


Ata de reunião	
SECRETARIA DE GOVERNO GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM	

Reunião	
Data	Local
17 de fevereiro de 2016	Palácio Guanabara – Anexo. Rua Pinheiro Machado, S/N , Laranjeiras. Rio de Janeiro – RJ.

Participantes

Nome	Instituição
Vicente Loureiro	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Paulo Costa	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Luiz Firmino	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Affonso Accorsi	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Sidnei Menezes	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Padro Cascon	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Márcia Ribeiro	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Edison Barreto	Câmara Metropolitana de Integração Governamental
Alexandre Weber	Consultoria Quanta/ Jaime Lerner
Valéria Bechara	Consultoria Quanta/ Jaime Lerner

Objetivos

Instalação do Comitê Municipal

Tópicos discutidos

Vicente dá as boas vindas, informa dos desafios metropolitanos e inicia os trabalhos convidando os membros do comitê a se apresentarem. Em seguida se apresentam os membros do consórcio e a equipe do GEGM. Vicente explica que os membros ali representados tem importância estratégica para o Plano por estarem na linha de frente comandando das atividades de planejamento e do processo de desenvolvimento dos municípios da região metropolitana. Informa que esse comitê deverá se reunir entre 4 e 5 vezes até o final do Plano - que deverá estar pronto em 18 meses. Informou ainda da existência de um comitê estadual similar, embora sua composição e olhar seja mais temática enquanto no comitê municipal o olhar é mais local. Lembrou que o comitê estadual foi importante fonte de informação para a elaboração do planejamento e dos projetos que hoje estão sendo executados, inclusive o próprio Plano Metropolitano ora em elaboração.

Projetos Desenvolvidos pelo GEGM

Vicente apresenta as atividades que vem sendo desenvolvidas pelo GEGM. Cita aquelas de grande importância para os municípios, como a aerofotogrametria e a atualização cadastral, além do Plano de Desenvolvimento Metropolitano, um dos motivadores para a criação do comitê. Ressalta que todos esses programas foram contratados, no passado, junto às instituições multilaterais, prevendo o desenvolvimento institucional do estado e da região metropolitana. O PSAN também prevê melhoria da gestão das políticas públicas. Explica os desdobramentos positivos que trarão para os municípios como a melhoria das receitas e a justiça tributária. Cita Niterói como importante referência na região metropolitana por praticar

uma política fiscal mais justa e equânime e tem estado melhor preparada para o enfrentamento das adversidades (maior capacidade de resiliência).

A metodologia de trabalho

Vicente informa que Firmino está coordenando as atividades do Plano junto a consultoria. Firmino explica a metodologia de elaboração do plano e suas diferentes etapas. Informa que, no estágio atual, está sendo elaborada a visão de futuro da metrópole que se pretende para os próximos anos. Informou das oficinas e das atividades em diferentes municípios da Região Metropolitana. As reuniões regionais deverão ocorrer em três municípios do leste fluminense (Niterói, São Gonçalo e Itaboraí) e em três do oeste (Caxias, Nova Iguaçu e Itaguaí). Vicente informa que haverá atividades em todos os municípios da região e não apenas nesses citados.

A concepção do Plano e o questionário

Alexandre (consultoria contratada) apresenta, em linhas gerais, a concepção do Plano. Explica que a elaboração do Plano não pode prescindir da visão local de que cada município para que ela possa ser integrada à visão de conjunto. Caberá a equipe fazer essa integração. Da mesma forma, existem questões setoriais e transversais que precisarão ser analisadas pela equipe, sem as quais o diagnóstico pode ficar comprometido. Citou, como exemplo, os dados relativos à arrecadação que precisam ser disponibilizados. Lembra que os municípios nem sempre podem resolver problemas isoladamente. Nesses casos, é preciso uma solução de conjunto, uma discussão/solução metropolitana. Para isso, os encontros regionais (que terão uma visão mais macro) serão peças chaves na coleta de informações atinentes ao conjunto dos municípios. Pedro Strosenberg lembrou que as oficinas e encontros regionais serão uma oportunidade de escuta local. O Plano e a estratégia de planejamento metropolitano serão enriquecidos por essa discussão local. Por fim, Alexandre apontou alguns resultados com os quais a consultoria está trabalhando, como os vetores da economia a partir do Arco, da Baía de Guanabara e dos caminhos dos trilhos. Distribui um questionário e solicita que os participantes o preencham (dados sobre as secretarias, as pessoas de contato, etc.).

A manifestação dos membros do comitê

Vicente solicita que os participantes se manifestem sobre a participação de cada um no comitê, se são as pessoas mais indicadas e se podem assumir o compromisso de estar presentes nas discussões. A seguir, todos os presentes se manifestam.

- **Jorge Soares** (Jacoginho, Belford Roxo) ressalta o peso técnico e político que vai ter o comitê. Questiona como vai ser feita a compatibilização entre as políticas municipais e metropolitanas. Lembra que os municípios elaboram seus planos diretores e tem no conselho da cidade um fórum de discussão importante. Ressalta ainda a necessidade de melhor repartir o bolo e de tratar de temas sensíveis para os municípios como o saneamento, transporte e desenvolvimento econômico)

- **Giovane Guidone** (Nova Iguaçu) expõe sua preocupação com relação à composição do Conselho do Plano. Existe claramente o desafio de ter em torno de 60 pessoas em um Conselho, mas questiona como será a composição dos 4 representantes dos municípios. Considera fundamental trabalhar a interação entre os municípios da região, sobretudo entre a periferia metropolitana e Rio e Niterói (nossa segunda capital). Propõe regionalizar o debate: **Leste e Oeste**.

- **Edmundo** (Duque de Caxias) solicita a criação de canais mais diretos de decisão/solução no Estado. Aponta os grandes desafios da cidade, a exemplo da gestão do saneamento, que aflige o conjunto dos municípios da Baixada. Para ele um assunto dramático. Informa que a CEDAE não explicita qual é a sua estratégia nem o seu planejamento. Cita o exemplo de Niterói como caso bem sucedido, mas cuja situação não pode ser replicada na região metropolitana. Citou também o problema da energia no município cujas empresas precisam funcionar, muitas vezes, à base de geradores e a precariedade das telecomunicações (da fibra ótica), que afastam os investimentos do município. A regularização fundiária também é um problema que não tem tido solução. São extensas glebas sem destino adequado. Mesmo com a mudança dos superintendentes da SPU, as soluções não são encontradas. Por fim, aponta os desafios representados pelas relações conflitantes entre Fazenda, planejamento e meio ambiente e crítica a LRF. Considera que essas questões precisam ser amplamente debatidas.

- **Verena** (Niterói) ressalta a importância do Plano. Lembra que Niterói e Rio sempre ficaram de costas um para o outro e que muitos dos problemas que enfrentam passam por soluções compartilhadas. Citou o exemplo da decisão da prefeitura do Rio em retirar o ponto de ônibus das barcas, deixando mais de 20 mil niteroienses sem o serviço de integração de modais. O Comitê será importante para discutir e compartilhar as melhores práticas adotadas.



SECRETARIA DE GOVERNO

GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM

- **Glória** (município do RJ). Ressaltou a importância de acompanhar o que vai ser proposto no comitê e a necessidade urgente de pensar a relação do MRJ com os municípios do seu entorno, sobretudo no que diz respeito às questões de transporte, mobilidade e econômica.
- **Ismael** (Duque de Caxias, Desenvolvimento Econômico). Ressalta a importância de discutir a infraestrutura nos municípios da Baixada e uma maior interlocução com as concessionárias. Cita o problema do transporte ferroviário, cujo ramal eletrificado só alcança o primeiro distrito (o restante da malha opera com locomotivas movidas a óleo).
- **Waldelino** (Tanguá). Reitera apoio as atividades do comitê.
- **Marcelo Fonseca** Soares (Rio Bonito). Considera a aerofotogrametria e o cadastro instrumentos fundamentais para os municípios da região. Ressalta a importância da qualificação dos funcionários. Reitera seu apoio à criação do comitê.
- **Luiz Henrique** (Rio Bonito, Sec. Desenvolvimento Urbano). Lembra da necessidade de interlocução com as concessionárias. Considera o Comitê uma instância de grande importância.
- **Fabio Bruno** (Faculdade UNIGRANRIO). Considera de grande relevância esse canal de participação.
- **José Luiz Natal** (Magé). Considera fundamental a concepção do comitê. Lembra a importância de se definir prazos para as atividades.
- **Adyr Ferreira** (Maricá). Diz não entender a composição do comitê e o papel que cada um deve exercer. Existem vários problemas comuns que afligem os municípios da região (água, esgoto, etc.) e essa instância pode ser um fórum importante de mudança do futuro. Lembra da relação complicada com as concessionárias. A CEDAE não conversa com os municípios. Considera que é uma discussão de escala nacional.
- **Hosana Bittencourt** (Mesquita). Lembra que Mesquita é um município pobre. Apesar disso tem conseguido avançar. Vai inaugurar o primeiro shopping center da cidade. Reclama da falta de continuidade dos projetos.
- **Lídia Valles** (IPP): Informa representar Sérgio Bessman e coloca o IPP à disposição do comitê. Ressalta a importância da questão ambiental e dos efeitos das mudanças climáticas estarem presentes nas discussões.
- **Luiz Arueira**, responsável do sistema de informações do município do Rio. Considera difícil a tarefa da integração das informações metropolitanas. Diz não entender o caráter dos dois comitês (estado e municípios). Sugere retirar o item 3 da minuta da resolução (estaria fora do escopo) no que Vicente concorda.
- **Nilton Caldeira** (Des. Econômico Nilópolis). Lembra do problema da descontinuidade dos projetos. Ressalta a importância do comitê para o encontro de soluções dos problemas comuns aos municípios do território.
- **Rubens Borborema** (N.Iguaçu). Lembra do estado de paralisia atual.
- **Sérgio Neto** (SJM). Ressalta o problema grave de segurança na periferia metropolitana onde se encontram os maiores índices de densidade demográfica. Manifesta seu total apoio a constituição do comitê.
- **Marcos Serra** (Itaguaí, Companhia de Des Urbano). Lembra do desejo de melhoria das condições de vida da população e da situação privilegiada do município de Itaguaí. Reclama da ausência do INEA, Docas, SPU nas discussões dos problemas que afligem o município. Considera fundamental incluir o tema da Baía de Sepetiba nas discussões do Plano Metropolitano.
- **Alexandre Gomes** (Itaguaí). Lembra que os municípios não são uma ilha. Informa do novo zoneamento que está sendo realizado no município. Solicita informações acerca das atribuições da câmara metropolitana. Coloca as instalações do município à disposição do comitê para os encontros regionais e oficinas. Solicita a prerrogativa de convidar atores locais para essas atividades.
- **Denis Gustavo** (Japeri, Sec Urbanismo). Coloca-se a disposição do comitê para as informações necessárias do Plano.

Vicente informa que os processos de planejamento nos municípios e na região metropolitana são bastante distintos. Para o Plano existe a necessidade de criação de instâncias de participação social direta. O Conselho do Plano terá esse papel. Ele se reunirá algumas vezes

e encerra suas atividades quando da versão final do Plano. Vicente informa que está aberto a sugestões de composição do Conselho e informa que a escolha dos membros tentou contemplar representação de todos os setores envolvidos com a temática metropolitana (empresários, governos, sociedade civil organizada) e evitou a sobre-representação governamental que é muito comum. Sugere que o Comitê indique 4 nomes para representá-lo no Conselho do Plano. Vicente explica o papel da Câmara que é a de retomada do planejamento e da governança metropolitanos. A governança é um tema mais complexo, mas a lei está tramitando na Assembleia. Já o planejamento é o que estão fazendo no momento - o Comitê é uma expressão concreta dessa vertente. Lembra que alguns temas reconhecidamente graves como segurança e saúde não estão no escopo do nosso fórum. Explica que essas questões seguem protocolos específicos. O tema central da Câmara metropolitana e do Comitê instalado é o desenvolvimento urbano, econômico e ambiental. Argumenta que não se pode contaminar a agenda do planejamento metropolitano com as questões que não estão ao nosso alcance. Ressalta que o futuro da metrópole pode ser repaginado através do esforço de planejamento que por ora vem sendo realizado (como já acontece em SP e BH, embora ainda na dimensão do "sonho"). No presente podemos articular soluções, mas nossas ações repercutirão muito mais no futuro. Lembra das fortes discussões com a equipe de transporte sobre o modelo equivocado que reforça a dependência da periferia com o centro. Um modelo falido. Cita o exemplo das questões do emprego e da saúde. 85% dos leitos da metrópole estão concentrados no município do Rio. Os empregos também estão concentrados no MRJ. Lembra que as questões de meio ambiente, em particular, de resiliência, estão na ordem do dia no Plano. Quanto à falta de integração entre os órgãos da administração pública defende que é um drama nacional resultante da falta de planejamento. A crise do planejamento é séria e antiga e representa, hoje, um grande desafio. Lembra que as visões setoriais acabam se cristalizando, o que é resultado não apenas de erros políticos mas também técnicos (dos especialistas). A retomada do planejamento é a grande oportunidade de mudar esse rumo. Acha interessante trazer as concessionárias ao comitê para dizerem o que pensam e planejam. Mas o fórum não é uma instância para se fazer enfrentamento político. Lembra do modelo de metrópole que coloca o Rio e Niterói de costas uma para a outra e que não integra o MRJ à Baixada. Esse modelo é fruto de decisões equivocadas. Cita o exemplo da Avenida Brasil, importante corredor metropolitano. Apesar de estar situada no MRJ foi um erro grave a sua municipalização. As intervenções do MRJ na via foram realizadas sem pensar no seu entorno e de costas para os demais municípios da região. Lembra que o esforço de planejamento que será realizado deverá apontar soluções para os problemas metropolitanos, mas os desafios e obstáculos a superar são muito importantes. Não se pode gerar falsas expectativas. A gestão do sistema elétrico e de telecomunicações é federal embora com impactos decididamente locais. No imediato é possível fazer um esforço de discussão com as concessionárias, mas não podemos perder a perspectiva de mais longo prazo do planejamento. Lembra que as questões de governança não podem ser confundidas com as de planejamento. Para se avançar na governança é preciso contar com a colaboração dos prefeitos.

A próxima reunião do comitê municipal

Vicente informa que deverá se reunir com Bessman para discutir com ele a possibilidade de reunir o comitê nas dependências do IPP.

Ações a serem tomadas

Ação	Responsável	Previsão
Reunir com Bessman (Presidente do IPP) para solicitar às instalações do IPP para fazer as reuniões.	Vicente	

Próxima reunião do projeto

A definir.

Informações adicionais

Deverá acontecer reuniões durante o plano.



Lista de Presença (anexa)

Registro Fotográfico

REGISTRO FOTOGRÁFICO

Foto 1



Foto 2



Lista de Presença

SECRETARIA DE GOVERNO

GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM



Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016

Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

Data	Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016				
	Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
	Alessandro Calazans				
	Adir Ferreira Motta Filho	Prof. Mônica	976295330	ADIR.MOTTA@GMAIL.COM	
	Adriano Alem				
	Alan Aparecido Novaes e Alves				
	Alcir Martinazzo				
	Alex Gomes Diniz	Prof. Elizabeth	97602-1762	alexandrediniz233@gmail.com	
	Alexandre Cardoso				
	André Soares Bianche				
	Antônio Luiz Vidaurre Franco				
	Antônio Rossi Machado Bastos				
	Artur Belmonte				
	Axel Graef				
	Carlos Cesar de Cima Aires				
	Carlos Eduardo de Souza Lopes				
	Denis Gustavo Ribeiro de Macedo	Prof. JAPERI	96412-1019	DENIS.GUSTAVO.MACEDO@GMAIL.COM	
	Dennis Dauttmam				

Lista de Presença



SECRETARIA DE GOVERNO GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM

Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016

Data: Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
Edson Shoití Hara				
Eduardo Paes				
Élion Régis				
Evandro José Ferreira Taveira				
Fábio Cavalcanti				
Flávio Fernando Soares Pereira	Prefeitura Rio Preto	081 971372200	SMDUPriobomito@gmail.com	
Francisco Carlos de Souza Ferreira				
Francisco José Rangel de Moraes				
Giovanni Guidone				
Glória Torres	PCRS/SUV	22736642	gtorresgona@gmail.com	
Gustavo Guliart				
Helil Barreto Cardozo				
Ivaldo Barbosa dos Santos				
Jefferson Dias da Silva				
Jorge Luiz Pinto da Silva	Prefeitura Belford Roxo	9.9945.5255	pinheirodaasilvia@bol.com.br	
Jorge Soares Braga Jacoginho	" " "	78486453	VHBR.5aco.com.BR.	

Lista de Presença

SECRETARIA DE GOVERNO

GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM



Encontro do Plano Metropolitan, 17/02/2016					
Data		Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras			
Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura	
José Luiz Natal Chaves					
José Mauro Soares Fróes					
José Rogério de Azevedo Vazques					
Julio Cesar Teixeira de Oliveira					
Lidia Valles	JUST. PENORA PASSO	(21) 99429.8003	luales.ippino@gmail.com		W. J. Soares
Luiz Edmundo Costa Leite	P. M. Duque de Caxias	988255778	luiz.edmundo@coeste@gmail.com		
Luiz Henrique de Brito Pereira	D. M. de Rio Preto	(21) 996581591 (21) 9163462218	ITUPMARB@GMAIL.COM		
Manoel Bulhosa Fernandes					
Marco Medeiros					
Marcos Aurélio Dias					
Max Rodrigues Lemos					
Neilton Mullin					
Nelson Bornier					
Nestor Vidal					
Nilton Caldeira	Prof. Nilton Caldeira	27533339	niltoncaldeira@gmail.com		
Paulo César Oliveira					

Lista de Presença



SECRETARIA DE GOVERNO GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM

Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016

Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

Data	Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016			
	Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras			
Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura
Rholmer Abreu Louzada Júnior				
Rodrigo Henriques Drigão				
Rodrigo Neves	PREFEITURA DE NITERÓI	997725843	verena.andreatta@gmail.com	Verena Andreatta SECRET. UJERBAUJINGO
Rogelson Santos Fontoura (Gelsinho Guerreiro)				
Rubens Borborema	PREFEITURA DE NITERÓI	997847788	RUBENS.BORBOREMA@YAHOO.COM.BR	
Sandro Matos Pereira				
Sergio Neto Claro	PREFEITURA DE NITERÓI	999629945	Wagner.bio.basil@hotmail.com	
Solange Pereira de Almeida				
Tarcísio Crespo				
Tarciso Gonçalves Pessôa				
Valber Luiz Marcelo de Carvalho				
Valdelino Pinheiro Júnior	PREFEITURA DE NITERÓI	99586-1445	AU.wstunior@gmail.com	
Verena Andreatta				
Vítor Ivo Gomes da Silva				
Waldecy Fraga Machado				
Washington Fajardo				

Lista de Presença

SECRETARIA DE GOVERNO

GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA - GEGM



Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016

Local: Palácio Guanabara – Prédio Anexo 5º andar – Rua Pinheiro Machado, s/n - Laranjeiras

Data	Encontro do Plano Metropolitanano, 17/02/2016				
Nome	Instituição Participante	Telefone	E-Mail	Assinatura	
IMMABEL F. FRANCA	PREFEITURA M. D. DE LARANJEIRAS	981036908	IMMABEL.FFRANCA@YAHOO.COM.BR		
MARLOS FERREIRA	CODOITA (ITAGUAI)	97119-3713	SEIRA@CODOITA.COM.BR		
WILCELINDO P. ASS. JR	PREFEITURA ITAGUAI	99586-1445	AV. WJUNIOR@GMAIL.COM		
MANUELO FERREIRA SOARES	Prof. de Rio Bonito - Sec. de Educaç	99258-7680	manueloferreras@rio bonito.rj.gov.br		
GIOVANNI GUIDONE	PROF. NOVA IJUQUAI	99287-5707	GIOVANNI-GUIDONE@YAHOO.COM.BR		
LUIZ FILIPE	CAMARA METROPOLITANA	985965780	filipe.luiz@metropolitano.org.br		
ANTONIO XAVIER	CAMARA METROPOLITANA	964806382	antoniobloco@secom.mtbr.com.br		
MARINA BENICIO	QUANTA - LERNER	98184-8975	marinabenicio@quantateconsultoria.com		
PAULA AZEM	QUANTA - LERNER	99146-0689	PAZEM@GLOBO.COM		
PEDRO STROZENBERG	QUANTA - LERNER	999643929	pedro@isu.org.br		
VERA FERREIRA BELLE	CAMARA METROPOLITANA	994002282	vera@metropolitano.org.br		
MARCOS GALVÃO	Câmara Metropolitanana	98888-4801	MARCOSGALVAO2008@GMAIL.COM		
VICTOR ZIEBIL	Consultor PSAM	973412592	victor2@ambiente@guai.com.br		

