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
30/09/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
21/10/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
01/12/2016	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
19/01/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
03/02/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
09/02/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
02/03/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
09/03/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
17/03/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho
12/04/2017	Câmara e Consórcio	Reuniões de Trabalho

A fase inicial da Etapa 3 - a partir do **Produto 7** (Relatório Parcial de Consolidação e Preparação de Cenários) - coincidiu com o ápice das eleições municipais, em outubro de 2016. Apesar dos esforços da equipe de mobilização, o esvaziamento decorrente dos resultados eleitorais, causando a troca de 18 (dezoito) dos 21 (vinte e um) prefeitos metropolitanos, fez com que parte das ações planejadas fosse cancelada, em especial as de caráter regional⁵. Esse fato foi agravado pela crise política e econômica do Governo do Estado, intensificada com os constantes arrestos de recursos que passaram a impedir o pagamento dos trabalhos desenvolvidos pelo Consórcio⁶.

O trabalho de compilação de todas as informações debatidas nos Grupos de Discussão e nas Oficinas Regionais teve como consequência um atraso na entrega do **Produto 8** - Relatório Final de Consolidação e Preparação de Cenários, que ocorreu apenas em dezembro de 2016. Apesar do atraso

⁴ Em semanas em que estavam ocorrendo muitas atividades de participação, as reuniões de trabalho eram postergadas, como foram os casos dos meses de outubro e novembro.

⁵ Foram canceladas as Oficinas Regionais de Itaboraí (23/11/2016), Seropédica (30/11/2016) e Queimados (01/12/2016), além da Oficina de Segmento de Novos Prefeitos (28/11/2016) e a reunião do Comitê Consultivo (12/12/2016).

⁶ O Estado do Rio de Janeiro teve "Estado de de Calamidade Pública no âmbito da administração financeira" decretado em 17 de junho de 2016.

de dois meses, a inclusão de todas as contribuições realizadas nas diversas reuniões e recebidas por e-mail foi garantida no conteúdo apresentado no documento.

O prolongamento da crise econômica do Governo do Estado, impedindo os pagamentos dos produtos do Consórcio, causou uma diminuição no ritmo dos trabalhos da equipe, de modo que, o **Produto 9** (Relatório Parcial de Propostas de Cenários) teve sua primeira versão entregue apenas em 24 de fevereiro de 2017, três meses após a data prevista. Parte da demora ocorreu devido a necessidade de novas contratações de estudos específicos e da finalização dos estudos em andamento, que havia sido postergada e em alguns casos paralisada dada a fragilidade financeira do projeto no momento. Entretanto, visando garantir a qualidade dos serviços prestados, o Consórcio decidiu retomar as contratações dos estudos, cujos primeiros resultados foram parcialmente apresentados na versão revisada do Produto 9, entregue em 10 de abril de 2017, e no **Produto 10** – Relatório Final de Propostas de Cenários, entregue no dia 12 de abril de 2017. Para a composição desses dois produtos foi feita uma análise completa dos relatórios técnicos até então apresentados pela Câmara Metropolitana, de modo a garantir que ao término da Fase 3 não houvesse ainda nenhuma pendência não atendida. Infelizmente, o agravamento da crise financeira do Estado e a impossibilidade de solução no curto prazo, levaram a **paralisação das atividades** do Consórcio no dia 02 de maio de 2017.

Apesar do contexto relatado, durante todo o período foi assegurada a transferência de conhecimento e tecnologias, visando a qualificação de todos os técnicos envolvidos e o aprendizado permanente. O repasse das informações e o método de trabalho adotado pela equipe do Consórcio, em concordância com a equipe da Câmara Metropolitana, foi garantir que os encontros mensais entre as duas equipes se estabeleçam como espaço de trabalho para que os especialistas de cada eixo estratégico apresentassem o andamento de suas atividades e a elaboração de suas respectivas coletas e análises de dados e informações. Algumas dessas reuniões contaram com a presença do consultor internacional do PDUI/RMRJ, Willy Müller, e do arquiteto Jaime Lerner, coordenador de estratégias do Plano. Ademais, encontros específicos ocorreram em Curitiba, para aprofundar os debates sobre as principais estratégias de elaboração do PDUI/RMRJ. No total foram realizadas 8 (oito) reuniões, incluindo uma com participação de atores das regiões metropolitanas de São Paulo e Belo Horizonte. Destaque também para o encontro com os alunos de diversos países do mundo, como Paquistão, Índia, Turquia, Rússia, França e Estados Unidos do Instituto de Arquitetura Avançada da Catalunha (IAAC), fundado por Willy Muller, que ocorreu em fevereiro de 2017. No curso, que tem um olhar especial para cidades inteligentes do futuro, os alunos desenvolveram propostas para a região norte do Rio de Janeiro e os municípios adjacentes.

Data	Responsável	Atividade
03/08/2016	Câmara e Consórcio	Reunião Mensal
10/08/2016	Câmara e Consórcio	Reunião Curitiba
01/09/2016	Câmara e Consórcio	Reunião Mensal
19/09/2016	Câmara e Consórcio	Reunião Curitiba
07/10/2016	Câmara e Consórcio	Reunião Mensal
04/11/2016	Câmara e Consórcio	Reunião Mensal
09/12/2016	Consórcio	Workshop Metodologia PDUI
21/02/2017	Consórcio	Reunião IAAC

As **atividades do Consórcio foram retomadas** em 26 de junho de 2017, permitindo a entrega dos demais produtos que integram a Fase de Cenários, Programas de Ações Prioritárias e Instrumentos de Implementação, cuja elaboração foi realizada durante o período de paralisação do contrato, de modo a garantir que todo o conteúdo do PDUI/RMRJ fosse entregue antes do término oficial do projeto (30 de junho de 2017).



modelar a metrópole

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

2 | MECANISMOS E PARTICIPAÇÃO

2. MECANISMOS E PARTICIPAÇÃO

A **fase III** do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro (PDUI/RMRJ) teve como objetivo dar prosseguimento aos eixos estruturantes e os instrumentos de implementação, focando na **definição de cenários e a proposição de planos e projetos**. Desse modo, as atividades desenhadas para os mecanismos de participação seguiram a lógica de ampliar e qualificar os debates em torno da Região Metropolitana, promover a difusão do Plano e estimular a formação de uma identidade metropolitana, a partir do cruzamento entre abordagens territoriais e temáticas, com encontros de diferentes formatos e composição de atores.

PROCESSO PARTICIPATIVO DE 2016

Oficinas Regionais

As Oficinas Regionais cumpriram o papel de reunir atores diversos de municípios vizinhos uns aos outros para refletirem sobre as potencialidades e fragilidades de determinadas sub-regiões no contexto metropolitano. A partir da junção de diferentes segmentos da sociedade (órgãos públicos, gestores, técnicos, sociedade civil, concessionárias, setor privado, entidades de classe, etc.) e seus respectivos conhecimentos sobre o território e as políticas públicas nele implementadas, buscou-se identificar as especificidades de um conjunto de municípios com relação a outros, entendidas enquanto vocações complementares para promoção de um novo modelo de desenvolvimento integrado da metrópole do Rio. Nesse sentido, as dinâmicas dos encontros tiveram como foco a proposição de projetos e a construção coletiva de diferentes cenários futuros para a metrópole, com base na apresentação prévia dos resultados da visão de futuro e do diagnóstico elaborados na fase anterior do plano.

Materializando a estratégia de promover atividades em todos os 21 municípios da RMRJ até o final da elaboração do PDUI, seriam realizadas 6 oficinas até dezembro de 2016, com a priorização das localidades que ainda não haviam sediado encontros. As demais 8 faltantes ocorreriam até março de 2017. Além do município anfitrião da atividade, foram selecionados outros municípios vizinhos, que apresentassem um potencial de conexão entre si no processo de formulação de projetos territoriais intermunicipais. Com base nessa premissa, os seguintes municípios foram mapeados para a realização das oficinas:

Oficina 01: Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu;

Oficina 02: Maricá, Tanguá, Rio Bonito e Niterói;

Oficina 03: Itaboraí e São Gonçalo;

Oficina 04: Queimados, Nova Iguaçu; Paracambi e Japeri;

Oficina 05: Belford Roxo, Nilópolis, Mesquita, São João de Meriti e Duque de Caxias;

Oficina 06: Seropédica, Itaguaí e Rio de Janeiro (Rural – zona oeste).

Diante do agravamento da crise institucional e política do Governo do Estado e dos municípios, além do encerramento das gestões municipais, com o período de transição de governos e suas equipes, foi preciso reavaliar a quantidade de oficinas propostas inicialmente. Das 6 oficinas previstas, foram realizadas 3 (Guapimirim, Maricá e Belford-Roxo), que contaram com a presença de 127 pessoas.

Na realização destas oficinas, a Câmara Metropolitana indicou um interlocutor para acompanhar os trabalhos, viabilizou um local para sua realização e apoiou no processo de convocação dos participantes. A logística, a convocação virtual, o chamamento estratégico e as atividades de facilitação permaneceram sob responsabilidade do Consórcio.

Grupos de Discussão (GD)

Os Grupos de Discussão surgiram como uma nova proposta de encontros para o aprofundamento e qualificação das discussões em torno dos conteúdos dos **eixos estruturantes do PDUI**. Desse modo, eles cumpriram o papel de promover um espaço de interlocução específico para cada um dos **7 temas prioritários** do plano: **Mobilidade, Saneamento e Resiliência Ambiental, Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas, Habitação e Equipamentos Sociais, Expansão Econômica, Patrimônio Natural e Cultural, e Gestão Pública**. Assim como nas Oficinas Regionais, perseguiu-se o mesmo critério de se manter uma gama variada de participantes, pertencentes a diferentes segmentos da sociedade, porém, desta vez selecionados a partir de sua atuação e envolvimento com as temáticas em questão.

A dinâmica, conduzida pelo Consórcio, teve duas etapas específicas. Na primeira, foram apresentados, pelos especialistas, os cenários e a visão de futuro da metrópole. Os convidados foram estimulados a enviar, em até 30 dias, propostas e críticas do conteúdo apresentado por e-mail. Em seguida, na segunda rodada de reuniões presenciais, novos avanços na construção de cenários e propostas foram apresentados em diálogo com as contribuições aportadas pelos convidados presentes na primeira rodada. Ao final destas etapas, foi organizado um encontro reunindo o conjunto dos participantes dos 7 GDs, com objetivo de estimular a integração dos temas de forma transversal no território a partir da apresentação de mapas-síntese das cinco **Macrozonas de Planejamento (MDPs)** do PDUI.

A primeira etapa de reuniões foi realizada na segunda semana de outubro (10-14), contando com a participação de 182 pessoas. A segunda etapa ocorreu 40 dias depois, na penúltima semana de novembro (21-25), onde compareceram 155 pessoas. A última reunião de integração de todos os Grupos de Discussão, realizada em dia 15 de dezembro, teve 110 presentes. Esse total de participantes inclui os técnicos do Consórcio Quanta Lerner e da equipe da Câmara Metropolitana.

Comitês e Conselhos

As reuniões dos **Comitês (municipal e estadual)** e do **Conselho Consultivo** têm por finalidade aprofundar temas, cenários e projetos do plano a partir de uma lista de convidados estratégica, composta por atores com reconhecida atuação nas áreas de abrangência do plano. A esses dois formatos de encontro, foi acrescido um “Comitê Consultivo do Plano”, composto por membros do próprio Conselho (escolhidos pela Câmara Metropolitana). Nesta fase da participação, de agosto a dezembro de 2016, ocorreram 3 encontros desse novo formato, além de 1 encontro do Conselho Consultivo. Não houve, porém dos Comitês Municipal e Estadual em vista do cenário político de crise e transição.

Oficina de Segmento

Uma reunião com as **universidades** do Estado do Rio de Janeiro também foi realizada no Palácio da Guanabara, com objetivo de promover maior aproximação entre a Câmara Metropolitana, o processo de elaboração do Plano e o conhecimento de ponta produzido por alunos e professores. Junto com o convite por e-mail, foi enviado um documento síntese da Visão de Futuro e Diagnóstico do Plano aos

convidados, que puderam trazer sugestões e críticas sobre o conteúdo, conectando-as com suas respectivas áreas de estudo. Além do debate sobre o conteúdo em si, discutiu-se sobre possibilidades de parceria entre a Câmara e as universidades na produção, preservação e disseminação de dados sobre os municípios e a metrópole o Rio.

Workshop PDUI

Um workshop de **transferência de conhecimento** sobre **metodologia de PDUI** foi realizado com a presença de representantes da Prefeitura de São Paulo, do Consórcio do Grande ABC, do Governo do Estado de Minas Gerais, do Instituto Brasileiro de Direito Urbanístico (IBDU) e do Instituto de Pesquisas Econômicas Aplicadas (IPEA), na sede do SEBRAE. No encontro, especialistas e profissionais compartilharam suas experiências à frente de equipes e projetos intersetoriais de planejamento, apresentando as oportunidades e entraves para a concertação e o desenvolvimento metropolitano em termos jurídicos, políticos e administrativos.

Rede Metropolitana

Como subsídio para mobilização e qualificação de um público diverso e representativo dos diferentes municípios e áreas de abrangência do PDUI, foi construído um mapeamento de instituições. A partir de uma listagem de segmentos econômicos, sociais e corporativos, elaborada até o final de setembro, a Câmara Metropolitana deu início a interlocuções institucionais específicas, para além das atividades de participação acima descritas.

Em resumo, essa terceira fase de participação contribuiu para que a elaboração do plano se disseminasse entre uma gama mais variada de atores e por mais territórios, aprofundando os debates em torno dos eixos estruturantes. Se houve uma relativa perda na quantidade de participantes nos eventos e uma certa alteração no formato e na quantidade de atividades propostas previamente, verificou-se um ganho qualitativo na densidade da interlocução entre os especialistas do Consórcio, a Câmara Metropolitana e os participantes. Esses encontros têm favorecido a consolidação de uma rede de grupos e atores antenados ao debate metropolitano. Permanece como grande desafio, porém, uma maior politização do processo de elaboração do PDUI como um todo, a fim de que ele atinja um peso maior na agenda pública, condizente a sua importância na promoção de um novo modelo de desenvolvimento para a RMRJ.

PROCESSO PARTICIPATIVO DE 2017

As atividades sugeridas para os Mecanismos de Participação do PDUI/RMRJ tiveram como objetivo aprofundar os debates em torno da construção de estratégias, a escolha de propostas e a definição dos **Programas e Ações Prioritárias (PAPs)**. Após a consolidação na fase anterior, da construção dos cenários futuros da metrópole e o estabelecimento das Macrozonas de Planejamento, os Grupos de Discussão (GDs), tão importantes no debate das propostas dos eixos, seriam ampliados e integrados às Oficinas Regionais, sob um novo formato de Grupo de Discussão Regionais (GDRs).

Estes teriam como estratégia apoiar as discussões em torno das potencialidades das macrozonas de planejamento (debatidas nos GDs de 2016 e apresentadas no Produto 9) e da sedimentação da identidade metropolitana. As dinâmicas seriam conduzidas pelo Consórcio, com apoio da Câmara Metropolitana, e teriam duas etapas específicas, conforme exposto a seguir.

Na primeira atividade proposta, os **Grupos de Discussão** seriam divididos por eixo (conforme tabela abaixo). Juntamente com os participantes das listas anteriores e possíveis novos convidados, seriam incorporados no processo os novos atores municipais. A dinâmica teria como objetivo: (i) apresentar as propostas debatidas e definidas ao final de 2016 (cada eixo apresentaria suas propostas) e (ii) debater as propostas apresentadas. Após o encontro de cada Grupo de Discussão por eixo, haveria um GD de integração para o alinhamento das propostas debatidas. Durante os GDs, os participantes seriam convidados a responder um questionário indicando, por ordem de prioridade, as macrozonas de planejamento de preferência.

Tabela 2.A

	EIXO	DATA	PARTICIPANTES	LOCAL
Grupos de Discussão	Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas	Dia 05.04 (quarta) Manhã	25 pessoas	Palácio Guanabara
	Expansão Econômica	Dia 05.04 (quarta) Tarde	25 pessoas	Palácio Guanabara
	Valorização do Patrimônio Natural e Cultural	Dia 06.04 (quinta) Manhã	25 pessoas	Palácio Guanabara
	Mobilidade	Dia 06.04 (quinta) Tarde	25 pessoas	Palácio Guanabara
EIXOS	Habitação e Equipamentos sociais	Dia 07.04 (sexta) Manhã	25 pessoas	Palácio Guanabara
	Saneamento e Resiliência ambiental	Dia 07.04 (sexta) Tarde	25 pessoas	Palácio Guanabara
	Gestão Pública	Dia 10.04 (segunda) Tarde	25 pessoas	Palácio Guanabara
	Integração Eixos	Dia 11.04 (terça) Tarde	150 pessoas	Palácio Guanabara

Na segunda atividade, os participantes dos Grupos de Discussão se integrariam aos Grupos de Discussão Regionais, divididos conforme macrozonas de planejamento indicadas abaixo. As atividades seguiriam a lógica do fechamento dos cenários e a definição de um cenário ideal que permitiria a construção dos Programas e Ações Prioritárias, a ser debatido com os membros da Câmara Metropolitana, dos Comitês (estadual e municipal) e do Conselho Metropolitanano.

Tabela 2.B

	MACROZONA	MUNICÍPIOS	DATA	PARTICIPANTES	LOCAL	
Grupos Discussão Regionais	de	Rio de Janeiro (Parte)				
		Nova Iguaçu (Parte)				
		Macrozona de Planejamento Oeste	Paracambi	Dia 24.04		Queimados ou Seropédica
			Itaguaí	(Segunda)	50 pessoas	
			Seropédica	Tarde		(a definir)
MACROZONAS	de	Japeri				
		Queimados				
		Rio de Janeiro (Parte)				
		Macrozona de Planejamento Norte	Magé (Parte)			São João de Meriti
			Nilópolis	Dia 25.04		ou
			Mesquita	(terça)	50 pessoas	Nilópolis
			Nova Iguaçu	Tarde		
			São João de Meriti			(a definir)
			Belford Roxo			
			Duque de Caxias			
		Macrozona de Planejamento dos Hipercentros	Rio de Janeiro	Dia 26.04 (quarta)	50 pessoas	Rio de Janeiro (a definir)
			Magé			Magé
		Macrozona de Planejamento Nordeste	Guapimirim	Dia 27.04		ou
	Cachoeiras de Macacu	de (quinta)	50 pessoas	Cachoeiras de Macacu		
	Rio Bonito	Tarde				
	Tanguá			(a definir)		
Macrozona de Planejamento Leste	Itaboraí	Dia 28.04		Itaboraí		
	São Gonçalo	(sexta)	50 pessoas			
	Niterói	Tarde		(a definir)		
	Maricá					

Esperava-se que ao final de mais essa etapa, as ações previstas para os mecanismos de participação, tivessem o resultado de garantir a continuidade da mobilização e participação de atores do primeiro, segundo e terceiro setor, incluindo os novos prefeitos e suas respectivas equipes. A ideia seria valorizar os processos de escuta qualificada e articulada para constituição de um sentimento de pertencimento metropolitano e de legitimação do plano, favorecendo o acompanhamento e a apropriação social da agenda de propostas e cenários desta terceira fase do PDUI.

No entanto, a proposta apresentada para 2017 não se efetivou em vista do complexo cenário institucional e econômico do país e do Estado do Rio de Janeiro, o que acarretou na interrupção temporária do cumprimento do contrato com o Consórcio. Esse quadro inviabilizou o prosseguimento das atividades e a manutenção das equipes nesse período inicial do ano.

Apesar de uma conjuntura desfavorável para a mobilização e continuidade dos trabalhos, a Câmara Metropolitana, em parceria com a Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos do Estado do Rio de Janeiro (SEAERJ) realizou no decorrer dos meses de maio e junho uma série de encontros sobre temas estratégicos do PDUI, contando com a presença de representantes de diferentes setores sociais. Essas atividades foram fundamentais para manutenção do engajamento em torno do processo de elaboração do plano e sua contínua difusão.

Esperava-se que ao final de mais essa etapa, as ações previstas para os mecanismos de participação, tivessem o resultado de garantir a continuidade da mobilização e participação de atores do primeiro, segundo e terceiro setor, incluindo os novos prefeitos e suas respectivas equipes. A ideia seria valorizar os processos de escuta qualificada e articulada para constituição de um sentimento de pertencimento metropolitano e de legitimação do plano, favorecendo o acompanhamento e a apropriação social da agenda de propostas e cenários desta terceira fase do PDUI.

No entanto, a proposta apresentada para 2017 não se efetivou em vista do complexo cenário institucional e econômico do país e do Estado do Rio de Janeiro, o que acarretou na interrupção temporária do cumprimento do contrato com o Consórcio. Esse quadro inviabilizou o prosseguimento das atividades e a manutenção das equipes nesse período inicial do ano.

Apesar de uma conjuntura desfavorável para a mobilização e continuidade dos trabalhos, a Câmara Metropolitana, em parceria com a Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos do Estado do Rio de Janeiro (SEAERJ) realizou no decorrer dos meses de maio e junho uma série de encontros sobre temas estratégicos do PDUI, contando com a presença de representantes de diferentes setores sociais. Essas atividades foram fundamentais para manutenção do engajamento em torno do processo de elaboração do plano e sua contínua difusão.

REGISTRO DAS ATIVIDADES DE PARTICIPAÇÃO (AGOSTO DE 2016 A JUNHO DE 2017)

REGISTRO DAS ATIVIDADES DE PARTICIPAÇÃO (AGOSTO DE 2016 A JUNHO DE 2017)



Comitê Consultivo

Data: 14/09/2016

Local: Prédio Anexo, Palácio Guabanara- Laranjeiras

Quantidade de Participantes: 20



Comitê Consultivo

Data: 14/10/2016

Local: Prédio Anexo, Palácio Guabanara- Laranjeiras

Quantidade de Participantes: 24



Grupo de Discussão do Eixo Saneamento e Resiliência Ambiental

Data: 10/10/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 28



Grupo de Discussão do Eixo Gestão Pública

Data: 10/10/2016 (tarde)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 20



Grupo de Discussão do Eixo Expansão Econômica

Data: 11/10/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 18



Grupo de Discussão do Eixo Habitação e Equipamentos Sociais

Data: 11/10/2016 (tarde)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 25



Grupo de Discussão do Eixo Mobilidade

Data: 13/10/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 41



Grupo de Discussão do Eixo Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas

Data: 13/10/2016 (tarde)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 28



Grupo de Discussão do Eixo Valorização do Patrimônio Natural e Cultural

Data: 14/10/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 22



Oficina Regional – Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu

Data: 18/10/2016

Local: FAETEC – Guapimirim

Tema: Construção de Cenários Futuros da Metrópole

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 45



Evento de Apresentação do Diagnóstico e Visão de Futuro do PDUI

Data: 24/10/2016

Local: Sala Cecília Meireles – Lapa

Público-alvo: Conselho Consultivo

Quantidade de Participantes: 198



Oficina Regional – Maricá, Niterói, Rio Bonito e Tanguá

Data: 03/11/2016

Local: Centro de Artes e Esportes Unificado (CEU) - Maricá

Tema: Construção de Cenários Futuros da Metrópole

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 60



Oficina Regional – Belford Roxo, Duque de Caxias, Nilópolis, Mesquita e São João de Meriti

Data: 16/11/2016

Local: UNIABEU – Belford Roxo

Tema: Construção de Cenários Futuros da Metrópole

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 22

Oficina de Segmento com Universidades do Estado do Rio

Data: 18/11/2016

Local: Prédio Anexo do Palácio Guanabara – Laranjeiras

Tema: Apresentação do Diagnóstico e Visão de Futuro do PDUÍ

Público-alvo: Academia

Quantidade de Participantes: 20



Comitê Consultivo PDUÍ

Data: 3/11/2016

Local: Palácio Guanabara – Laranjeiras

Tema: Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas

Público-alvo: Especialistas e representantes da sociedade civil atuantes nessa temática.

Quantidade de Participantes: 18



Grupo de Discussão do Eixo Habitação e Equipamentos Sociais

Data: 21/11/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 20



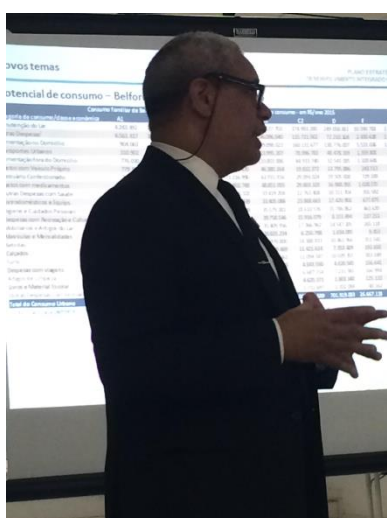
Grupo de Discussão do Eixo Mobilidade

Data: 21/11/2016 (tarde)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 33



Grupo de Discussão do Eixo Expansão Econômica

Data: 22/11/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 18



Grupo de Discussão do Eixo Saneamento e Resiliência Ambiental

Data: 22/11/2016 (tarde)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 14



Grupo de Discussão do Eixo Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas

Data: 23/11/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 25

Grupo de Discussão do Eixo Gestão Pública

Data: 25/11/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 19

Grupo de Discussão do Eixo Valorização do Patrimônio Natural e Cultural

Data: 25/11/2016 (manhã)

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 16



Oficina Temática dos Grupos de Discussão (GDs)

Data: 15/12/2016

Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Tema: Integração dos Eixos Estruturantes e das Macrozonas de Planejamento do PDUI

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 11



Workshop Metodologia PDUI

Data: 9/12/2016

Local: SEBRAE-RJ – Centro

Tema: Transferência de conhecimento técnico entre equipes do PDUI-RJ, IPEA, Consórcio ABC, Prefeitura de São Paulo e IBDU.

Público-alvo: Equipe Câmara Metropolitana, Especialistas do Consórcio.

Quantidade de Participantes: 31



Comitê Estratégico

Data: 23/03/2017

Local: Auditório do Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras

Público-alvo: Secretários, Superintendentes e Membros das Prefeituras da RMRJ, Academia e Setor Privado.

Quantidade de Participantes: 80



Encontros SEAERJ

Data: 16/05/2017

Local: Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos do Estado do Rio de Janeiro – SEAERJ

Tema: Onde vai morar o emprego na metrópole?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 65



Encontros SEAERJ

Data: 23/05/2017

Local: SEAERJ

Tema: Como viabilizar a plataforma logística internacional?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 45

Encontros SEAERJ

Data: 30/05/2017

Local: SEAERJ

Tema: Como reinventar o uso das orlas de Duque de Caxias, São Gonçalo e Magé?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 59



Encontros SEAERJ

Data: 13/06/2017

Local: SEAERJ

Tema: Como garantir a segurança hídrica e sanitária da RMRJ?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 45



Encontros SEAERJ

Data: 20/06/2017

Local: SEAERJ

Tema: Como levar Cidade a periferia metropolitana?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 33

Encontros SEAERJ

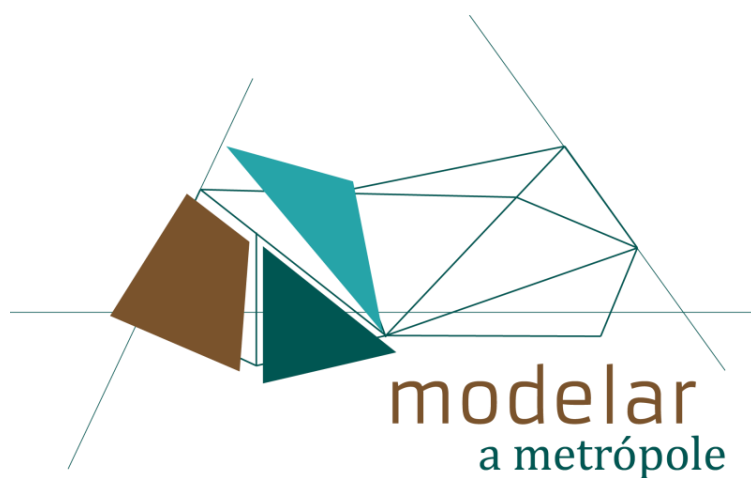
Data: 27/06/2017

Local: SEAERJ

Tema: Como implantar as zonas de produção mineral e avançar com energia sustentável na metrópole?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 31



modelar a metrópole

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

3 | AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

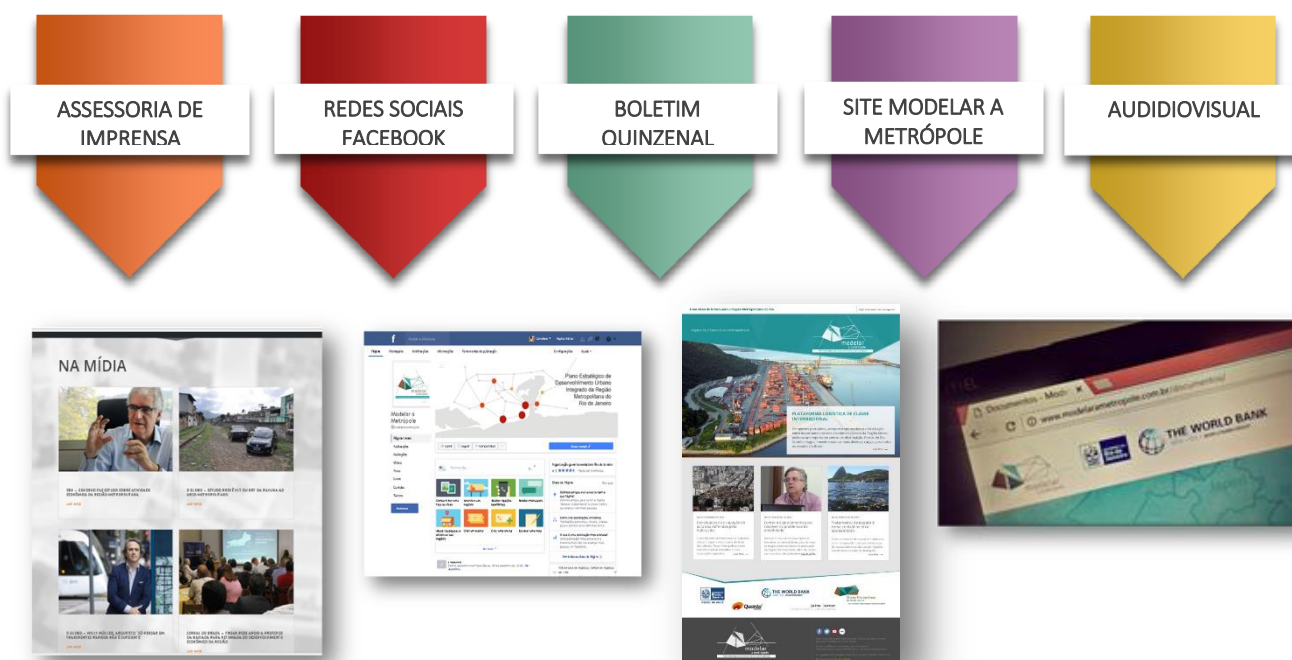
3. AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

A Comunicação do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da RMRJ tem buscado atuar em várias frentes para a mobilização dos diversos públicos envolvidos, tanto no processo participativo, quanto na consolidação da imagem que se busca. A valorização pela imprensa das etapas de diagnóstico, visão de futuro, cenários e construção de propostas tem sido uma das prioridades nos esforços desenvolvidos pela equipe de Comunicação do PDUJ/RMRJ, com a execução de ações estratégicas de assessoria de imprensa. Outro aspecto relevante do trabalho da área de Comunicação tem sido ampliar a divulgação e acentuar a transparência das ações e resultados do Plano Estratégico. Para isso, optou-se também por outros canais de difusão como um boletim informativo, de periodicidade quinzenal, e difusão dos temas nas redes sociais e no site do projeto.

Todo o trabalho tem sido realizado em consonância com a área de Comunicação da Câmara Metropolitana, de forma a integrar objetivos e esforços e ampliar os resultados.

AÇÕES ESTRATÉGICAS DE COMUNICAÇÃO

Instrumentos de informação, comunicação e participação da sociedade



ASSESSORIA DE IMPRENSA

O trabalho de relacionamento com a imprensa foi desenvolvido em sintonia com a assessoria de imprensa da Câmara Metropolitana desde o início do projeto. A primeira fase do trabalho consistiu em planejar os objetivos de comunicação e as metas a serem alcançadas. Em seguida, definiu-se o posicionamento e as mensagens que seriam priorizadas nos comunicados e entrevistas. Com a entrada da nova equipe, em outubro, uma nova estratégia de aproximação com a imprensa foi posta em prática por meio de encontros de relacionamento e de visitas às principais redações com objetivo de apresentar os primeiros resultados do Diagnóstico e da Visão de Futuro.

Objetivos estabelecidos para a comunicação:

- 1 – Conscientização e incorporação do conceito de metrópole

- 2 – Diálogo permanente com os públicos de interesse
- 3 – Transparência na comunicação das propostas x ações executadas
- 4 – Participação e engajamento dos agentes sociais

Mailings

Ainda na fase preparatória das ações de assessoria de imprensa, foram criados mailings nacionais e mailings regionais. Nesse esforço, especial atenção tem sido dada aos jornais e sites da Região Metropolitana do Rio de Janeiro. A equipe mapeou veículos dos 21 municípios, que passaram a constituir um banco de informações selecionado. A Comunicação da Câmara Metropolitana também apoiou esse esforço de construção de canais de divulgação. A equipe do Consórcio envia regularmente informes e releases para canais de informação da Baixada, Leste Fluminense, Zona Oeste etc.

As áreas de comunicação de prefeituras e organizações sociais de atuação metropolitana também fazem parte do mailing, que vem crescendo, alimentado continuamente pela equipe.

Além dos mailings de imprensa, foram sendo produzidas também mailings de formadores de opinião e influenciadores, considerados públicos prioritários para um diálogo permanente. Compõem essa lista representantes de associações, ONGs, institutos, conselhos, universidades, órgãos públicos e privados, e imprensa. Esse mailing saltou de pouco mais de 1.500 nomes em outubro de 2016, para mais de 2.150, em junho de 2017.

Encontros de relacionamento

A fim de estreitar o relacionamento dos porta-vozes do Plano Metropolitano com a imprensa, foi montada uma agenda de encontros com editores e jornalistas especializados, com visitas às principais redações cariocas. Foram visitados os jornais O Globo, Extra e O Dia, em ocasiões em que o Plano pode ser apresentado. A visita ao jornal O Globo se deu no dia 28 de novembro de 2016, com a presença do editor executivo Paulo Motta, e do editor chefe da Editoria Rio, Roland Giannotti. Estiveram presentes o diretor executivo da Câmara Metropolitana, Vicente Loureiro, o Diretor de Projeto do Consórcio Quanta Lerner, Cid Blanco, e a coordenadora de Comunicação, Rita Fernandes. No jornal O Dia, a reunião se deu com o diretor de redação Francisco Alves e foi realizada no dia 7 de dezembro de 2016.

Por falta de viabilidade de agenda do diretor executivo da Câmara Metropolitana, principal porta-voz para o PDUI/RMRJ, alguns encontros foram conduzidos pela coordenadora de Comunicação, como com o canal de tevê Globo News e o programa Cidades Sustentáveis. Até o fim do trabalho de construção do Plano, outros encontros poderão acontecer, especialmente na fase de apresentação das propostas.

O Plano de Trabalho previa a realização de encontros de formuladores do PDUI com comunicadores da Região Metropolitana. A ideia era que essas entrevistas precedessem os encontros regionais, no entanto, em razão de mudanças no caráter dos chamados encontros regionais, depois convertidos em oficinas para convidados, esses encontros com comunicadores passaram a acontecer dentro dos próprios eventos e por meio do envio de informações pela equipe de Comunicação do Consórcio.

Cobertura de eventos, oficinas, workshops e grupos de discussão

A equipe de Comunicação esteve presente em todos os encontros das Etapas 2 (Diagnóstico e Visão do Futuro) e 3 (Cenários, Programas de Ações Prioritárias e Instrumentos de Implementação), realizados em diversas cidades da RMRJ, nos quais realizou-se a cobertura dos debates para a produção de releases a serem enviados para o mailing de imprensa e de formadores de opinião.

Em 24 de outubro de 2016, foi realizado um grande evento de apresentação do Diagnóstico e da Visão do Futuro do Plano Estratégico para cerca de 200 convidados na Sala Cecília Meirelles, no centro do Rio. Nesse encontro, compareceram jornalistas, formadores de opinião e público diretamente ligado ao projeto. Nesse dia, foram apresentados dois vídeos sobre o processo de participação e sobre os resultados daquela primeira fase do projeto.

Figura 3.A - Apresentação Diagnóstico e Visão de Futuro - Sala Cecília Meirelles



A Comunicação do Plano produziu releases de divulgação, enviados previamente à imprensa, para todo o conjunto de eventos realizados no processo, com o objetivo de estimular a reprodução espontânea desses relatos na mídia, e também para o boletim Modelar a Metrópole. Destaque para os 15 encontros dos Grupos de Discussão realizados entre setembro outubro e novembro de 2016. Foram 3 reuniões do Comitê Consultivo, uma do Conselho Consultivo, quatro oficinas regionais e 14 reuniões de trabalho entre o Consórcio e Câmara Metropolitana.

Mereceu especial cobertura da Comunicação o Workshop Metodologia PDUI, um amplo debate sobre os avanços e as metodologias dos Planos Metropolitanos do Rio de Janeiro, Minas Gerais e São Paulo, realizado pela primeira vez, e que teve como sede auditório no Sebrae-RJ no dia 9 de dezembro de 2016. Estiveram presentes o secretário municipal de Urbanismo de São Paulo, Fernando Melo Franco, a diretora da Agência Metropolitana de Minas Gerais, Flavia Mourão, e o diretor executivo da Câmara Metropolitana do Rio de Janeiro, Vicente Loureiro. Também participaram a presidente do Instituto Brasileiro de Direito Urbanístico (IBDU), Daniela Libório, o diretor de Estudos e Políticas Regionais Urbanas e Ambientais do IPEA, Marco Aurélio Costa, o diretor de Projetos do Consórcio do Grande ABC, Hamilton Lacerda, e os especialistas do consórcio Quanta-Lerner, responsáveis pelo desenvolvimento do PDUI-RMRJ, além dos representantes da Câmara Metropolitana do Rio.

Destaque também para a cobertura do encontro com os alunos de diversos países do mundo, como Paquistão, Índia, Turquia, Rússia, França e Estados Unidos do Instituto de Arquitetura Avançada da Catalunha (IAAC), fundado por Willy Muller, que ocorreu em fevereiro de 2017. A jornalista Carolinne Rodrigues acompanhou o grupo durante as visitas e reuniões e produziu textos para o boletim, para a página do Modelar a Metrópole no Facebook e releases de imprensa.

Figura 3.B - Grupo de Discussão Reconfiguração Espacial e Centralidades – Apresentação Taco Raorda



Figura 1.C - Workshop Metodologia PDU



Clippings

A matéria de página inteira “A expansão desordenada da região metropolitana”, com chamada de capa publicada na edição dominical do Jornal O Globo, em 12 de fevereiro de 2017, foi resultado de encontro de relacionamento promovido pela coordenação de Comunicação do Consórcio Quanta-Lerner com o então editor executivo da redação, Paulo Mota, o editor de Cidade, Roland Giannotti, com o diretor executivo da Câmara Metropolitana, Vicente Loureiro, e o Diretor de Projeto, Cid Blanco, na redação do jornal. A mesma reportagem foi reproduzida na edição online do jornal e no jornal Extra, do mesmo grupo.

12 de fevereiro de 2017.



Com ajuda de cartografia e de imagens de satélite, a Câmara Metropolitana do Rio de Janeiro mapeou o crescimento da área urbana da Região Metropolitana do estado, formada atualmente por 21



Matéria no jornal Extra – Domingo, 12 de fevereiro de 2017 (reprodução da matéria de O Globo)

12 de fevereiro de 2017.

extra.globo.com/noticias/rio/sem-infraestrutura-regiao-metropolitana-avanca-32km-por-ano-20913564.html

EXTRA CAPA NOTÍCIAS POLÍCIA EMPREGO FAMOSOS MULHER TV E LAZER ESPORTE

Sem infraestrutura, Região Metropolitana avança 32km² por ano

Guilherme Ramalho - O Globo

Tamanho do texto A A A

RIO — Milena Ferreira Amaro, de 18 anos, mora no bairro de Maio, mais conhecido como Maloca, em Nova Iguaçu. Sua casa, ainda inacabada, localizada às margens do Arco Metropolitano, não tem portas, janelas nem trancas. Apenas um pano rosa separa sua privacidade daqueles que passam por ali. No interior, há um quarto, um banheiro e uma cozinha. Onde seria a varanda, montou uma pequena mercearia, que vende pão fresquinho, preparado na hora. É o único comércio do lugar, esquecido pelo poder público. Lá, faltam urbanização, saneamento básico e coleta de lixo. Conseguir água potável é um sacrifício, assim como atendimento médico — a clínica de saúde mais próxima fica a 30 minutos de carro.

O avanço de construções dispersas e desordenadas, sem a mínima infraestrutura, como a casa de Milena, virou alvo de um estudo da

Comentário

Os comentários são de responsabilidade exclusiva de seus autores e não representam a opinião deste site. Se achar algo que viole os **termos de uso**, denuncie. Leia as **perguntas mais frequentes** para saber o que é impróprio ou ilegal.

Clique aqui e seja o primeiro a comentar

VESTIBULAR 18/2 INSCRIÇÕES ABERTAS
GRADUAÇÃO PRESENCIAL E A DISTÂNCIA.

Matéria com Willy Müller no jornal O Globo – Espaço “Conte Algo Que Eu Não Sei”

6 de março de 2017.

oglobo.globo.com/sociedade/contem-algo-que-nao-sei/willy-muller-arquiteto-so-pensar-em-transportes-rapidos-nao-e-suficiente-2101010

O GLOBO SOCIEDADE

Willy Müller, arquiteto: “Só pensar em transportes rápidos não é suficiente”

Arquiteto e urbanista participou na sexta-feira para discutir o Plano Estratégico de Regio Metropolitana.

Image showing Willy Müller, an architect, standing in front of a bus and a map of the metropolitan region.

Matéria no Jornal O Globo – 23 de abril de 2017

Depois do encontro com os editores do jornal, e da primeira matéria publicada, o Plano tornou-se assunto de interesse permanente para o veículo que acolhe as sugestões de pautas enviadas pela equipe de comunicação do Consórcio. Nova matéria de página inteira foi publicada em abril, com abordagem sobre mobilidade e crescimento urbano.

23 de abril de 2017.



Além de matérias especiais e de maior destaque, a assessoria de imprensa também replica releases e informações sobre eventos do projeto em mídias regionais, portais e blogs.

Redes Sociais – Facebook

As redes sociais foram priorizadas como forma mais eficiente de divulgação, especialmente para públicos segmentados e organizados territorialmente. O Facebook foi a plataforma escolhida para a difusão das atividades e resultados do processo do Modelar a Metrópole. Foram divulgadas notícias, eventos, reportagens publicadas na imprensa de interesse do público e fotos. Desde a implantação, a página do Modelar a Metrópole no Facebook vem crescendo em número de curtidas. De 1670 curtidas em outubro, a página subiu para 2.218 curtidas em junho. Foram cerca de 400 postagens no período.

As redes sociais são monitoradas diariamente para identificar menções e comentários sobre o Plano Metropolitano. A página do Facebook também tem sido o canal de envio de comentários positivos e de dúvidas dos usuários. Os comentários são respondidos diretamente nas páginas pela equipe de comunicação, por vezes com a ajuda de outros membros da equipe.

Visão geral

Promoções

Seguidores

Curtidas

Alcance

Visualizações da Página

Préviews da Página

Ações na Página

Publicações

Eventos

Vídeos

Pessoas

Local

Mensagens

Dados diários são registrados no horário do Pacífico. 1 S 1 M 1 T Início: 1/1/2017 Término: 2/8/2017

Total de curtidas na Página até hoje: 2.218



REFERÊNCIA Compare seu desempenho médio ao longo do tempo.

Total de curtidas na Página

Total líquido de curtidas

Total líquido de curtidas mostra o número de novas curtidas subtraindo o número de descurtidas.

Descurtidas Curtidas orgânicas Curtidas pagas Total líquido de curtidas

REFERÊNCIA Compare seu

Página Caixa de entrada Notificações **Informações** Ferramentas de publicação Configurações Ajuda

Todas as publicações enviadas

Alcance: orgânico/bago Cliques em publicações Reações, comentários e compartilhamentos

Publicado	Publicação	Tipo	Direcionamento	Alcance	Envolvimento	Promover
2/8/2017 16:53	Inscriva sua tese ou dissertação so			26	0 1	Impulsionar publicação
31/7/2017 16:23	Já estão disponív eis, no site do Mo			2,2K	97 158	Ver resultados
31/7/2017 10:24	Saiba mais sobre a proposta da Câ			130	7 6	Impulsionar publicação
28/7/2017 11:19	Piano Estratégico de Desenvolvimen			210	21 8	Impulsionar publicação
27/7/2017 15:03	Particpe do 6º En contro com a Soci			126	9 3	Impulsionar publicação
25/7/2017 13:38	Começaram nesta segunda-feira (24/			80	5 3	Impulsionar publicação
25/7/2017 13:38	Começaram nesta segunda-feira (24/			113	6 7	Impulsionar publicação

SEUS JOGOS MAIS

JOGOS RECOMENDADOS MAIS

Marina Lopes...
Rose Vermelho
Marisa Bastos
Patrícia Pacheco Kaz...
Pedro Loty
Ivan Accioly
Dorina Barros

CONVERSAS EM GRUPO

Imprensa Ines, Ivan, Aziz, outras 3 p...
Adriana, Christina, Ana Ra...

Pesquisar

Página Caixa de entrada Notificações **Informações** Ferramentas de publicação Configurações Ajuda

Curtiu Seguindo Compartilhar

Enviar email

Modelar a Metrópole com Kate Gralato e outras 2 pessoas.
Publicado por Carlos Augusto Cruz (?) · 31 de julho às 16:23

Já estão disponíveis, no site do Modelar a Metrópole, os relatórios de Consolidação e Preparação para Cenários (Produto 9) e de Propostas de Cenários (Produto 10) do PDUJ/RMRJ. Saiba mais em goo.gl/gjTejn



2.240 pessoas alcançadas Ver resultados

Pessoas também curtiram

PROARQ Proarq - Programa de Pós-Gradu... Faculdade e universidade

Zona Internet Agência de publicidade

Migalha Restaurante

Organizações governamentais em Rio de Janeiro

Páginas curtidas por esta Página

Prefeitura de Queimados RJ

Boletim Modelar A Metrópole

O boletim Modelar a Metrópole é uma das plataformas que aumenta a integração dos conteúdos do Plano Metropolitano, ampliando a relação do leitor com outros produtos do PDU. Desde novembro de 2016, os boletins passaram a contar com a inclusão de uma entrevista pingue-pongue em todas as edições dando destaque aos especialistas e representantes do PDU/RMRJ. Além disso, foi adicionado ao layout uma área para registro de eventos. Cada edição contempla quatro matérias sobre os temas relacionados ao Plano Metropolitano, sendo uma delas a entrevista. De agosto de 2016 a junho de 2017, foram produzidos 14 boletins, num total de 56 matérias, enviados para a base de dados de mais de 2.000 nomes.



Site Modelar A Metrópole

Foram feitas as seguintes adaptações no site no período de agosto de 2016 a junho de 2017: inclusão da aba MAPAS no link Documentos e exclusão de Envie sua proposta de Contatos, deixando apenas dentro do link Plano, onde foi criada a aba ENVIE SUA PROPOSTA.



Foram publicados os seguintes documentos nesse período:

- Produtos: 6, 7 (parte 1), 7 (parte 2), 8, 9, 10
- Atas: duas, sendo Ata da Reunião do Comitê Municipal e Ata da 4ª-Reunião do Conselho Consultivo
- Relatórios de Oficinas: Guapimirim, Maricá e Belfort Roxo
- Mapas: Expansão Econômica (7), Gestão Pública (12), Habitação e Equipamentos Sociais (18), Mobilidade (7), Reconfiguração Espacial e Centralidades (21), Saneamento e Resiliência Ambiental (7), Valorização do Patrimônio Ambiental e Cultural (10).
- Apresentações (2): Macrozonas e Modelar a Metrópole

Também estão disponíveis três vídeos, um sobre o processo de Participação, uma apresentação do Plano Metropolitano, que contém números gerais, objetivos e outra informações, e um vídeo para o evento de apresentação do Diagnóstico na Sala Cecília Meirelles.

Todos os eventos foram cobertos pela equipe de Comunicação ao longo desse período e podem ser encontrados na área de notícias, com textos e fotos produzidos pelos jornalistas do Consórcio.

Matérias publicadas na mídia podem ser acessadas na área de Notícias/Na Mídia.

Audiovisual

A Comunicação do Consórcio Quanta-Lerner dispõe de acervo fotográfico que tanto serve para a documentação do processo de elaboração do Plano Estratégico como também se constitui em um valioso recurso para divulgação das suas atividades. Todas as oficinas foram registradas pelo fotojornalista Mauro Pimentel. O Workshop Metodologia PDUJ e algumas reuniões do Conselho foram documentados pelo fotógrafo Publius Vergilius.

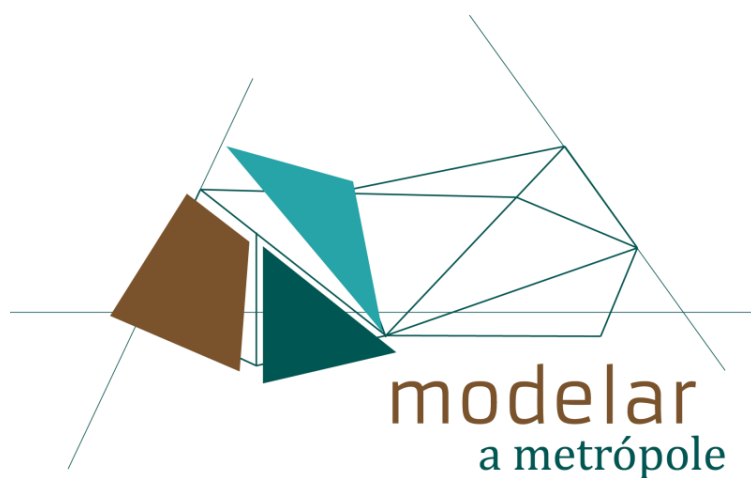
Três vídeos foram produzidos: um sobre o processo de Participação; uma apresentação do Plano Metropolitano, que contém números gerais, objetivos e outra informações; e um vídeo para o evento de apresentação do Diagnóstico. Os dois últimos vídeos foram apresentados na Sala Cecília Meirelles, no evento de apresentação do Diagnóstico e de Visão de Futuro do Plano Metropolitano.



A Equipe

Em outubro de 2017, houve uma remodelação na equipe de Comunicação, assumindo as funções de Coordenação de Comunicação a jornalista Rita Fernandes, com grande experiência em comunicação corporativa, treinamentos e gerenciamento de crises, e passagem por grandes agências de comunicação. Os jornalistas Sávio e Darlan também foram desligados do projeto em outubro e foi contratada em novembro a jornalista Caroline Rodrigues, que trabalhou para empresas como Grupo In Press, Vale, Icatu, Coca-Cola e MSL.

FASE	PLANO DE TRABALHO		DIAGNÓSTICO E VISÃO DO FUTURO							CENÁRIOS, PROGRAMAS DE AÇÕES PRIORITÁRIAS E INSTRUMENTOS DE IMPLEMENTAÇÃO											PLANO INTEGRADO			
	jan/16	fev/16	mar/16	abr/16	mai/16	jun/16	jul/16	ago/16	set/16	out/16	nov/16	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
Planejamento	■	■																						
Seleção de equipe		■	■	■	■	■	■	■	■															
Nome e identidade visual		■	■	■	■	■	■	■	■															
Apresentação institucional			■	■	■	■	■	■	■															
Subsídios e referencias			■	■	■	■	■	■	■															
Identificação de públicos alvo		■	■	■	■	■	■	■	■															
Pesquisa de mídias locais			■	■	■	■	■	■	■															
Pesquisa em mídias sociais			■	■	■	■	■	■	■															
Estratégia detalhada		■	■	■	■	■	■	■	■															
Criação de perfis nas redes		■	■	■	■	■	■	■	■															
Produção de atualização mailing		■	■	■	■	■	■	■	■															
Envio de convites e informes			■	■	■	■	■	■	■															
Atendimento a demandas da imprensa			■	■	■	■	■	■	■															
Contato comunicadores institucionais			■	■	■	■	■	■	■															
Envio de newsletter					■	■	■	■	■															
Seleção de desenvolvimento do site				■	■	■	■	■	■															
Contratação de equipe do site					■	■	■	■	■															
Arquitetura do site					■	■	■	■	■															
Layout do site					■	■	■	■	■															
Conteúdo institucional do site					■	■	■	■	■															
Publicação do site - fase 1									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Publicação do site - fase 2																								
Alimentação do site																								
Produção e divulgação de releases		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Cobertura de eventos		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Conversa e vídeo em praças e escolas																								
Encontro com comunicadores locais																								
Produção de conteúdo para redes			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Gravação de depoimentos em vídeo			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Decupagem vídeos																								
Edição vídeos																								
Publicação vídeos redes sociais																								
Monitoramento das redes sociais		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Folders			■	■	■	■	■	■	■															
Produção Backdrop																								
Relatório Visão de Futuro																								
Produção de relatório final																								



modelar a metrópole

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

4 | ETAPA 4: PLANO INTEGRADO

4. ETAPA 4: PLANO INTEGRADO

Os atrasos no desenvolvimento de alguns produtos - decorrentes da ampliação do processo participativo - visando garantir que os insumos provenientes das discussões com os diferentes segmentos da sociedade fossem incorporados, acrescidos dos 56 dias de paralisação do contrato, impossibilitaram que, dentro do prazo inicialmente previsto, a **Etapa 4: Plano Integrado**, composta dos Produtos 16 à 19 seja executada no âmbito da vigência do atual contrato.

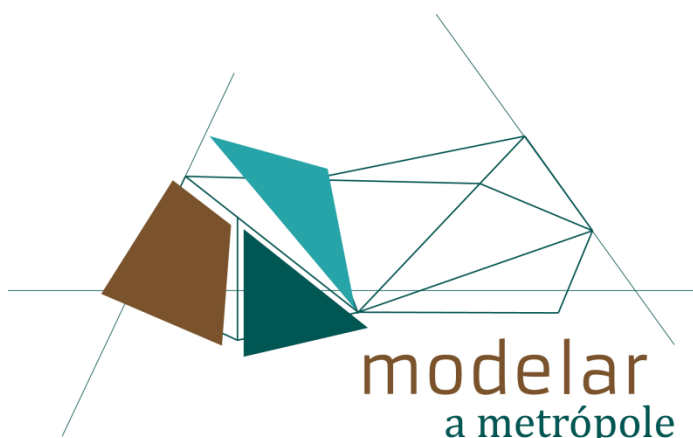
Todos os esforços do Consórcio Quanta-Lerner, dadas as restrições financeiras impostas pela falta de pagamento, são no sentido de garantir, por meio da entrega dos Produtos 13 até o 15, que todos os elementos necessários à elaboração da primeira versão consolidada do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro (PDUI/RMRJ), prevista para ocorrer na quarta e última etapa, que se inicia no Produto 16 e deverá ser concluída com a publicação final, Produto 19, seja possível.

Estamos conscientes de todo o empenho que o Governo do Estado do Rio de Janeiro, em especial a Câmara Metropolitana, está realizando para concluir esse Plano, de modo que apresentamos a seguir um cronograma de trabalho revisado, contendo não somente o registro de todas as atividades desenvolvidas, mas também os períodos de paralisação e de retomada do contrato, além da sinalização do tempo necessário para a conclusão dos produtos integrantes da Etapa 4.

Cronograma Geral das Fases e suas Etapas

FASE	PLANO DE TRABALHO		DIAGNÓSTICO E VISÃO DO FUTURO						CENÁRIOS, PROGRAMAS DE AÇÕES PRIORITÁRIAS E INSTRUMENTOS DE IMPLEMENTAÇÃO				
	Janeiro / 2016		Março - Maio / 2016			Junho - Julho / 2016		Agosto - Setembro / 2016		Outubro - Novembro - Dezembro / 2016			
D E T A L H A M E N T O	Planejamento		Coleta de Dados, Informações, Estudos Programas e Projetos. E análise Preliminar desses insumos			Consolidação Parcial das Análises		Consolidação Final e Validação		Aprofundamento de pontos chaves do Diagnóstico e da Visão de Futuro			
			Equipe - Eixos			Equipe Técnica - Eixos		Equipe Técnica - Eixos		Equipe Técnica - Eixos			
			Estudos já existentes da Equipe Técnica	- Geração de Subsídios para as atividades de Participação - Análise preliminar dos dados/informações	- Obter resultados das atividades de Participação - Análise dos dados/informações	Integração de Filtrros do Diagnóstico: - Visão de Futuro - Salvaguardas do BIRD - Avaliação dos Inst. de Implementação		Consolidação de Diagnóstico e Visão de Futuro		Estudos Complementares - Consultores eventuais			
	- Mobilização das Equipes		Visitas a Órgãos Públicos	-	-	-	-			-Revisão da Visão de Futuro a luz das concentrações das Atividades de Participação - Complemento e revisão final do Diagnóstico - Debater modelos de desenvolvimento - Aprofundamento das questões levantadas pelos eixos - Finalização da base de dados georeferenciados - Estruturar elementos para compor cenários			
			Obtenção de Estudos/Projetos existentes e em andamento	-	-	-	-	Estudo Complementar Economia da Saúde	Estudo Complementar de Equipamentos Sociais	-	-	-	
P A R T I C I P A Ç Ã O	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
	Posse Comitê Estratégico	-	-	-	-	-	Comitê Estratégico	-	-	-	-	-	
	-	Posse Comitê Municipal	-	-	-	-	Comitê Municipal	-	-	-	-	-	
	-	-	Comitê Consultivo PDUI Posse	-	-	-	Conselho Consultivo PDUI	-	-	Conselho Consultivo PDUI	-	-	
	-	-	-	(2) Oficinas Segmentos	(2) Oficinas Segmentos	-	(3) Oficinas Temáticas	-	-	(7) Oficinas Temáticas	(7) Oficinas Temáticas	(2) Oficinas Temáticas	
	-	-	-	-	(2) Workshop Encontro Regional	-	-	-	-	-	-	(1) Workshop Encontro Regional	
	-	-	-	-	-	(5) Oficinas Regionais	-	-	-	(1) Oficina Regional	(2) Oficinas Regionais	-	
P R O D U T O S	1 - Plano de Trabalho		2 - Relatório de Coleta de Dados	3 - Relatório de Coleta de Dados e Análise Parcial	4 - Relatório de Coleta de Dados e Análise Parcial	-	-	5 - Relatório de Planejamento e Ajuste do Plano de Trabalho	6 - Relatório de Diagnóstico e Visão de Futuro	7 - Relatório de Consolidação e Preparação para Cenários (Parcial)	-	8 - Relatório de Consolidação e Preparação para Cenários (Final)	

FASE	CENÁRIOS, PROGRAMAS DE AÇÕES PRIORITÁRIAS E INSTRUMENTOS DE IMPLEMENTAÇÃO						PLANO INTEGRADO				
	Janeiro - Fevereiro / 2017		Março - Abril / 2017		Maio - Junho / 2017	Julho / 2017	Agosto / 2017	Setembro / 2017	Outubro / 2017	Novembro / 2017	Dezembro / 2017
D E T A L H A M E N T O	Construção de Cenários		Escolha do Cenário, Linhas de Estratégia e Estruturação dos PAP's			Validação dos Cenários, das Propostas e dos PAP's			Versão Preliminar	Versão Ajustada	Versão Final
	Equipe - Eixos e Instrumentos de Implementação		Equipe - Eixos e Instrumentos de Implementação			Equipe Técnica - Eixos			Equipe Técnica - Eixos	Equipe Técnica - Eixos	Equipe Técnica - Eixos
	Estudos Complementares - Consultores eventuais		Estudos Complementares - Consultores eventuais			Equipe Técnica - Instrumentos de Implementação			Equipe Técnica - Instrumentos de Implementação	Equipe Técnica - Instrumentos de Implementação	Equipe Técnica - Instrumentos de Implementação
	- Integração espacial dos Eixos - Definição do Modelo de Reconfiguração Espacial - Definição de Cenários		- Análise de Ruídos Exógenos (econômicos e políticos) - Eleição de vetores e núcleo de expansão e ajustes estratégicos						- Integração de toda a produção do PDUI - Elaboração de documentos de apoio (TdRs, gestão, Monitoramento, etc)	- Ajustes da versão Preliminar para apresentação ao Conselho e aos Comitês	- Ajustes após plenárias
	Estudo Complementar de Demografia	Estudo Complementar de Economia Criativa	Estudo Complementar de Patrimônio Natural								
P A R T I C I P A Ç Ã O	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio - Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	-	-	Comitê Estratégico	-	-	-	Comitê Estratégico	-	A PROGRAMAR		
	-	-	-	-	-	-	Comitê Municipal	-			
	-	-	-	-	-	-	Conselho Consultivo PDUI	-			
	-	-	-	-	-	-	Comitê Consultivo PDUI	-			
	-	-	-	-	(6) Oficinas Temáticas (Câmara Metropolitana)	(3) Oficinas Temáticas (CM)	(8) Oficinas Temáticas	-			
	-	-	-	-	-	-	-	-			
-	-	-	-	-	-	-	-				
P R O D U T O S		9 - Relatórios de Propostas de Cenários (Parcial)		10 - Relatórios de Propostas de Cenários (Final)	11 - Relatório de Definição de Cenário 12 - Relatório de Planejamento Ajuste do Plano de Trabalho 13 - Programa de Ações Prioritárias (PAP's) 14 - Relatório de Propostas Detalhadas 15 - Consolidação dos PAP's				16 - Versão Preliminar do PEDUI	17 - Versão Ajustada do PDUI e Resumo Executivo - PRELIMINAR	18 e 19 - Versão Final do PDUI e Resumo Executivo



modelar a metrópole

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro



jaime lerner
arquitetos associados

