



SECRETARIA DE GOVERNO

GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM

Reunião	
Data	Local
17 de fevereiro de 2016	Palácio Guanabara – Anexo. Rua Pinheiro Machado, S/N , Laranjeiras. Rio de Janeiro – RJ.

## Participantes

Nome	Instituição
Vicente Loureiro	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Paulo Costa	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Luiz Firmino	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Affonso Accorsi	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Sidnei Menezes	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Padro Cascon	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Márcia Ribeiro	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Edison Barreto	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Alexandre Weber	Consultoria Quanta/ Jaime Lerner
Valéria Bechara	Consultoria Quanta/ Jaime Lerner

## Objetivos

Instalação do Comitê Municipal

## Tópicos discutidos

Vicente dá as boas vindas, informa dos desafios metropolitanos e inicia os trabalhos convidando os membros do comitê a se apresentarem. Em seguida se apresentam os membros do consórcio e a equipe do GEGM. Vicente explica que os membros ali representados tem importância estratégica para o Plano por estarem na linha de frente comandando as atividades de planejamento e do processo de desenvolvimento dos municípios da região metropolitana. Informa que esse comitê deverá se reunir entre 4 e 5 vezes até o final do Plano - que deverá estar pronto em 18 meses. Informou ainda da existência de um comitê estadual similar, embora sua composição e olhar seja mais temática enquanto no comitê municipal o olhar é mais local. Lembrou que o comitê estadual foi importante fonte de informação para a elaboração do planejamento e dos projetos que hoje estão sendo executados, inclusive o próprio Plano Metropolitano ora em elaboração.

### Projetos Desenvolvidos pelo GEGM

Vicente apresenta as atividades que vem sendo desenvolvidas pelo GEGM. Cita aquelas de grande importância para os municípios, como a aerofotogrametria e a atualização cadastral, além do Plano de Desenvolvimento Metropolitano, um dos motivadores para a criação do comitê. Ressalta que todos esses programas foram contratados, no passado, junto às instituições multilaterais, prevendo o desenvolvimento institucional do estado e da região metropolitana. O PSAN também prevê melhoria da gestão das políticas públicas. Explica os desdobramentos positivos que trarão para os municípios como a melhoria das receitas e a justiça tributária. Cita Niterói como importante referência na região metropolitana por praticar

uma política fiscal mais justa e equânime e tem estado melhor preparada para o enfrentamento das adversidades (maior capacidade de resiliência).

#### **A metodologia de trabalho**

Vicente informa que Firmino está coordenando as atividades do Plano junto a consultoria. Firmino explica a metodologia de elaboração do plano e suas diferentes etapas. Informa que, no estágio atual, está sendo elaborada a visão de futuro da metrópole que se pretende para os próximos anos. Informou das oficinas e das atividades em diferentes municípios da Região Metropolitana. As reuniões regionais deverão ocorrer em três municípios do leste fluminense (Niterói, São Gonçalo e Itaboraí) e em três do oeste (Caxias, Nova Iguaçu e Itaguaí). Vicente informa que haverá atividades em todos os municípios da região e não apenas nesses citados.

#### **A concepção do Plano e o questionário**

Alexandre (consultoria contratada) apresenta, em linhas gerais, a concepção do Plano. Explica que a elaboração do Plano não pode prescindir da visão local de que cada município para que ela possa ser integrada à visão de conjunto. Caberá a equipe fazer essa integração. Da mesma forma, existem questões setoriais e transversais que precisarão ser analisadas pela equipe, sem as quais o diagnóstico pode ficar comprometido. Citou, como exemplo, os dados relativos à arrecadação que precisam ser disponibilizados. Lembra que os municípios nem sempre podem resolver problemas isoladamente. Nesses casos, é preciso uma solução de conjunto, uma discussão/solução metropolitana. Para isso, os encontros regionais (que terão uma visão mais macro) serão peças chaves na coleta de informações atinentes ao conjunto dos municípios. Pedro Stroemberg lembrou que as oficinas e encontros regionais serão uma oportunidade de escuta local. O Plano e a estratégia de planejamento metropolitano serão enriquecidos por essa discussão local. Por fim, Alexandre apontou alguns resultados com os quais a consultoria está trabalhando, como os vetores da economia a partir do Arco, da Baía de Guanabara e dos caminhos dos trilhos. Distribui um questionário e solicita que os participantes o preencham (dados sobre as secretarias, as pessoas de contato, etc.).

#### **A manifestação dos membros do comitê**

Vicente solicita que os participantes se manifestem sobre a participação de cada um no comitê, se são as pessoas mais indicadas e se podem assumir o compromisso de estar presentes nas discussões. A seguir, todos os presentes se manifestam.

- **Jorge Soares** (Jacoginho, Belford Roxo) ressalta o peso técnico e político que vai ter o comitê. Questiona como vai ser feita a compatibilização entre as políticas municipais e metropolitanas. Lembra que os municípios elaboram seus planos diretores e tem no conselho da cidade um fórum de discussão importante. Ressalta ainda a necessidade de melhor repartir o bolo e de tratar de temas sensíveis para os municípios como o saneamento, transporte e desenvolvimento econômico)

- **Giovane Guidone** (Nova Iguaçu) expõe sua preocupação com relação à composição do Conselho do Plano. Existe claramente o desafio de ter em torno de 60 pessoas em um Conselho, mas questiona como será a composição dos 4 representantes dos municípios. Considera fundamental trabalhar a interação entre os municípios da região, sobretudo entre a periferia metropolitana e Rio e Niterói (nossa segunda capital). Propõe regionalizar o debate: Leste e Oeste.

- **Edmundo** (Duque de Caxias) solicita a criação de canais mais diretos de decisão/solução no Estado. Aponta os grandes desafios da cidade, a exemplo da gestão do saneamento, que aflige o conjunto dos municípios da Baixada. Para ele um assunto dramático. Informa que a CEDAE não explica qual é a sua estratégia nem o seu planejamento. Cita o exemplo de Niterói como caso bem sucedido, mas cuja situação não pode ser replicada na região metropolitana. Citou também o problema da energia no município cujas empresas precisam funcionar, muitas vezes, à base de geradores e a precariedade das telecomunicações (da fibra ótica), que afastam os investimentos do município. A regularização fundiária também é um problema que não tem tido solução. São extensas glebas sem destino adequado. Mesmo com a mudança dos superintendentes da SPU, as soluções não são encontradas. Por fim, aponta os desafios representados pelas relações conflitantes entre Fazenda, planejamento e meio ambiente e critica a LRF. Considera que essas questões precisam ser amplamente debatidas.

- **Verena** (Niterói) ressalta a importância do Plano. Lembra que Niterói e Rio sempre ficaram de costas um para o outro e que muitos dos problemas que enfrentam passam por soluções compartilhadas. Citou o exemplo da decisão da prefeitura do Rio em retirar o ponto de ônibus das barcas, deixando mais de 20 mil niteroienses sem o serviço de integração de modais. O Comitê será importante para discutir e compartilhar as melhores práticas adotadas.



## SECRETARIA DE GOVERNO

## GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM

- **Glória** (município do RJ). Ressaltou a importância de acompanhar o que vai ser proposto no comitê e a necessidade urgente de pensar a relação do MRJ com os municípios do seu entorno, sobretudo no que diz respeito às questões de transporte, mobilidade e econômica.
- **Ismael** (Duque de Caxias, Desenvolvimento Econômico). Ressalta a importância de discutir a infraestrutura nos municípios da Baixada e uma maior interlocução com as concessionárias. Cita o problema do transporte ferroviário, cujo ramal eletrificado só alcança o primeiro distrito (o restante da malha opera com locomotivas movidas a óleo).
- **Waldelino** (Tanguá). Reitera apoio as atividades do comitê.
- **Marcelo Fonseca** Soares (Rio Bonito). Considera a aerofotogrametria e o cadastro instrumentos fundamentais para os municípios da região. Ressalta a importância da qualificação dos funcionários. Reitera seu apoio à criação do comitê.
- **Luiz Henrique** (Rio Bonito, Sec. Desenvolvimento Urbano). Lembra da necessidade de interlocução com as concessionárias. Considera o Comitê uma instância de grande importância.
- **Fabio Bruno** (Faculdade UNIGRANRIO). Considera de grande relevância esse canal de participação.
- **José Luiz Natal** (Magé). Considera fundamental a concepção do comitê. Lembra a importância de se definir prazos para as atividades.
- **Adyr Ferreira** (Maricá). Diz não entender a composição do comitê e o papel que cada um deve exercer. Existem vários problemas comuns que afligem os municípios da região (água, esgoto, etc.) e essa instância pode ser um fórum importante de mudança do futuro. Lembra da relação complicada com as concessionárias. A CEDAE não conversa com os municípios. Considera que é uma discussão de escala nacional.
- **Hosana Bittencourt** (Mesquita). Lembra que Mesquita é um município pobre. Apesar disso tem conseguido avançar. Vai inaugurar o primeiro shopping center da cidade. Reclama da falta de continuidade dos projetos.
- **Lídia Valles** (IPP): Informa representar Sérgio Bessman e coloca o IPP à disposição do comitê. Ressalta a importância da questão ambiental e dos efeitos das mudanças climáticas estarem presentes nas discussões.
- **Luiz Arueira**, responsável do sistema de informações do município do Rio. Considera difícil a tarefa da integração das informações metropolitanas. Diz não entender o caráter dos dois comitês (estado e municípios). Sugere retirar o item 3 da minuta da resolução (estaria fora do escopo) no que Vicente concorda.
- **Nilton Caldeira** (Des. Econômico Nilópolis). Lembra do problema da descontinuidade dos projetos. Ressalta a importância do comitê para o encontro de soluções dos problemas comuns aos municípios do território.
- **Rubens Borborema** (N.Iguacu). Lembra do estado de paralisia atual.
- **Sérgio Neto** (SJM). Ressalta o problema grave de segurança na periferia metropolitana onde se encontram os maiores índices de densidade demográfica. Manifesta seu total apoio a constituição do comitê.
- **Marcos Serra** (Itaguaí, Companhia de Des Urbano). Lembra do desejo de melhoria das condições de vida da população e da situação privilegiada do município de Itaguaí. Reclama da ausência do INEA, Docas, SPU nas discussões dos problemas que afligem o município. Considera fundamental incluir o tema da Baía de Sepetiba nas discussões do Plano Metropolitano.
- **Alexandre Gomes** (Itaguaí). Lembra que os municípios não são uma ilha. Informa do novo zoneamento que está sendo realizado no município. Solicita informações acerca das atribuições da câmara metropolitana. Coloca as instalações do município à disposição do comitê para os encontros regionais e oficinas. Solicita a prerrogativa de convidar atores locais para essas atividades.
- **Denis Gustavo** (Japeri, Sec Urbanismo). Coloca-se a disposição do comitê para as informações necessárias do Plano.

**Vicente** informa que os processos de planejamento nos municípios e na região metropolitana são bastante distintos. Para o Plano existe a necessidade de criação de instâncias de participação social direta. O Conselho do Plano terá esse papel. Ele se reunirá algumas vezes

e encerra suas atividades quando da versão final do Plano. Vicente informa que está aberto a sugestões de composição do Conselho e informa que a escolha dos membros tentou contemplar representação de todos os setores envolvidos com a temática metropolitana (empresários, governos, sociedade civil organizada) e evitou a sobre-representação governamental que é muito comum. Sugere que o Comitê indique 4 nomes para representá-lo no Conselho do Plano. Vicente explica o papel da Câmara que é a de retomada do planejamento e da governança metropolitanas. A governança é um tema mais complexo, mas a lei está tramitando na Assembleia. Já o planejamento é o que estão fazendo no momento - o Comitê é uma expressão concreta dessa vertente. Lembra que alguns temas reconhecidamente graves como segurança e saúde não estão no escopo do nosso fórum. Explica que essas questões seguem protocolos específicos. O tema central da Câmara Metropolitana e do Comitê instalado é o desenvolvimento urbano, econômico e ambiental. Argumenta que não se pode contaminar a agenda do planejamento metropolitano com as questões que não estão ao nosso alcance. Ressalta que o futuro da metrópole pode ser repaginado através do esforço de planejamento que por ora vem sendo realizado (como já acontece em SP e BH, embora ainda na dimensão do "sonho"). No presente podemos articular soluções, mas nossas ações repercutirão muito mais no futuro. Lembra das fortes discussões com a equipe de transporte sobre o modelo equivocado que reforça a dependência da periferia com o centro. Um modelo falido. Cita o exemplo das questões do emprego e da saúde. 85% dos leitos da metrópole estão concentrados no município do Rio. Os empregos também estão concentrados no MRJ. Lembra que as questões de meio ambiente, em particular, de resiliência, estão na ordem do dia no Plano. Quanto à falta de integração entre os órgãos da administração pública defende que é um drama nacional resultante da falta de planejamento. A crise do planejamento é séria e antiga e representa, hoje, um grande desafio. Lembra que as visões setoriais acabam se cristalizando, o que é resultado não apenas de erros políticos mas também técnicos (dos especialistas). A retomada do planejamento é a grande oportunidade de mudar esse rumo. Acha interessante trazer as concessionárias ao comitê para dizerem o que pensam e planejam. Mas o fórum não é uma instância para se fazer enfrentamento político. Lembra do modelo de metrópole que coloca o Rio e Niterói de costas uma para a outra e que não integra o MRJ à Baixada. Esse modelo é fruto de decisões equivocadas. Cita o exemplo da Avenida Brasil, importante corredor metropolitano. A despeito de estar situada no MRJ foi um erro grave a sua municipalização. As intervenções do MRJ na via foram realizadas sem pensar no seu entorno e de costas para os demais municípios da região. Lembra que o esforço de planejamento que será realizado deverá apontar soluções para os problemas metropolitanos, mas os desafios e obstáculos a superar são muito importantes. Não se pode gerar falsas expectativas. A gestão do sistema elétrico e de telecomunicações é federal embora com impactos decididamente locais. No imediato é possível fazer um esforço de discussão com as concessionárias, mas não podemos perder a perspectiva de mais longo prazo do planejamento. Lembra que as questões de governança não podem ser confundidas com as de planejamento. Para se avançar na governança é preciso contar com a colaboração dos prefeitos.

#### **A próxima reunião do comitê municipal**

Vicente informa que deverá se reunir com Bessman para discutir com ele a possibilidade de reunir o comitê nas dependências do IPP.

#### **Ações a serem tomadas**

Ação	Responsável	Previsão
<b>Reunir com Bessman (Presidente do IPP) para solicitar às instalações do IPP para fazer as reuniões.</b>	Vicente	

#### **Próxima reunião do projeto**

A definir.

#### **Informações adicionais**

Deverá acontecer reuniões durante o plano.



## **Lista de Presença (anexa)**

## **Registro Fotográfico**

<b>REGISTRO FOTOGRÁFICO</b>	
<b>Foto 1</b>	
<b>Foto 2</b>	

## **Lista de Presença**

**SECRETARIA DE GOVERNO  
GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**



### **Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016**

<b>Data</b>	Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras		
<b>Nome</b>	<b>Instituição Participante</b>	<b>Telefone</b>	<b>E-Mail</b>
Alessandro Calazans			
Adir Ferreira Motta Filho	PET. Ixpirá	976295330	ADIRMOTTA@GMAIL.COM
Adriano Alem			
Alan Aparecido Novaes e Alves			
Alcir Martinazzo	Prof. Tarciso	97602-0762	ALCIR@GMAIL.COM
Alex Gomes Diniz			
Alexandre Cardoso			
André Soares Bianche			
Antônio Luiz Vidaurre Franco			
Antônio Rossi Machado Bastos			
Artur Belmonte			
Axel Grael			
Carlos Cesar de Cima Aires			
Carlos Eduardo de Souza Lopes			
Denis Gustavo Ribeiro de Macedo	PET. JAPERI	97642-0619	DENIS.GUSTAVO.MACEDO@GMAIL.COM
Dennis Dauttmam			

Lista de Presença	
SECRETARIA DE GOVERNO GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM	

Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016					
Data	Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
Edson Shoití Hara					
Eduardo Paes					
Élion Régis					
Evandro José Ferreira Taveira					
Fábio Cavalcanti					
Flávio Fernando Soares Pereira	Prezidente do Brasil	021 971372200	SMU@rio.brnito@jucil.com		
Francisco Carlos de Souza Ferreira					
Francisco José Rangel de Moraes					
Giovanni Guidone					
Glória Torres	PCBS / SNU	22336642	gloriamglobo@gmail.com		
Gustavo Gultart					
Helil Barreto Cardozo					
Ivaldo Barbosa dos Santos					
Jefferson Dias da Silva					
Jorge Luiz Pinto da Silva	Prefeito Belford Roco	9.9945.52255	fonte das inf. Cebol.com.br. Jorlileia L.		
Jorge Soares Braga Jacoginho	" "	" "	78586453	V/H BR. 5200. Cos. BIL.	Jorge J.

## **Lista de Presença**

**SECRETARIA DE GOVERNO**

**GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**



### **Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016**

Data	Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
	José Luiz Natal Chaves				
	José Mauro Soares Fróes				
	José Rogério de Azevedo Vazques				
	Julio Cesar Texeira de Oliveira				
	Lídia Valles	Inst.Pernamb Passo	(2)90929.8003	lvalles.ippino@gmail.com	
	Luiz Edmundo Costa Leite	P.M. Duque de Caxias	9 882 55478	luizedmundo@costaleite.com.br	
	Luiz Henrique de Brito Pereira	P.M. de Rio Branco	(21)976481591 (21)976462278	IRTPRBRB.GMAIL.COM	
	Manoel Bulhosa Fernandes				
	Marco Medeiros				
	Marcos Aurélio Dias				
	Max Rodrigues Lemos				
	Neilton Mulin				
	Nestor Vidal				
	Nilton Caldeira				
	Paulo César Oliveira				

## **Lista de Presença**

**SECRETARIA DE GOVERNO**

**GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**



### **Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016**

Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

<b>Nome</b>	<b>Instituição Participante</b>	<b>Telefone</b>	<b>E-Mail</b>	<b>Assinatura</b>
Rhomer Abreu Louzada Júnior				
Rodrigo Henrique Drigão				
Rodrigo Neves	PREFEITURA DE NITERÓI	997725843	Verena.andreatta@gmail.com	
Rogelson Santos Fontoura (Gelsinho Guerreiro)				
Rubens Borborema	PRESIDENTE IRACEMA	992842788	rubens.borborema@yandex.com.br	
Sandro Matos Pereira				
Sergio Neto Claro	LASERFILM PROJETOS E MÉDIAS	999880945	papelrio.brasil@gmail.com	
Solange Pereira de Almeida				
Tarcísio Crespo				
Tarciso Gonçaves Pessôa				
Valber Luiz Marcelo de Carvalho				
Valdelino Pinheiro Júnior	Prefeitura de Itaúna	99586-1161	au.antonio@gnic.com.br	
Verena Andreatta				
Vitor Ivo Gomes da Silva				
Waldecy Fraga Machado				
Washington Fajardo				

Lista de Presença



SECRETARIA DE GOVERNO

**GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**

**Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016**

**Local:** Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

Lista de Presença



SECRETARIA DE GOVERNO

**GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**

Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016

**Local:** Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

Nome	Instituição Participant	Telefone	E-Mail	Assinatura
FÁBIO BRUNO	UNIGRANRIO/UNIAS	21 968173651	fabio.bruno@hotmail.com	
HENRIQUE FONSECA	PCRS / IFRP14	21 29740-0616	henrique.fonseca@rio.rj.gov.br	
DARIO COSTA	Câmara Municipal de Vila Velha	21 2334 3503	presario.vila.velha@sgov.rj.gov.br	
ALEXANDRE INSEL	Conselho tutelar / VERNER	85.997049849	alexandre.insel@cainterverner.com	
JOSÉ LUIZ NATAL CHAVES	Sec. Planejamento Magé	21-972554519	planejator@mag.e.rj.gov.br	
Hosana V. Bittencourt	SENUOSP - Mesquita	21-971788875	hosana.mesquita@mesquita.rj.gov.br	
Eduardo R. Bocchieri	CBM	970196163	ebocchieri@cbm.org.br	

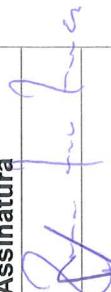
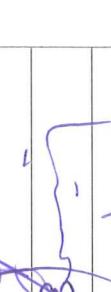
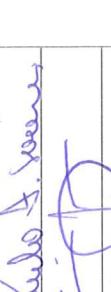
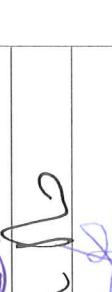
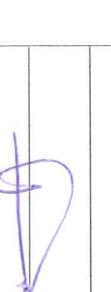
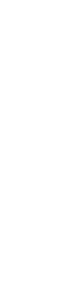
## Lista de Presença

**SECRETARIA DE GOVERNO**

**GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**

 <b>SECRETARIA DE GOVERNO</b> <b>GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM</b>
--

### Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016

Data	Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras	Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
		IGNÁCIO F. FRANÇA	PREFEITURA M. D. DE CARIAS	9181036908	IGNACIOFFRANCA@YAHOO.COM.BR	
		MARCOS SERENI	Codutita (ITAE)ari	97119-3713	SERRAT@CODUTITA.COM.BR	
		WILDELINO P. B.S. JR	Prefeitura Tangará	09586-1445	A.U.WILDELINOR@GMAIL.COM	
		ROUANDEZOMAR SANTOS	Sub. de Desenvolvimento Sustentável	99258-7680	rouandezomar.santos@desenvolvimentoduravel.mt.gov.br	
		Giovanni Giudone	Post. Nova Iguaçu	99287-5707	GIOVANNI_GIUDONE@YAHOO.COM.BR	
		LURZ FIRMINO	Órgão Metropolitano	9859657480	LURZ.FIRMINO@ORGANOMETROPOLITANO.MT.GOV.BR	
		JOSÉ SÉRGIO XOTÓVIO	Coordenadoria das Políticas	96400 6382	JOSÉSÉRGIOXOTÓVIO@GMAIL.COM	
		MARINA BENÍCIOS	Quantia - Lerner	98184-8975	MARINA.BENICIOS@QUANTIACONSULTORES.COM	
		Paula Azem	Quanta - Lerner	99146-0639	PAULAZEM@QUANTIA.COM	
		EDUARDO STOZENBERG	Quanta - Lerner	999643929	EDUARDO@QUANTIA.COM	
		Vera Fernandes Belé	Órgão Metropolitano	994002282	VERA.METROPOLITANO@GMAIL.COM.BR	
		Marcos Galvão	Címaco Metropolitano	98888-4801	MARCOS.GALVÃO2008@GMAIL.COM	
		Victor Bicalho	Consultor PSAM	973412592	Victor27.ambiente@GMAIL.COM	

Lista de Presença



SECRETARIA DE GOVERNO

**GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM**

**Encontro do Plano Metropolitano, 17/02/2016**

Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado s/n - | aranjeiras

Nome	Instituição	Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
Ricardo J. Lourenç	CONSELHO CONSÓRCIOS	LEITER	999751977	ricards.dlp@fobbo.com	
GERARD FISCHER	CÂMARA METROPOLITANA	DE SANTOS	98596.6248	GERARD.FISCHER@GOV.RS.GOV.BR	
SYDNEI MENEZES	CÂMARA MUNICIPAL DE	ESTRELA DA	99155.1247	SYDNEI.MENEZES@GOV.RS.GOV.BR	
Pedro Cesar	CÂMARA MUNICIPAL DE	URUGUAIA	98728-1715	pedrocesar@camara.uva.e.gov.br	
Edilson Vilela	CÂMARA MUNICIPAL DE	BETÂNIA DO NORTE	999680083	edilson.vilela@fobbo.com	
Solange Berum	CÂMARA MUNICIPAL DE	BETÂNIA DO NORTE	98841-2662	solange.mtbpoliteca@gmail.com	