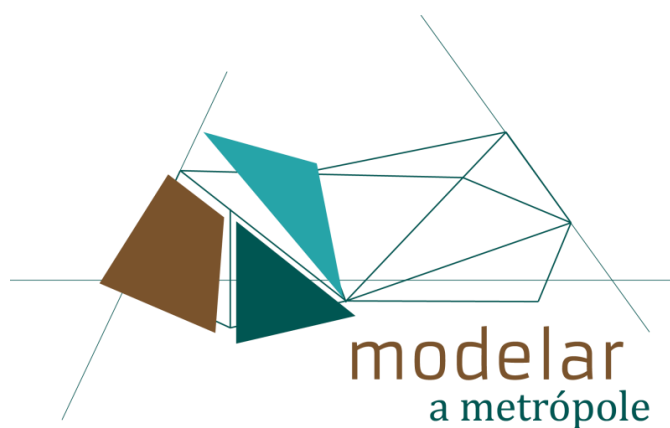
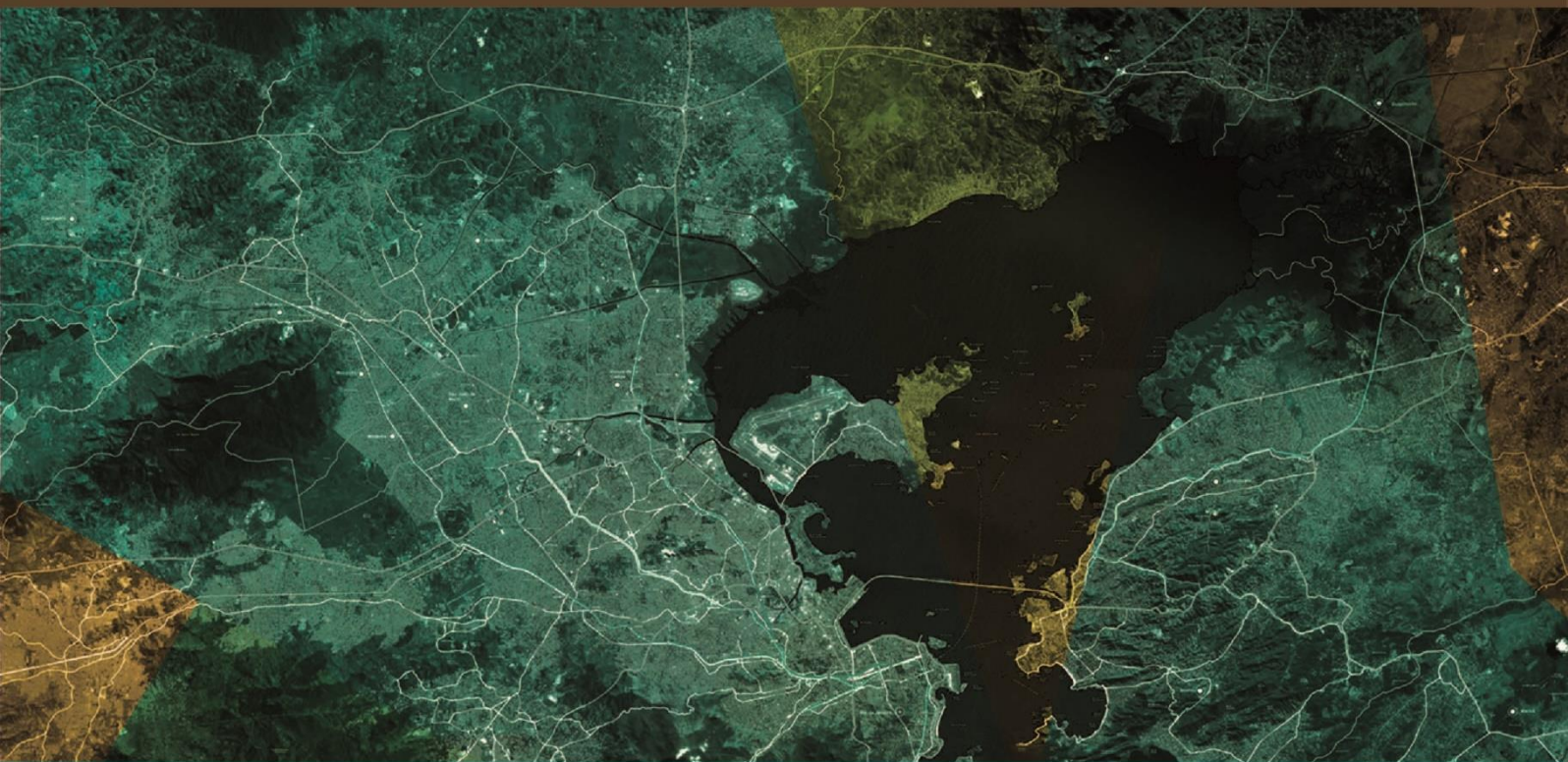


PRODUTO 18

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

RELATÓRIO INTEGRADO DE EVENTOS



Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

Câmara Metropolitana

GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Luiz Fernando Pezão | *Governador*

Francisco Dornelles | *Vice Governador*

SECRETARIA DE ESTADO DE GOVERNO

Afonso Henriques Monnerat Alves da Cruz |
Secretário

Vicente de Paula Loureiro | *Diretor Executivo da
Câmara Metropolitana de Integração Governamental*

COORDENAÇÃO – GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA

Paulo César Costa | *Diretor Executivo Adjunto da
Câmara Metropolitana de Integração Governamental*
Luiz Firmino Martins Pereira | *Superintendente de
Planejamento*

Gerard Andres Fischgold | *Superintendente de
Projetos*

Afonso Junqueira Accorsi | *Coordenador de
Planejamento*

EQUIPE TÉCNICA – GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA

Ana Paula Sant'Anna Masiero | *Engenheira Civil*

Antônio J.Z. Andrade | *Engenheiro*

Bruno Jorge Vaz Sasson | *Engenheiro Civil*

Carmem Lúcia Petráglio | *Engenheira Civil*

Christiane Lemos Ammon | *Arquiteta e Urbanista*

Jelcy Willekems Trigueiro Filho | *Técnico em
Planejamento*

José Carlos de Sousa | *Administrador*

Juliana Vasconcelos | *Geógrafa*

Márcia da Costa Ribeiro Campos | *Arquiteta e
Urbanista*

Marcus Galvão Fernandes de Vasconcelos |
Jornalista

Milton de Mello Bastos | *Arquiteto e Urbanista*

Nelson Caldeira | *Administrador*

Pedro Motta Lima Cascon | *Arquiteto e Urbanista*

Solange Maria de Freitas Bezerra | *Assistente Social*

Vera Lúcia Sanches França e Leite | *Arquiteta e
Urbanista*

Wagner Azeredo Fortunato | *Arquiteto e Urbanista*

Waldir Perez | *Geógrafo*

CONSULTORES – GRUPO EXECUTIVO DE GESTÃO METROPOLITANA

Paulo Aguiar | *Arquiteto e Urbanista*

Victor Zveibil | *Sustentabilidade Ambiental e Social*



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Palácio Guanabara

Rua Pinheiro Machado, S/N | Laranjeiras | Rio de Janeiro - RJ

CEP: 22.231-090

Tel.: +55 (21) 2332-2819

Consórcio Quanta | Lerner

EQUIPE CHAVE

Willy Müller | *Coordenador Geral*
Jaime Lerner | *Coordenador de Estratégias / Especialista em Planejamento Urbano*
Roberto Smith | *Especialista em Economia*
Alberto Maia da Rocha Paranhos | *Especialista em Administração Pública*
Rômulo Dante Orrico Filho | *Especialista em Transportes*
Paulo Canedo de Magalhães | *Especialista em Saneamento Básico*

COORDENAÇÃO

Alexandre Weber Aragão Veloso | *Coordenação Técnica*
Cid Blanco Junior | *Diretor de Projeto*
Jaime Lerner | *Coordenador de Estratégias / Especialista em Planejamento Urbano*
José de Ribamar Sousa | *Coordenador Gerencial*
Marina Cabreira Bastos | *Coordenadora Administrativa*
Taco Roorda | *Coordenação Técnica*
Willy Müller | *Coordenador Geral*

EQUIPE DE ESPECIALISTAS

Alberto Maia da Rocha Paranhos | *Administração Pública*
Alexandre Weber Aragão Veloso | *Planejamento do Território*
Nerêo Cardoso de Mattos Júnior | *Direito Urbano*
Paula Lemos Azem | *Monitoramento e Avaliação*
Paulo Canedo de Magalhães | *Saneamento Básico*
Pedro Daniel Strozemberg | *Mecanismos de Participação*
Ricardo Duarte Pontual | *Habitação*
Riley Rodrigues de Oliveira | *Economia*
Rita Fernandes | *Comunicação*
Rômulo Dante Orrico Filho | *Transportes*
Taco Roorda | *Planejamento do Território*
Valéria Figueiredo Bechara Elias | *Patrimônio Histórico e Cultural*

EQUIPE TÉCNICA

Aline Pires Veról | *Apoio Técnico em Saneamento*
André Sales Sousa | *Apoio Técnico em Arquitetura e Urbanismo*
Anna Beatriz Ribeiro da Cruz Franco | *Apoio Técnico em Saneamento*
Antonio Krishnamurti Beleño de Oliveira | *Apoio Técnico em Saneamento*
Ariadne dos Santos Daher | *Apoio em Desenvolvimento Reconfiguração Espacial e Centralidades*
Augusto Rodrigues | *Apoio em Pesquisas*
Barbara Schlösser | *Apoio em Desenvolvimento Reconfiguração Espacial e Centralidades*
Bruna Peres Battemarco | *Apoio Técnico em Saneamento*
Carlos Cruz | *Apoio em Mídias Sociais e Cobertura de Eventos*
Cicero Matos Arrais | *Apoio Técnico em Saneamento*
Danielle Schappo | *Apoio em Desenvolvimento Reconfiguração Espacial e Centralidades*
Debora Ciociola | *Apoio em Desenvolvimento de Projetos*

Érika Poletto | *Apoio em Desenvolvimento e Valorização Patrimônio Natural e Cultural*
Fabiana Moro Martins | *Apoio em Pesquisas*
Fernando Antonio Canalli | *Apoio em Desenvolvimento de Projetos*
Felipe Guerra | *Apoio em Desenvolvimento de Projetos*
Francis Martins Miranda | *Apoio Técnico em Saneamento*
Gianna de Rossi | *Apoio em Pesquisas*
Guilherme Leiva | *Apoio Técnico em Mobilidade*
Guilherme Szczerbacki Besserman Vianna | *Apoio Técnico em Economia*
Helena Mendonça | *Apoio Técnico em Participação e Mobilização*
Ianic Bigate Lourenço | *Apoio Técnico em Saneamento*
Ígor Godeiro de Oliveira Maranhão | *Apoio Técnico em Mobilidade*
Ígor Pantoja | *Apoio Técnico em Participação e Mobilização*
Isabel Sanchez | *Apoio em Desenvolvimento Valorização Patrimônio Natural e Cultural*
Jeniffer Cristina da Costa | *Apoio em Desenho Técnico*
João Antônio de S. e Silva | *Apoio Técnico em Participação e Mobilização*
José Brandão de Paiva Neto | *Apoio Técnico em Mobilidade*
Lyvia Cleide Moura Chaves | *Apoio Técnico em Geografia e Geoprocessamento*
Lucas Roni de Lacerda | *Apoio em Desenvolvimento de Projetos*
Máira Sales Sousa | *Assessoria Jurídica*
Marcelo Gomes Miguez | *Apoio Técnico em Saneamento*
Marina Benício Baptista Suhett | *Apoio Técnico em Saneamento*
Marina Schulman | *Estagiário de Arquitetura e Urbanismo*
Matheus Martins de Sousa | *Apoio Técnico em Saneamento*
Mila Lo Bianco | *Apoio Técnico em Participação e Mobilização*
Nicolau Costa | *Apoio Técnico em Produção de Eventos*
Osvaldo Moura Rezende | *Apoio Técnico em Saneamento*
Paulo Kawahara | *Apoio em Desenvolvimento Reconfiguração Espacial e Centralidades*
Pedro Geaquinto | *Apoio Técnico em Geo processamento*
Renata Alves Moreira | *Apoio Administrativo*
Rodrigo Walber | *Apoio Técnico em Produção de Eventos*

ESTUDOS TÉCNICOS

Barbara Bravo | *Monitoramento e Avaliação*
Cláudio A. G. Egler | *Equipamentos Sociais*
Kaizô I. Beltrão | *Projeção Demográfica*
Luciana Guilherme | *Economia Participativa*
Marcos Vargas | *Economia da Saúde*
Paulo Carneiro | *Patrimônio Natural*
Sonoe S. Pinheiro | *Projeção Demográfica*
Teresa C. F. Cosentino | *Mecanismo e Financiamento*
Verônica Machado | *Mecanismo e Avaliação*

CONSÓRCIO QUANTA | LERNER

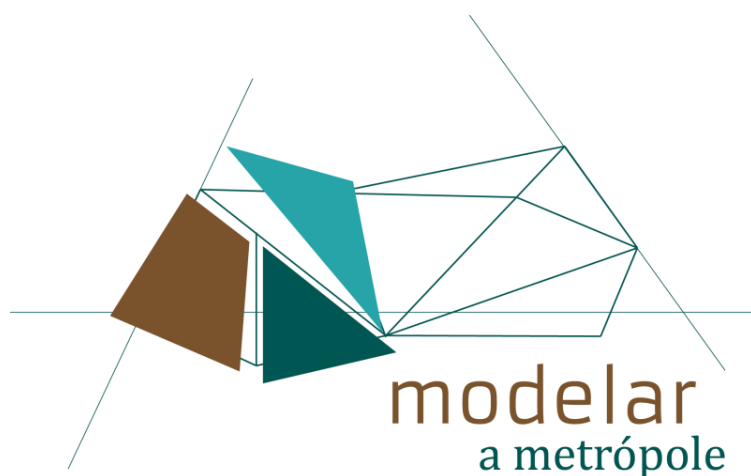
Edifício São Borja
Av. Rio Branco, nº 277, sala 1604 | Centro | Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040-009
Tel.: +55 (21) 2533-7030

Ficha de Contrato

Nº DO CONTRATO	002/2015
Nº DO PROCESSO	E-15/001/691/2015
CONTRATANTE	Governo do Estado do Rio de Janeiro/ Estado de Governo - SEGOV e da UGP Metropolitana/ SEGOV
CONTRATADO	Consórcio Quanta-Lerner (Quanta Consultoria Ltda e Jaime Lerner Arquitetos Associados)
OBJETO	Elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro - PEDUI
PROGRAMA	Fortalecimento da Gestão do Setor Público e do Desenvolvimento Territorial Integrado - Rio Metrópole - Progestão II
AGENTE FINANCIADOR	Banco Mundial
Nº EMPRÉSTIMO	LOAN 8327-BR
TIPO DE SERVIÇO	Consultoria
MÉTODO DE SELEÇÃO	Concorrência Internacional do tipo SBQC - Seleção Baseada na Qualidade e no Custo, conforme SDP 001/2014
TIPO DE CONTRATAÇÃO	Preço Global
VALOR DO CONTRATO	7713242,29
DATA DA ASSINATURA DO CONTRATO	14 de Janeiro de 2016
DATA DA ORDEM DE SERVIÇO	21 de Janeiro de 2016
COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO	Affonso Junqueira Accorsi - Membro

O PLANO

Uma iniciativa do governo do Estado do Rio de Janeiro, por meio da Câmara Metropolitana, o primeiro Plano Estratégico da Região Metropolitana vai orientar decisões governamentais e da sociedade fluminense nos anos futuros.



Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro

RELATÓRIO INTEGRADO DE EVENTOS

APRESENTAÇÃO

O trabalho elaborado na agenda de participação foi fruto da intensa interação estabelecida entre a Equipe do Consórcio Quanta-Lerner com a Câmara Metropolitana. Os esforços e acordos estabelecidos a cada etapa e período foram ajustados às possibilidades e necessidades de cada etapa e conjuntura.

O aporte da equipe do Consórcio, através de seus consultores qualificados e identificados com o Rio de Janeiro e os eixos demandados no PEDUI, bem como a dedicação e empenho dos gestores das empresas Quanta e Lerner, foram decisivos nos momentos positivos e nas crises enfrentadas. O compromisso com a entrega de um Plano substancial, inovador e consequente foi uma marca do Consórcio.

Por outro lado, o engajamento e amplitude, do debate metropolitano foram características aportadas pela Câmara Metropolitana, com sua equipe historicamente vinculada aos debates regionais nas últimas décadas. Os esforços de equilíbrio institucional e firmeza na realização do PEDUI foram fundamentais para sua conclusão.

MECANISMOS DE PARTICIPAÇÃO

Os mecanismos de participação previstos para elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro foram pautados a partir do reconhecimento da importância que o tema vem ocupando na agenda pública brasileira dos últimos anos.

Distintas experiências compõem o repertório acumulado nas últimas décadas sobre ferramentas de participação, transparência e monitoramento social. Apesar dos significativos avanços oportunizados pelo uso de novas tecnologias e em razão da maturidade institucional brasileira, não são raros os casos de incompletude dos processos ou descontinuidade das ações, por distintas razões, sendo a mais comum alteração na gestão estatal.

Não foi o caso específico do Plano Metropolitano do Rio de Janeiro, que cumpriu seu ciclo planejado de mobilização e engajamento, mesmo tendo percorrido - durante todo seu curso - um período de forte instabilidade política e grave crise econômica do Estado do Rio, que não comprometeu, mas limitou as ações de mobilização programadas.

Os desafios de atuação na Região Metropolitana do Rio de Janeiro são imensos e complexos. A extensão territorial e sua densidade populacional, per se, já representam importantes elementos complicadores, mas o contexto fica ainda mais delicado em função das desigualdades existentes e a acentuada centralidade no município sede, facilmente retratada em um conjunto de indicadores que revelam a perversa lógica de quando mais distante das áreas centrais da capital, mais esvaziados são as alternativas de serviços disponíveis e mais baixa a capacidade de mobilização daquele território.

Assim, a fase inicial deste processo de participação levou em consideração um contexto de alta desigualdade e de concentração política e econômica na capital. O trabalho foi desenhado de forma a ressignificar a participação coletiva, buscando assegurar que usuários dos serviços públicos, organizações sociais, empresariado e governos se forçassem conjuntamente a enfrentar um debate sobre o futuro a ser perseguido, sem perder a dimensão e tensões presenciais e cotidianas. Este tópico apareceu como um desafio constante: Como lidar com o futuro com tantas questões urgentes no presente? Ou ainda. Como focar nas agendas mais diretamente relacionadas ao título que se propunha: Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado (PEDUI), e apenas tangenciando temas como segurança pública, saúde ou combate à corrupção, que pulsavam na expectativa da população. A orientação sempre foi de assegurar uma escuta que incluísse a preocupação e demandas das pessoas, ao mesmo tempo de impulsionar fortemente o debate dentro dos limites estabelecidos nas diretrizes nacionais.

Referenciado nas diretrizes indicadas no Termo de Referência, a metodologia previa quatro principais objetivos para iniciar as ações de mobilização:

- Estimular um sentimento de pertencimento metropolitano;

- Valorizar processos de escuta qualificada e articulada;
- Articular atores do primeiro, segundo e terceiro setor;
- Reconhecer os múltiplos saberes envolvidos na produção de informação e engajamento.

Procurando estabelecer uma estratégia efetiva e flexível, capaz de lidar com múltiplos desafios existentes e concomitantemente responder as exigências estabelecidas no Estatuto das Metrôpoles. Foram propostos formatos distintos de mobilização e participação à cada uma das etapas do Plano, elaborados em consonância com os produtos a serem entregues e com os recursos e prazos disponíveis. Pode-se afirmar, neste sentido, que o Plano foi inovador, criativo, plural e pragmático.

A combinação entre o desejo de estimular o sentimento de uma “cidadania metropolitana” e a realização de um processo de escuta qualificada fez com que fossem priorizados os espaços de reflexão e diálogo, cujas as contribuições ao conteúdo do PEDUI ocorriam em um ambiente plural e adensado para potencializar as contribuições de cada participante.

Em linhas gerais foram estabelecidas quatro principais estratégias de atuação ao longo da elaboração do PEDUI, combinando o desenho original, ao contexto situacional e disponibilidade de meios e tempo.

1. Instâncias consultivas continuadas

- Conselho Consultivo – Composto por 180 pessoas (90 titulares e 90 suplentes) convidados pela Câmara Metropolitana de distintos órgãos públicos e instituições da sociedade civil e do mundo empresarial, que se reúne ao final de cada etapa do PEDUI para validar e alinhar os materiais produzidos. Os integrantes do Conselho são também chamados a participar do conjunto das atividades do Plano e mantém uma comunicação estreita ao longo de todo o curso do PEDUI.
- Comitê estratégico Estadual - Composto por 25 gestores de órgãos governamentais do Estado do RJ de maneira a envolver e validar as iniciativas sugeridas pelo PEDUI no interior das agendas públicas estaduais.
- Comitê estratégico Municipalista – Composto por 42 gestores (21 titulares e suplentes) indicados por cada uma das prefeituras que compõe a Região Metropolitana do RJ. Sua existência visa gerar um ambiente específico de cooperação entre governos da região e alinhar as iniciativas propostas pelo PEDUI.

Articulada com espaços de participação ajustadas a cada etapa, as instâncias continuadas, apresentadas acima, serviam de alinhamento e monitoramento do conjunto dos documentos entregues, asseguradas pela validação destas instâncias em cada uma das etapas percorridas pelo PEDUI.

2. Comunicação permanente

A comunicação incorporava a tarefa de gerar conteúdos de informação e sensibilização sobre o andamento do PEDUI e buscava facilitar a contribuição virtual e individual dos moradores metropolitanos. A elaboração de um boletim regular e o site atualizado foram componentes básicos para manter um diálogo ativo.

Alinhado com os espaços diretos de atividade presencial, as ações de participação e engajamento foram complementadas pelas iniciativas de contribuição e informação virtual, ampliando o alcance e abrangência da participação.

3. Encontros de Reflexão

- Oficinas por segmento

- b. Oficinas por território
- c. Audiências Públicas
- d. Grupos de Discussão temáticos
- e. Grupos de indicação propositivos
- f. Oficinas com novos Prefeitos
- g. Reuniões da SEAERJ

As oficinas e Grupos de Discussões (GDs) foram distribuídos ao longo de toda a elaboração do PEDUI servindo de insumo à produção de conteúdo, bem como formando uma massa crítica consistente sobre os desafios metropolitanos. Os encontros invariavelmente permitiam cruzamentos incomuns entre atores que pouco se relacionavam e quase nada se escutavam. A combinação das divergências gerou importantes reflexões e relevantes alterações no material elaborado.

As oficinas foram apoiadas por especialistas do próprio plano e algumas por facilitadores externos.

4. I Conferência Metropolitana do RJ

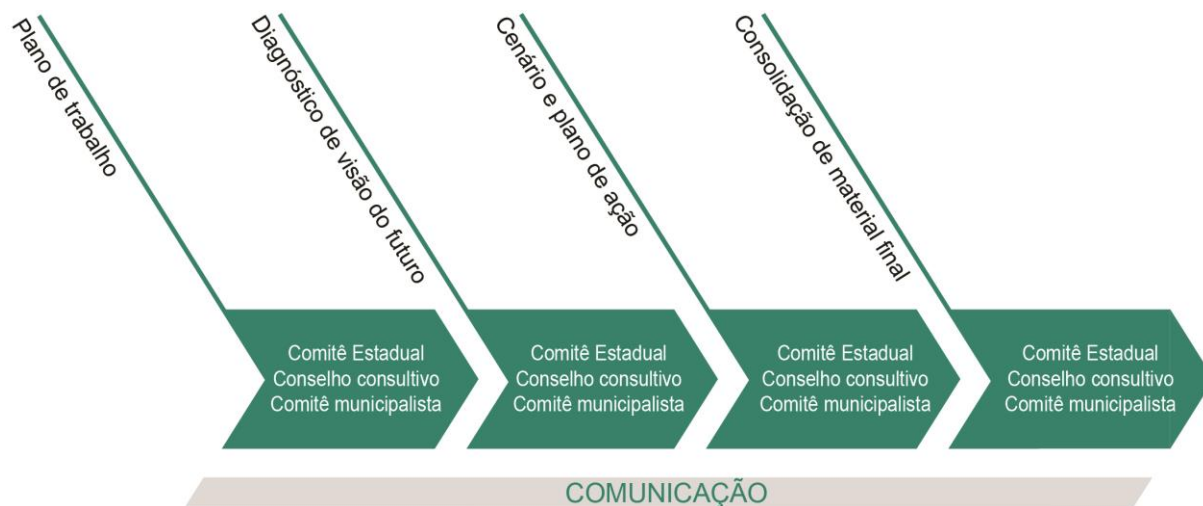
- a. Pré conferências
- b. Conferência

A combinação dessas estratégias estabeleceu a sistemática de funcionamento da agenda de participação. As etapas do Plano eram sempre iniciadas e encerradas com uma tríplice reunião de alinhamento, do Comitê de estratégias dos Municípios, do Comitê de Estratégia Estadual e do Conselho Consultivo do Plano, onde eram apresentados os resultados obtidos e já sistematizados pelas equipes de consultores do consórcio.

Esta prática foi repetida quatro vezes e teve a importância de nivelar, validar e aprofundar o pertencimento dos diferentes segmentos e por fim assegurar um olhar sequencial dos processos e encaminhamentos.

Em alguns momentos os comitês foram reunidos conjuntamente e tivemos uma reunião extra do comitê municipal em função das eleições locais, onde foram renovados cerca de 85% dos governos municipais.

Cronograma das Fases do Plano:



O final de cada uma das etapas do plano era precedido pela realização de reuniões dos Comitês Municipalista e Estadual, bem como da realização de uma reunião do Conselho Consultivo. Nestas ocasiões os principais resultados eram apresentados e as propostas para a fase seguinte, havia questionamentos e após ajustes, passava-se a fase subsequente do PEDUI. Estes encontros eram importantes, pois conferia unidade e pertencimento ao plano, permitia um olhar coletivo e público do processo, bem como permitia e estimulava o contraditório dos distintos segmentos envolvidos.

Em cada etapa do PEDUI foram usadas estratégias ajustadas ao conteúdo produzido e dentro das possibilidades existentes. Algumas ações precisaram ser redefinidas ou substituídas, de maneira que se mantivesse aquecido o espaço participativo e correspondência com o desenvolvimento relacionado com o andamento do Plano.

Conselho Consultivo Comitê de Governança Estadual Comitê de Governança Municipal			
Plano de trabalho	Diagnóstico e visão do futuro Oficinas por segmentos Oficinas por temas afins Oficinas por territoriais Audiências públicas	Cenário e plano de ação Oficinas Reunião academia Grupos de discussão temáticos (GD) Workshop Encontros SEARJ Grupos de discussão Regionais (GDR) Reuniões com prefeitos Oficinas com novas gestões municipais	Consolidação de material final Grupos de indicação propositivos Pré conferências e conferência final

FASE I – PLANO DE TRABALHO

A instalação das instâncias de acompanhamento do PEDUI foi estabelecida formalmente através dos seguintes Decretos assinados pelo Governador na data de 21 de março de 2016, sendo eles: Comitê de Estratégias Metropolitanas dos Municípios, através do Decreto 45.608/16; Comitê Estadual Metropolitano, alterado pelo Decreto 45.609/16 e o Conselho Consultivo, sob Decreto n.45.606/16, todos criados na primeira fase do Plano, ainda em sua etapa de planejamento.

Na reunião do Conselho Consultivo em 22 de março de 2016, foram apresentados os modelos de funcionamento da governança proposta, bem como o cronograma estabelecido para a entrega do PEDUI/RJ.

FASE II - DIAGNÓSTICO & VISÃO DO FUTURO

As atividades públicas do PEDUI inauguradas com a constituição e a posse do Conselho Metropolitano, composto por cerca de 180 participantes das mais variadas inserções e relações com a Região Metropolitana, diversificou e funcionou como embrião para as diferentes iniciativas do Plano e institucionalidade responsável pelo seu acompanhamento.

Numa primeira estratégia de comunicação, que definiu os momentos seguintes do Plano, foram mapeadas e convidadas cerca de 1.300 pessoas de representação institucional e personalidades de destaque em sua área de atuação profissional para comporem as oficinas e encontros. Os nomes foram levantados em eventos recentemente ocorridos, com instituições de forte caráter metropolitanos e de pessoas identificadas em matérias afins ao PEDUI. Desta forma, combinava-se uma comunicação generalista para atores da região metropolitana, com uma comunicação direcionada e proativa.

Oficinas de segmentos, temáticas e territoriais

Na fase inicial de Diagnóstico e Visão de Futuro foram realizadas seis reuniões de segmentos, distribuídos pelo seguinte público: Academia, concessionárias de serviços públicos, governos, empresários. Organizações de classe (profissionais de políticas urbanas) e sociedade civil. Estes segmentos foram convidados a contribuir sobre o diagnóstico dos seis eixos estruturantes do Plano.

Alguns temas despontaram entre os diferentes segmentos, tais como: a ampliação de estratégias de participação da população nas tomadas de decisão e a necessidade de se investir no fortalecimento de outras centralidades para desafogar a capital, houve destaque em relação a mobilidade e saneamento. O tema da segurança pública e do controle da violência também foram apontados como prioridade para a Metrópole Fluminense.

As Oficinas territoriais inauguraram a prática da capilarização territorial que marcou o PEDUI ao longo de todo seu processo de elaboração. Estas oficinas assumiram caráter regional, buscando reunir atores de diversos municípios vizinhos para refletirem sobre as potencialidades e fragilidades de determinadas sub-regiões no contexto metropolitano.

A partir da junção de diferentes segmentos da sociedade (órgãos públicos, gestores, técnicos, sociedade civil, concessionárias, setor privado, entidades de classe, etc.) e seus respectivos conhecimentos sobre o território e as políticas públicas nele implementadas, buscou-se identificar as especificidades de um conjunto de municípios com relação a outros, entendidas enquanto vocações complementares para promoção de um novo modelo de desenvolvimento integrado da metrópole do Rio. Nesse sentido, as dinâmicas dos encontros tiveram como foco inicial o diagnóstico da RMRJ e, posteriormente, a proposição de projetos e a construção coletiva de diferentes cenários futuros para a metrópole.

Nesta fase de diagnóstico as 06 oficinas regionais foram realizadas envolvendo municípios que apresentassem potencial de conexão entre si no processo de formulação de projetos territoriais intermunicipais. Com base nessa premissa, foram realizadas, no primeiro semestre de 2016, as seguintes oficinas com recortes concomitantemente temáticos e territoriais: Niterói (Baía de Guanabara), Nova Iguaçu (Baixada Fluminense), São Gonçalo (Leste Fluminense), Itaguaí (Oeste Fluminense) e Duque de Caxias (Arco Metropolitano).

Além disso, por iniciativa da Secretaria de Cultura do Estado do RJ, ocorreram reuniões específicas do segmento da cultura da RMRJ, que visaram dialogar com artistas, produtores culturais, gestores públicos, pesquisadores e fazedores da cultura, concentrando o debate em três eixos com o intuito de analisar os novos desafios e oportunidades para o setor cultural (Expansão Econômica, Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas, e Valorização do Patrimônio Natural e Cultural).

Em relação aos municípios com participações confirmadas nesta fase foram abrangidos: Belford Roxo, Duque de Caxias, Itaboraí, Itaguaí, Japeri, Magé, Maricá, Mesquita, Nilópolis e Niterói, Nova Iguaçu, Queimados, Rio Bonito, Rio de Janeiro, São Gonçalo, São João de Meriti, Seropédica e Tanguá. Ausentes, nesse momento, apenas Cachoeiras de Macacu, Guapimirim e Paracambi.

Audiências Públicas

Outro formato de participação incluído na primeira etapa de elaboração do PEDUI/RMRJ foram as audiências públicas realizadas na Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro (ALERJ) lideradas pelo Fórum Permanente de Desenvolvimento Estratégico da casa.

Os encontros tiveram como objetivo debater o PLC 10/2015, em tramitação na Assembleia, que institui uma estrutura de governança metropolitana para o Rio de Janeiro. A primeira audiência ocorreu em junho de 2016, na qual a Câmara Metropolitana e o Consórcio Quanta- Lerner apresentaram as etapas de elaboração do Plano aos presentes. Na segunda audiência realizada em julho de 2017, o Projeto de Lei foi trazido para discussão por uma mesa composta pela Câmara Metropolitana, o Instituto de Arquitetos do Brasil –Departamento Rio de Janeiro (IAB- RJ), o Conselho de Arquitetura e Urbanismo do Rio de Janeiro (CAU/RJ), o Clube de Engenharia, a Associação Comercial do Rio (ACRio) e a Casa Fluminense. O terceiro e último encontro público se deteve ao debate em torno do desenvolvimento de novas centralidades econômicas para a RMRJ.

Debates internos

Para além dos mecanismos e eventos aqui apresentados, ocorreram também momentos internos de participação, de troca e debate entre as equipes da Câmara Metropolitana e a de especialistas do Consórcio Quanta-Lerner, para além das reuniões formais de acompanhamento do andamento dos trabalhos. Nesse sentido, foram realizadas reuniões nas sedes da Câmara Metropolitana e do Consórcio, no Rio de Janeiro, e no escritório Jaime Lerner Arquitetos Associados, em Curitiba.

O encerramento desta fase deu-se em dois momentos. Um primeiro em julho de 2016, prévio as Olimpíadas e Eleições de 2016, onde o Comitê Estadual se reuniu no dia 11 de julho e o Comitê Municipalista no dia 13 de julho, antecipando o encontro do dia 20 de julho do Conselho Consultivo. Em função da conjuntura, optou-se por um momento extraordinário de conclusão da fase II e abertura da fase III, ocorrido no dia 24 de outubro daquele ano.

Foto 1 - Oficina de Segmento (IAB RJ, 31/05/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 2 – Fórum Permanente de Desenvolvimento Estratégico do Estado do Rio de Janeiro (ALERJ, 06/07/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



FASE III - CENÁRIO & ELABORAÇÃO DE PLANO DE AÇÃO

A fase III do PEDUI/RMJ teve como objetivo dar prosseguimento aos eixos estruturantes e aos instrumentos de implementação, focando na definição de cenários e na proposição de planos e projetos.

Desse modo, as atividades desenhadas para os mecanismos de participação seguiram a lógica de ampliar e qualificar os debates em torno da Região Metropolitana, promover a difusão do Plano e estimular a formação de uma identidade metropolitana, a partir do cruzamento entre abordagens territoriais e temáticas, com encontros de diferentes formatos e composição de atores.

Para essa fase estavam inicialmente previstas a realização de oficinas temáticas e territoriais, além de dois encontros ampliados (workshops), reuniões do Conselho e dos Comitês, e a intensificação da participação virtual por meio do site e das redes sociais.

Foi adicionada, exclusivamente para esta fase, a criação de um novo mecanismo de participação — o Comitê Consultivo do Plano — formado por 12 especialistas que integram o Conselho Consultivo e que se reuniram mensalmente com o objetivo de qualificar as discussões sobre o trabalho em desenvolvimento.

Neste período, também extraordinariamente, ocorreu, em 23 de março de 2017, uma reunião do comitê Municipalista com a presença dos novos gestores municipais, resultantes da assunção dos novos Prefeitos eleitos. Tal medida foi programada em razão da necessidade de remobilizar e nivelar as informações aos municípios em torno do PEDUI. A partir da reunião do Comitê, múltiplos esforços de diálogo municipal foram empreendidos pela Câmara Metropolitana visitando cada um dos municípios.

No princípio da Terceira etapa do Plano a base de contatos diretamente envolvidos saltou dos primeiros 1.300 nomes para 4.500 em uma estratégia evidente de adensamento reflexivo e organizacional.

Oficinas

Todas as oficinas propostas no PEDUI seguiram padrão dialogal e interativo. Priorizavam um modelo de escuta qualificada e interativa entre os presentes na oficina. Sua participação tem um forte cunho popular e de organização e governos locais. O debate gira principalmente nas agendas de interesses dos atores daquela localidade.

Materializando a estratégia de promover atividades em todos os 21 municípios da RMJ até o final da elaboração do PEDUI, foram realizadas 11 oficinas até dezembro de 2016, e os demais municípios receberiam eventos até março de 2017, priorizando os locais onde ainda não haviam ocorrido atividades.

No segundo semestre, as oficinas priorizaram o recorte territorial e reforçaram a participação popular, tendo sido mapeados e definidos seis grupos de municípios, conforme listagem abaixo:

Oficina Regional 1: Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu;

Oficina Regional 2: Maricá, Tanguá, Rio Bonito e Niterói;

Oficina Regional 3: Itaboraí e São Gonçalo;

Oficina Regional 4: Queimados, Nova Iguaçu; Paracambi e Japeri;

Oficina Regional 5: Belford Roxo, Nilópolis, Mesquita, São João de Meriti e Duque de Caxias;

Oficina Regional 6: Seropédica, Itaguaí e Rio de Janeiro (Rural — zona oeste).

Foto 3 - Oficina Regional – Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu (FAETEC Guapimirim, 18/10/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 4 - Conselho Consultivo - Apresentação Diagnóstico e Visão de Futuro – (Sala Cecília Meirelles, 24/10/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 5 - Comitê Consultivo (Palácio Guanabara, 03/11/16)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 6 - Oficina Regional – Maricá, Niterói, Rio Bonito e Tanguá (CEU Maricá, 03/11/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Reunião com academia

Em paralelo, no segundo semestre de 2016, uma reunião específica com professores de universidades do Estado do Rio de Janeiro foi realizada, com objetivo de promover maior aproximação entre o processo de elaboração do Plano e o conhecimento de ponta produzido pelo corpo docente e discente.

Junto com o convite por e-mail foi enviado um documento síntese da Visão de Futuro e Diagnóstico do Plano aos convidados, que puderam trazer sugestões e críticas sobre o conteúdo, conectando-as com suas respectivas áreas de estudo.

Grupos de Discussão (GD)

Os Grupos de Discussão surgiram como uma nova proposta de encontros para o aprofundamento e qualificação das discussões em torno dos conteúdos dos eixos estruturantes do PEDUI. Desse modo, eles cumpriram o papel de promover um espaço de integração dos sete temas prioritários do plano: Mobilidade, Saneamento e Resiliência Ambiental, Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas, Habitação e Equipamentos Sociais, Expansão Econômica, Patrimônio Natural e Cultural, e Gestão Pública.

Assim como nas Oficinas Regionais, perseguiu-se o mesmo critério de se manter uma gama variada de participantes, pertencentes a diferentes segmentos da sociedade, porém, desta vez selecionados a partir de sua atuação e envolvimento com as temáticas em questão, ou seja, com um enfoque mais especializado.

A dinâmica, conduzida pelo Consórcio, teve duas etapas específicas. Na primeira, foram apresentados, pelos especialistas, os cenários e a visão de futuro da metrópole. Os convidados foram estimulados a enviar, em até 30 dias, propostas e críticas do conteúdo apresentado por e-mail. Em seguida, na segunda rodada de reuniões presenciais, novos avanços na construção de cenários e propostas foram apresentados em diálogo com as contribuições aportadas pelos convidados presentes na primeira rodada.

Ao final destas etapas, foi organizado um encontro reunindo o conjunto dos participantes dos sete GDs, com objetivo de estimular a integração dos temas de forma transversal no território a partir da apresentação de mapas-síntese das cinco Macrorregiões de Planejamento (MDPs) do PEDUI.

À primeira etapa de reuniões foi realizada na segunda semana de outubro/16 e a segunda etapa ocorreu quarenta dias depois, na penúltima semana de novembro/16. A última reunião de integração de todos os Grupos de Discussão, realizada em dezembro de 2016, reuniu participantes diversos, bem como os técnicos do Consórcio Quanta Lerner e da equipe da Câmara Metropolitana.

Foto 7 - GD Habitação e Equipamentos Sociais – Apresentação Ricardo Pontual (Palácio Guanabara, 11/10/16)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 8 - GD Reconfiguração Espacial e Centralidades – Apresentação Taco Rorda (Palácio Guanabara, 23/11/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Workshop PEDUI

Ainda nesta ocasião, um workshop de transferência de conhecimento sobre metodologia de PEDUI foi realizado com a presença de representantes da Prefeitura de São Paulo, do Consórcio do Grande ABC, do Governo do Estado de Minas Gerais, do Instituto Brasileiro de Direito Urbanístico (IBDU) e do Instituto de Pesquisas Econômicas Aplicadas (IPEA), na sede do SEBRAE.

No encontro, especialistas e profissionais compartilharam suas experiências à frente de equipes e projetos intersetoriais de planejamento, apresentando oportunidades e entraves para a solução de problemas e o desenvolvimento metropolitano em termos jurídicos, políticos e administrativos.

Foto 9 - Workshop Metodologia PEDUI (Sebrae, 09/12/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Rede Metropolitana

Como subsídio para mobilização e qualificação de um público diverso e representativo dos diferentes municípios e áreas de abrangência do PEDUI, foi construído um mapeamento de instituições. A partir de uma listagem de segmentos econômicos, sociais e corporativos, elaborada até o final de setembro de 2016, a Câmara Metropolitana deu início a interlocuções institucionais específicas, para além das atividades de participação acima descritas. Boletins frequentes eram emitidos a essa rede atualizando as informações sobre o processo de elaboração do PEDUI.

Em resumo, essa terceira fase de participação contribuiu para que a elaboração do plano se disseminasse entre uma gama variada de atores e por mais territórios, aprofundando os debates em torno dos eixos estruturantes.

As atividades nesta fase promoveram um ganho qualitativo na densidade da interlocução entre os especialistas do Consórcio, a Câmara Metropolitana e os participantes. Esses encontros favoreceram a consolidação de uma rede de grupos e atores antenados e cada vez mais engajados no debate metropolitano.

Permanecia, entretanto, um grande desafio de uma maior politização do processo de elaboração do PEDUI como um todo, a fim de que ele atinja um peso maior na agenda pública, condizente a sua importância na promoção de um modelo de desenvolvimento mais equilibrado e sustentável para toda RMRJ.

Foto 10 - Encontro de Integração dos GDs (Palácio Guanabara, 15/12/2016)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Rede municipalista e repactuação com prefeitos

A mudança substantiva das gestões municipais na Região Metropolitana do Rio de Janeiro e a redução da capacidade de indução da política pelo Governo Estadual do RJ exigiu nova pactuação e reestruturação dos comitês estaduais e municipalista metropolitano. Assim ao longo de 2017 foram realizados encontros e conversas com prefeitos e gestores municipais atualizando o cenário do PEDUI e conclamando a participação destes importantes atores políticos.

Praticamente todos os municípios foram percorridos e o Plano Metropolitano apresentado. Esta iniciativa feita diretamente pela Câmara Metropolitana teve contribuição decisiva para atingir um nível de participação satisfatórios das gestões municipais.

Encontros da SEAERJ

A Câmara Metropolitana, em parceria com a Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos do Estado do Rio de Janeiro (SEAERJ) realizou no decorrer dos meses de maio e junho de 2017 uma série de encontros sobre temas estratégicos do PEDUI, contando com a presença de representantes de diferentes setores sociais. Essas atividades foram fundamentais para manutenção do engajamento em torno do processo de elaboração do plano e sua contínua difusão.

A partir destes encontros, várias propostas surgiram em resposta às perguntas formuladas. Os debates ocorridos trouxeram subsídios relevantes aos consultores de cada eixo do PEDUI. A composição de uma leitura positiva e crítica ajudou a dar contornos aos ensaios que já vinham sendo feitos.

Foi nesta oportunidade na SEAERJ, que foi lançado o Caderno Metropolitano com mapa síntese do Plano Metropolitano, documento que permitiu dar consistência aos debates até então dispersos.

Os temas foram:

1. Onde vai morar o emprego na Metrópole nos próximos anos?
2. Como Viabilizar a plataforma logística internacional?
3. Como reinventar o uso das orlas de Duque de Caxias, São Gonçalo e Magé?
4. Como garantir a segurança hídrica e sanitária da RMRJ?
5. Como Levar a Cidade a periferia Metropolitana?
6. Como implementar a zona as zonas de produção mineral e energia sustentável na Metrópole?
7. Como Promover a integração dos modais de transporte?
8. Qual a demanda por infraestrutura para os próximos 25 anos na Metrópole?
9. Como Implementar o Cinturão Agrícola Metropolitano?
10. Lançamento do Caderno Metropolitano – Mapa síntese.

Foto 11 - Encontro SEAERJ – Onde vai morar o emprego? (16/05/2017)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 12 - Encontro SEAERJ – Como levar Cidade à periferia metropolitana? (20/06/2017)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Comitês e Conselho Consultivo

Ao final desta fase, em agosto de 2017, ocorreram as reuniões do Conselho Consultivo, no dia 24 de julho, na própria SEAERJ, coroando o processo ali realizado, e na sequência, no dia 08 de agosto/17, realizada a reunião conjunta dos Comitês Municipalistas e Estadual Metropolitano, no Palácio Guanabara.

FASE IV - CONSOLIDAÇÃO DE MATERIAL FINAL

As atividades sugeridas para os Mecanismos de Participação do PEDUI/RMRJ na quarta fase, tiveram como objetivo aprofundar os debates em torno da construção de estratégias, escolha de propostas e definição dos Programas e Ações Prioritárias (PAPs).

O trabalho de elaboração e consolidação do documento propositivo produzido pelo Consórcio Quanta-Lerner serviu de base para os debates para esta fase.

Esta fase foi marcada por um período de síntese e arrumação das múltiplas contribuições recebidas ao longo do processo.

Grupo de Discussão Regionais (GDRs)

Após a consolidação da construção dos cenários futuros da metrópole e o estabelecimento das Macrorregiões de Planejamento, os Grupos de Discussão (GDs) tão importantes no debate das propostas dos eixos, seriam ampliados e integrados às Oficinas Regionais, sob um novo formato de Grupo de Discussão Regionais (GDRs).

No primeiro trimestre de 2018 o PEDUI/RMRJ após a sequência de três reuniões ampliadas com o objetivo de debater a versão final dos PAPs e as Zonas de Interesse Metropolitano (ZIMs) concluiu sua primeira versão do documento final.

Mini GD's

Nesta fase foram realizados também minigrupos de discussões, onde as propostas elaboradas foram substancialmente debatidas em pequenos grupos de especialistas diretamente com os consultores que haviam elaborado as propostas de cada eixo. Este debate profícuo permitiu moldar o material final a uma feitura combinada de viabilidade, inovação e consequência.

Comitês e Conselho Consultivo

Nesta ocasião os Comitês Municipalista e Estadual Metropolitano se reuniram novamente de forma conjunta, no dia 13 de março de 2018.

A primeira versão do PEDUI era resultado do intenso debate público e plural. Sua elaboração trouxe a contribuição de muitas mãos e mentes, espalhadas nos 21 municípios que compõe a Região Metropolitana do Rio de Janeiro, os múltiplos segmentos e distintos gestores estatais.

Foto 13 - Comitês de Estratégia Municipal e Estadual (Palácio Guanabara, 13/03/2018)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Foto 14 - Encontro de Integração dos GDs (Palácio Guanabara, 14/03/2018)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



FASE V – REALIZAÇÃO DA I CONFERÊNCIA METROPOLITANA DO RIO DE JANEIRO

A realização de uma Conferência Metropolitana não estava prevista no Plano de Trabalho inicial do PEDUI. Surgiu como uma iniciativa de aprofundar ainda mais o debate e participação metropolitana, articulando a discussão de conteúdo de interesse metropolitano oportunizado pelo PEDUI e o debate sobre governança tão fundamental para o futuro da Metrópole Fluminense.

Por esta razão a I Conferência Metropolitana da Região Metropolitana do Rio de Janeiro teve por finalidade estabelecer diretrizes e promover adequado controle social referente à gestão e governança de políticas de interesse conjunto na região metropolitana do Rio de Janeiro. Guiado pelo Estatuto da Metrópole (Lei Federal 13.089/2015) que regulamenta a gestão colegiada das funções públicas de interesse comum como principal mecanismo de governança metropolitana, sendo o Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado um de seus principais instrumentos.

Aproveitando a fase de conclusão do Plano, o decreto n.46294/18 versa sobre a I Conferência Metropolitana promovendo o debate dos objetivos metropolitanos e dos Programas de Ação Prioritária para a região. Na ocasião foram eleitas as prioridades dentre os Programas de Ação Prioritária para a RMRJ, por meio dos delegados e delegadas representantes da sociedade civil, escolhidos nas Pré-Conferências (realizadas entre os meses de abril e maio/2018).

Assim, concluiu-se o processo de incorporação das prioridades da sociedade civil ao tema do monitoramento e controle social da gestão do Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado. A I Conferência Metropolitana foi um marco importante para a história da Região Metropolitana do Rio de Janeiro, completando o ciclo de elaboração de seu documento estruturante, após um processo que durou cerca de 2 anos.

O PEDUI é um dos primeiros do país a ser realizado após a aprovação do Estatuto das Metrópoles, e tem grande significado em nível nacional, uma vez que a RMRJ é a segunda aglomeração urbana mais populosa do país reunindo mais de 12 milhões de habitantes.

A organização da Conferência seguiu o seguinte cronograma entre abril e julho de 2018:

Pré conferências:

25/04: Niterói (Leste)

26/04: São Gonçalo (Leste)

05/05: São João de Meriti, Nilópolis, Belford Roxo e Mesquita (Norte)

09/05: Duque de Caxias (Norte)

10/05: Nova Iguaçu (Norte)

12/05: Itaboraí, Maricá, Tanguá e Rio Bonito (Leste e Nordeste)

15/05: Rio de Janeiro (Hipercentro e Zona Norte)

17/05: Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu (Nordeste)

18/05: Queimados, Japeri e Paracambi (Oeste)

19/05: Rio de Janeiro (Campo Grande e Santa Cruz), Itaguaí e Seropédica (Oeste)

26/05: Conferência Metropolitana (Niterói)

À seleção das propostas durante as Pré-Conferência teve por base:

Em cada Pré-Conferência foram priorizadas 5 propostas dentre as ações apresentadas nos 6 Programas de Ações Prioritárias (PAPs);

No dia das Pré-Conferências, as propostas dos PAPs foram apresentadas em Painéis; Durante as Pré-Conferências, cada participante presente pode votar em até 5 propostas diferentes;

As 5 propostas mais votadas em cada Pré-Conferência foram apresentadas como prioridades da sociedade civil na | Conferência Metropolitana do Rio de Janeiro.

Já a eleição de delegados para a | Conferência Metropolitana, seguiu as seguintes regras:

Em cada Pré-Conferência foram eleitos 15 delegados/as para participarem da | Conferência Metropolitana, representando a sociedade civil;

As pessoas que quiseram representar seus municípios e se candidatar para ser delegados/as puderam se inscrever no ato do cadastramento das Pré-Conferências,

Cada participante pode votar em até 3 candidatos/as, depositando seus votos na uma durante a Pré-Conferência;

À contagem dos votos foi realizada na etapa final de cada Pré-Conferência;

Os 15 delegados que receberam o maior número de votos foram eleitos delegados para participarem da | Conferência Metropolitana;

Ao final das 10 Pré-Conferências foram selecionados 150 delegados/as representantes da sociedade civil para participarem da | Conferência Metropolitana.

Durante a Conferência, os 150 representantes da sociedade eleitos indicaram as doze prioridades da Região Metropolitana do Rio de Janeiro até 2040 e também elegeram os integrantes do futuro Fórum de Acompanhamento do Plano. Ao final, 18 delegados foram eleitos entre os presentes para compor o Fórum que irá acompanhar a execução do PEDUI/RMRUJ, são eles:

- Academia: Priscila Grimberg (UFF/PPGSD), Rosangela Pereira (UFRRJ/GPNC) e Maria Helena Costa (Prourb/UFRJ).

- Entidades de Classe: Roberto Rodrigues (Sindsama), Ary Gabriel. de Souza (STI/PDAENIT) e Marco Manhães (OAB).
- Movimentos Sociais: Ademir Dorigo (Fammar), Ágata Mello (Pró-São Gonçalo), Antonio Oscar Vieira (Fórum de Transparência), Batéria da Costa (Conam), Cris dos Prazeres (Reciclação), José Eduardo de Souza Prates (Gomeia), Paulo Cesar Faria Machado (MPS), Renato Souza (Fammug) e Esdras da Silva (Fameja).
- Sociedade Civil: Caroline Rodrigues da Silva (Fase), Rafaela Albergoric (Iser) e Henrique Silveira (Casa Fluminense).

Já as 12 propostas eleitas como prioritárias pelos delegados durante a | Conferência foram:

1. Incentivar o fortalecimento de centralidades urbanas propostas por meio da integração dos planos diretores e planos setoriais municipais com o PEDUI, considerando: Campo Grande, Niterói (segundo nível); Duque de Caxias, Madureira, Nova Iguaçu e São Gonçalo (terceiro nível); Itaboraí, Itaguaí, Magé, Queimados, Maricá e Seropédica (quarto nível);
2. Incentivar a implantação de sistemas de coleta seletiva, bem como a destinação de resíduos sólidos para usinas e cooperativas de reciclagem;
3. Promover o fortalecimento da Agência Metropolitana e construir uma capacidade de planejamento integrado;
4. Incentivar e apoiar atividades de conservação, reflorestamento, controle da poluição agrícola e industrial e saneamento básico para as bacias dos mananciais de recursos hídricos da RMRJ;
5. Apoiar a implantação da Linha 3 do Metrô, Trecho 1, entre São Gonçalo e Niterói e, em uma segunda fase, o Trecho 2, entre São Gonçalo e Itaboraí;
6. Incentivar a criação de programas integrados de regularização urbanística e fundiária, associados a projetos sociais, dirigidos a loteamentos irregulares/ilegais e/ou assentamentos precários com baixos indicadores sociais e urbanos, localizados em regiões da periferia da metrópole, cujas características ambientais e funcionais justifiquem essas intervenções;
7. Incentivar a adequação e a utilização do eixo ferroviário existente ao redor da Baía de Guanabara, bem como planejar a utilização do futuro Arco Ferroviário para fins de passageiros, fortalecendo o transporte coletivo para locais beneficiados daquela região;
8. Apoiar a outorga da operação de linhas de transporte aquaviário na Baía de Guanabara para atender às demandas locais e regionais, a exemplo de Duque de Caxias, Magé, São Gonçalo e Paquetá (Rio de Janeiro);
9. Incentivar a urbanização e regularização fundiária em favelas;
10. Incentivar a implantação de redes de tempo seco em locais sem rede de esgotamento sanitário como solução de-transição para um sistema separador absoluto, adotando uma estratégia de gradualismo;
11. Incentivar a utilização das Estações de Tratamento de Esgoto — ETES existentes e avaliar a necessidade de implantação de novas ETES;

12. Incentivar o desenvolvimento sustentável do território periurbano da RMRJ — Arco Rural (Agroecológico).

Para finalizar o processo, o Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana do Rio de Janeiro, foi oficialmente entregue no dia 21 de junho de 2018, em grande evento realizado na sala Cecília Meirelles, com a presença do Governador e de autoridades dos municípios da RMRJ e do Governo do Estado, além de representantes da sociedade civil, da academia, das organizações de classe, da iniciativa privada e da imprensa, em encontro histórico e emocionante.

Fotos 13 e 14 – I Conferência Metropolitana (Teatro Popular de Niterói, 26/05/2018)

Fonte: André Gomes de Melo



Foto 15 – Evento de Entrega do PEDUI/RMRJ (Sala Cecília Meireles, 21/06/2018)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner



Tabela 3 - Mecanismos de Participação/Eventos (2016-2018)

Fonte: Consórcio Quanta-Lerner

Data do Evento	Formato do evento	Local do Evento	Público-alvo / Tema / Território	Nº de Participações
26/01/16	Comitê Estadual	Palácio Guanabara	Secretários de Estado	40
17/02/16	Comitê Municipal	Palácio Guanabara	Prefeitos	34
22/03/16	Conselho Consultivo	Palácio Guanabara	Posse dos Conselheiros e Instalação do Conselho	120
12/04/16	Oficina de Segmento	Clube de Engenharia	Organizações de Classe	50
14/04/16	Oficina de Segmento	Associação Comercial do Rio de Janeiro	Empresários	36
24/05/16	Oficina de Segmento	Palácio Guanabara	Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Governo (executivo) e Sociedade Civil	122
31/05/16	Oficina de Segmento	Instituto de Arquitetos do Brasil (IAB)	Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Governo (executivo) e Sociedade Civil	105
07/06/16	Oficina Regional	SEDRAP-Niterói	Baía de Guanabara	73
21/06/16	Oficina Regional	Centro Social São Vicente (Patronato) - Nova Iguaçu	Baixada Fluminense	83
22/06/16	Oficina Regional	Centro de Integração do COMPERJ - São Gonçalo	Leste Fluminense	74
27/06/16	Oficina Regional	CEFET - Itaguaí	Sudoeste Metropolitano	30
28/06/16	Oficina Regional	FIRJAN - Duque de Caxias	Arco Metropolitano	33
06/07/16	Oficina de Segmento	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia - Campus Nilópolis	Cultura	63
11/07/16	Comitê Estadual	Palácio Guanabara	Secretários de Estado	44
13/07/16	Comitê Municipal	Palácio Guanabara	Prefeitos	50
14/07/16	Comitê Consultivo	Palácio Guanabara	Conselheiros	0
14/07/16	Oficina de Segmento	Colégio Estadual Doutor Adino Xavier - São Gonçalo	Cultura	66

20/07/16	Conselho Consultivo	Palácio Guanabara	Conselheiros	116
20/07/16	Oficina de Segmento	Sala Cecília Meireles	Cultura	31
14/09/16	Comitê Consultivo	Palácio Guanabara	Conselheiros	20
10/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Saneamento e Resiliência Ambiental	28
10/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Gestão Pública	20
11/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Expansão Econômica	18
11/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Habitação e Equipamentos Sociais	25
13/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Mobilidade	41
13/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Reconfiguração Espacial e Centralidades	28
14/10/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Valorização do Patrimônio Natural e Cultural	22
14/10/16	Comitê Consultivo	Palácio Guanabara	Conselheiros	24
18/10/16	Oficina Regional	FAETEC - Guapimirim	Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu	45
24/10/16	Conselho Consultivo	Sala Cecília Meireles	Apresentação Diagnóstico e Visão de Futuro	198
03/11/16	Oficina Regional	CEU - Maricá	Maricá, Niterói, Rio Bonito e Tanguá	60
03/11/16	Comitê Consultivo	Palácio Guanabara	Reconfiguração Espacial e Centralidades	18
16/11/16	Oficina Regional	UNIABEU - Belford Roxo	Belford Roxo, Duque de Caxias, Nilópolis, Mesquita São João de Meriti.	22
18/11/16	Oficina de Segmento	Palácio Guanabara	Universidades do Estado do Rio de Janeiro	20
21/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Habitação e Equipamentos Sociais	30
21/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Mobilidade	33
22/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Expansão Econômica	18
22/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Saneamento e Resiliência Ambiental	14
23/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Reconfiguração Espacial e Centralidades	25
25/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Gestão Pública	19
25/11/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Valorização do Patrimônio Natural e Cultural	16
09/12/16	Workshop	SEBRAE-RJ	Transferência de conhecimento técnico entre equipes do PEDUI-RJ, IPEA, Consórcio ABC, Prefeitura de São Paulo e IBDU.	31
15/12/16	Grupo de Discussão	Palácio Guanabara	Integração dos Eixos Estruturantes nas Macrorregiões de Planejamento do PEDUI	110
23/03/17	Comitê Estratégico	Palácio Guanabara	Secretários, Superintendentes e Membros das Prefeituras da RMRJ, Academia e Setor Privado	80
16/05/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Onde vai morar o emprego na metrópole?	65
23/05/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como viabilizar a plataforma logística internacional?	45
30/05/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como reinventar o uso das orlas de Duque de Caxias, São Gonçalo e Magé?	59
13/06/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como garantir a segurança hídrica e sanitária da RMRJ?	45
20/06/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como levar Cidade a periferia metropolitana?	33
27/06/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como implantar as zonas de produção mineral e avançar com energia sustentável na metrópole?	62

04/07/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como promover a integração dos modais de transporte?	91
11/07/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Qual a demanda de infraestrutura para os próximos 25 anos na metrópole?	48
14/07/17	Comitê Consultivo	Palácio Guanabara	Conselheiros	18
18/07/17	Encontros SEAERJ	SEAERJ - Rio	Como implantar o cinturão agrícola metropolitano?	62
24/07/17	Conselho Consultivo	SEAERJ - Rio	Conselheiros	62
08/08/17	Comitê Municipal e Estadual	Palácio Guanabara	Prefeitos e Secretários de Estado	85
17/08/17	Grupo de Discussão de Integração	Palácio Guanabara	Apresentação dos Programas de Ações Prioritárias do PEDUI-RMRJ	113
13/03/18	Comitê Municipal e Estadual	Palácio Guanabara	Prefeitos e Secretários de Estado	52
14/03/18	Grupo de Discussão de Integração	Palácio Guanabara	Apresentação dos Programas de Ações Prioritárias do PEDUI-RMRJ	75
25/04/18	Pré-Conferência	Sede da Associação Comercial de Niterói	Niterói	46
26/04/18	Pré-Conferência	Auditório da Universidade Estácio de Sá – Unidade Alcântara.	São Gonçalo	42
05/05/18	Pré-Conferência	Centro Cultural Meritiense	São João de Meriti, Nilópolis, Belford Roxo e Mesquita	63
09/05/18	Pré-Conferência	Shopping Unigranrio, 3º piso (Cinema da Unigranrio).	Duque de Caxias	53
10/05/18	Pré-Conferência	Teatro Sylvio Monteiro	Nova Iguaçu	52
12/05/18	Pré-Conferência	Escola Municipal Professora Marly Cid Almeida de Abreu	Itaboraí	40
16/05/18	Pré-Conferência	Sede da ONG Viva Rio	Rio de Janeiro	85
17/05/18	Pré-Conferência	Prefeitura de Guapimirim	Guapimirim	116
18/05/18	Pré-Conferência	Teatro Municipal Profa. Marlice Margarida Ferreira da Cunha (Escola Municipal Metodista)	Queimados	83
19/05/18	Pré-Conferência	Universidade Estácio de Sá – Unidade Santa Cruz	Santa Cruz	21
26/05/18	I Conferência Metropolitana	Teatro Popular de Niterói	Niterói	153
21/06/18	Entrega PEDUI/RMRJ	Sala Cecília Meireles	Rio de Janeiro	430
TOTAL DE PARTICIPAÇÕES				4.234

REGISTROS FOTOGRÁFICOS DAS ATIVIDADES DE PARTICIPAÇÃO (AGOSTO DE 2016 A MAIO DE 2018)

Evento	Registro
Comitê Consultivo Data: 14/09/2016 Local: Prédio Anexo, Palácio Guanabara- Laranjeiras Quantidade de Participantes: 20	
Grupo de Discussão do Eixo Saneamento e Resiliência Ambiental Data: 10/10/2016 (manhã) Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil. Quantidade de Participantes: 28	
Grupo de Discussão do Eixo Gestão Pública Data: 10/10/2016 (tarde) Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil. Quantidade de Participantes: 20	
Grupo de Discussão do Eixo Expansão Econômica Data: 11/10/2016 (manhã) Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil. Quantidade de Participantes: 18	
Grupo de Discussão do Eixo Habitação e Equipamentos Sociais Data: 11/10/2016 (tarde) Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil. Quantidade de Participantes: 25	

Grupo de Discussão do Eixo Mobilidade

Data: 13/10/2016 (manhã)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 41



Grupo de Discussão do Eixo Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas

Data: 13/10/2016 (tarde)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 28



Grupo de Discussão do Eixo Valorização do Patrimônio Natural e Cultural

Data: 14/10/2016 (manhã)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 22



Comitê Consultivo

Data: 14/10/2016
Local: Prédio Anexo, Palácio Guanabara- Laranjeiras
Quantidade de Participantes: 24



Oficina Regional – Guapimirim, Magé e Cachoeiras de Macacu

Data: 18/10/2016
Local: FAETEC – Guapimirim
Tema: Construção de Cenários Futuros da Metrópole
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 45



Evento de Apresentação do Diagnóstico e Visão de Futuro do PEDUI

Data: 24/10/2016
Local: Sala Cecília Meireles – Lapa
Público-alvo: Conselho Consultivo
Quantidade de Participantes: 198



Oficina Regional – Maricá, Niterói, Rio Bonito e Tanguá

Data: 03/11/2016
Local: Centro de Artes e Esportes Unificado (CEU) - Maricá
Tema: Construção de Cenários Futuros da Metrópole
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 60



Comitê Consultivo PEDUI

Data: 3/11/2016
Local: Palácio Guanabara – Laranjeiras
Tema: Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas
Público-alvo: Especialistas e representantes da sociedade civil atuantes nessa temática.
Quantidade de Participantes: 18



Oficina Regional – Belford Roxo, Duque de Caxias, Nilópolis, Mesquita e São João de Meriti

Data: 16/11/2016
Local: UNIABEU – Belford Roxo
Tema: Construção de Cenários Futuros da Metrópole
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 22



Grupo de Discussão do Eixo Habitação e Equipamentos Sociais

Data: 21/11/2016 (manhã)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 20



Grupo de Discussão do Eixo Mobilidade

Data: 21/11/2016 (tarde)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 33



Grupo de Discussão do Eixo Expansão Econômica

Data: 22/11/2016 (manhã)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 18



Grupo de Discussão do Eixo Saneamento e Resiliência Ambiental

Data: 22/11/2016 (tarde)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 14



Grupo de Discussão do Eixo Reconfiguração Espacial e Centralidades Urbanas

Data: 23/11/2016 (manhã)
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 25



Workshop Metodologia PEDUI

Data: 9/12/2016
Local: SEBRAE-RJ – Centro
Tema: Transferência de conhecimento técnico entre equipes do PEDUI-RJ, IPEA, Consórcio ABC, Prefeitura de São Paulo e IBDU.
Público-alvo: Equipe Câmara Metropolitana, Especialistas do Consórcio.
Quantidade de Participantes: 31



Oficina Temática dos Grupos de Discussão (GDs)

Data: 15/12/2016
Local: Salão de Vidro, Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Tema: Integração dos Eixos Estruturantes e das Macrozonas de Planejamento do PEDUI
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 110



Comitê Estratégico

Data: 23/03/2017
Local: Auditório do Prédio Anexo, Palácio Guanabara – Laranjeiras
Público-alvo: Secretários, Superintendentes e Membros das Prefeituras da RMRJ, Academia e Setor Privado.
Quantidade de Participantes: 80



Encontros SEAERJ

Data: 16/05/2017
Local: Sociedade dos Engenheiros e Arquitetos do Estado do Rio de Janeiro – SEAERJ
Tema: Onde vai morar o emprego na metrópole?
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 65



Encontros SEAERJ

Data: 23/05/2017
Local: SEAERJ
Tema: Como viabilizar a plataforma logística internacional?
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 45



Encontros SEAERJ

Data: 13/06/2017
Local: SEAERJ
Tema: Como garantir a segurança hídrica e sanitária da RMRJ?
Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.
Quantidade de Participantes: 45



Encontros SEAERJ

Data: 20/06/2017

Local: SEAERJ

Tema: Como levar Cidade a periferia metropolitana?

Público-alvo: Academia, Classes, Concessionárias, Empresários, Gestores Públicos, Governo e Sociedade Civil.

Quantidade de Participantes: 33



Comitê Municipal e Estadual

Data: 13/03/2018

Local: Palácio Guanabara

Público-alvo/ Tema: Prefeitos e Secretários de Estado

Quantidade de Participantes: 52



Grupo de Discursão de Integração

Data: 14/03/2018

Local: Palácio Guanabara

Público-alvo/ Tema: Apresentação dos Programas de Ações do PEDUI-RMRJ

Quantidade de Participantes: 75



Pré-Conferência

Data: 25/04/2018

Local: Sede da Associação Comercial de Niterói

Público-alvo/ Tema: Niterói

Quantidade de Participantes: 46



Pré-Conferência

Data: 26/04/2018

Local: Auditório da Universidade Estácio de Sá – Unidade Alcântara

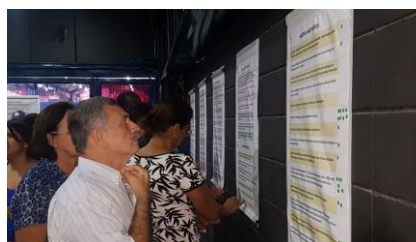
Público-alvo/ Tema: São Gonçalo

Quantidade de Participantes: 42



Pré-Conferência

Data: 05/05/2018
Local: Centro Cultural Meritiense
Público-alvo/ Tema: São João de Meriti, Nilópolis, Belford Roxo e Mesquita
Quantidade de Participantes: 63



Pré-Conferência

Data: 09/05/2018
Local: Shopping Unigranrio, 3º piso (cinema da Unigranrio)
Público-alvo/ Tema: Duque de Caxias
Quantidade de Participantes: 53



Pré-Conferência

Data: 10/05/2018
Local: Teatro Sylvio Monteiro
Público-alvo/ Tema: Nova Iguaçu
Quantidade de Participantes: 52



Pré-Conferência

Data: 12/05/2018
Local: Escola Municipal Professora Marly Cid Almeida de Abreu
Público-alvo/ Tema: Itaboraí
Quantidade de Participantes: 40



Pré-Conferência

Data: 16/05/2018
Local: Sede da ONG Viva Rio
Público-alvo/ Tema: Rio de Janeiro
Quantidade de Participantes: 85



Pré-Conferência

Data: 17/05/2018
Local: Prefeitura de Guapimirim
Público-alvo/ Tema: Guapimirim
Quantidade de Participantes: 116



Pré-Conferência

Data: 18/05/2018
Local: Teatro Municipal Profa. Marlice Margarida Ferreira da Cunha (Escola Municipal Metodista)
Público-alvo/ Tema: Queimados
Quantidade de Participantes: 83



Pré-Conferência

Data: 19/05/2018
Local: Universidade Estácio de Sá – Unidade Santa Cruz
Público-alvo/ Tema: Santa Cruz
Quantidade de Participantes: 21



I Conferência Metropolitana

Data: 26/05/2018
Local: Teatro Popular de Niterói
Público-alvo/ Tema: RMRJ
Quantidade de Participantes: 153



Entrega PEDUI/RMRJ

Data: 21/06/2018
Local: Sala Cecília Meireles
Público-alvo/ Tema: RMRJ
Quantidade de Participantes: 430



Conselho Consultivo

Abel Alves Rochinha
Abrahão Roberto Kauffmann
Aercio Barbosa de Oliveira
Affonso Henriques Monnerat Alves da Cruz
Agnaldo Fernandes
Alberto Lodi
Aldair Alves de Sousa
Alexandre de Bonis
Alexandre Gomes Diniz
Alexandre José Siqueira Campos
Alfredo Sirkis
Ana Carolina Pinto de Nigris
Ana Maria Horta Veloso
Anderson Bárcia Zanon
André Corrêa
André Soares Bianche
Ângela M. Gabriella Rossi
Ângelo Monteiro Pinto
Anibal Sabrosa Gomes da Costa
Antonio José Almeida Bastos
Antonio Luiz Barboza Correia
Antônio Luiz Vidaurre Franco
Armando Carlos de Pina Filho
Armando Ivo de Carvalho Abreu
Armando Strozenberg
Arnaldo Barcellos Neto
Aspásia Camargo
Augusto da Cunha Raupp
Axel Grael
Bartíria Perpétua Lima da Costa
Bernardo Rossi
Carlos Antonio Marcos Pascoal
Carlos Fernando Andrade
Carlos Ivan Simonsen Leal
Carlos Minc
Carlos Moraes Costa
Celso Athayde
César Mastrangelo
Cezar Vasquez
Clarisse Cunha Linke
Cláudio Martins Ribeiro de Jesus
Comte Bittencourt
Daniel Marques
Delmo Ernesto Morani
Demetris Basile Anastassakis
Denis Gustavo Macedo
Dora Alcântara
Dr. Sadinoel
Édison Carlos
Edite Beloch
Edivaldo Souza Cabral
Edma Aparecida Duarte Gaspar
Edson Watanabe
Eduardo Cardoso

Eduardo Eugenio Gouvêa Vieira
Elizabeth Cristina da Rocha Lima
Elkin Dario Monsalve
Elvio Gaspar
Ephim Shluger
Estefani Bordim
Flávio Medrano de Almada
Flávio Vilela Ahmed
Francisco da Silva Negreiros Filho
Geiza Rocha
Gênesis Pereira Torres
Georgia Pessoa
Giovanni Guidone
Haroldo Mattos de Lemos
Hélio Vanderlei
Humberto Luiz Nunes de Lemos
Israel Klabin
Itamar Silva
Jerônimo de Moraes Neto
Jessé Souza
João Alberto Thadeu Cruz Galvani
João Batista Dias (i.m.)
João Paulo Rio Tinto de Matos
Joaquim Andrade
Jorge Gama de Barros
Jorge Luiz de Melo
Jorge Luiz Vieira da Silva
Josafá Carlos de Siqueira, S.J.
José Bismarck Vianna de Souza
José Gustavo de Souza Costa
José Iran Peixoto Junior
José Luís Alqueres
José Luiz Natal Chaves
José Marcelo Zacchi
José Miguel da Silva (Miguel do Pó)
José Paim
Jose Raymundo Martins Romeo
José Simões de Belmont Pessoa
Julio Cesar Oliveira Antunes
Leonardo da Cunha e Silva Espíndola Dias
Lúcia Léa Guimarães Tavares
Luís Antônio Lindau
Luiz Augusto da Rocha
Luiz Cesar de Queiroz Ribeiro
Luiz Edmundo Horta Barbosa da Costa Leite
Luiz Euler Carvalho de Melo
Luiz Fernando Santos Reis
Luiz Martins
Luiz Paulo Correa da Rocha
Manuel Thedim
Márcia Vera de Vasconcellos
Marcio João de Andrade Fortes
Márcio Roberto de Moraes e Silva
Marco Antônio de Araújo Fireman

Marco Antônio Vaz Capute
Marco Tulio Moraes da Costa
Marcus de Almeida Lima
Maria da Conceição Gomes Lopes Ribeiro
Maria Sílvia Bastos Marques
Maria Teresa Fernandes Serra
Mário Moscateli
Mauro Osório da Silva
Mozart Vitor Serra
Murilo Portugal Filho
Nelmo Coelho Linhares
Nilo Ovídio Lima Passos
Nilton Caldeira da Fonseca Filho
Nireu Cavalcante
Noêmia de Oliveira Figueiredo
Odílio de Jesus Ferreira
Olimpio Alves dos Santos
Ondemar Ferreira Dias Junior
Orlando Santos Diniz
Pablo Cerdeira
Padre Bruno
Paulo Cezar Martins Ribeiro
Paulo Ferrais
Paulo Gadelha
Paulo Manoel Lenz Cesar Protasio
Paulo Pereira de Gusmão
Pedricto Rocha
Pedro Celestino da Silva Pereira Filho
Pedro da Luz Moreira
Pedro Jonsson
Raymundo de Oliveira
Rayne Ferretti Moraes
Regina Amélia Costa Oliveira
Rejane Dutra da Silva Fernandes
Reynaldo Barros
Roberto Dantas Guerra

Roberto Leher
Rodrigo Goulart de Oliveira Vieira
Rodrigo Henriques
Rodrigo Mascarenhas
Rodrigo P. de Padua Lopes (i.m.)
Rogerio de Aragão Bastos do Valle (i.m.)
Rogério Frota Melzi
Ronaldo Jorge Brito de Alcantara
Rosângela Bello
Rosiska Darcy
Rubem Cesar Fernandes
Rubens Andrade
Ruy Garcia Marques
Ruy Rocha Veloso
Samuel Crespi
Sávio Renato Bittencourt Soares Silva
Semeão Curado
Sérgio Besserman Vianna
Sergio Magalhães
Sergio Marcolini
Sidney Luiz de Matos Mello
Silvio Carvalho
Sônia Antunes
Tatiana Vaz Carius
Teresa Serra
Thereza Carvalho
Thereza Lobo
Valber de Carvalho
Verena Vicentini Andreatta
Vicente Giffoni
Waldeck Carneiro
Washington Menezes Fajardo
Willian Alberto de Aquino Pereira
Wilson Silva Beserra
Yara Valverde Pagani

Comitê Estadual

Affonso Henriques Monnerat Alves da Cruz
Alberto Fabrício Caruso
Alberto Junqueira
Aline Freitas Silva
André Aguiar
André Corrêa
André Luiz Felisberto França
Angela Nobrega Fonti
Ângelo Monteiro Pinto
Antônio Gusmão
Arthur Vieira Bastos
Áttila de Q. França
Augusto da Cunha Raupp
Bruno Costa
Castello Branco
Cesar J Campos
César Mastrangelo
Cinthia Avellar Martins

Cláudia Uchôa
Delmo Ernesto Morani
Delmo Pinho
Denise Rambaldi
Dina Lerner
Edson Falcão
Elisabeth Mayumi Sone de Ribeiro
Elizabeth Paiva
Eloísa Elena Torres
Eva Doris Rosental
Fabiana R. Gomes
Fabio Odilon Alves Gomes
Fernando Antônio Vecchi Alzuguir
Flávia Teixeira
Flávio de Carvalho Filho
Flavio Silveira
Francisco Dornelles
Guido Gelli

Gustavo de Oliveira Barbosa
Haidine da Silva Barros Duarte
Henrique Futuro
Heraldo Magioli Mendes
Ivoneide da Silva Verissimo
Izabel C. Gonçalves Souza Amaral
João Alberto Thadeu Cruz Galvani
João Batista Dias (i.m.)
Jorge Cunha
Jorge Gama de Barros
Jorge Luiz Ferreira Briard
José Beraldo Soares
José Fernando Moraes Alves
José Iran Peixoto Junior
José Luis David
José Maria de Mesquita Jr.
Julio Mirilli
Larissa Ferreira da Costa
Leonardo da Cunha e Silva Espíndola Dias
Leonardo Daemon
Letícia Borges Amado
Lúcia Léa Guimarães Tavares
Madlene Maria Provençano do Outeiro
Manoel Vieira
Marcelo Hess
Márcio Muniz
Marcio Vieira Muniz
Marco Antônio Vaz Capute
Marcos Antonio Santos
Marcos Thimoteo Dominguez
Marcus de Almeida Lima
Maria Angélica de Albuquerque Pinheiro
Maria da Conceição Gomes Lopes Ribeiro
Maria Georgina Muniz Washington
Maria Paula Martins
Maria Silvia Muylaert

Marlus Newton Oliveira
Mauricio Quintal
Mônica de Souza Araújo
Nea Cristina Mariozz
Nelson Teixeira
Newton Leão Duarte
Nilton Costa
Olga Campista
Patricia Figueiredo de Castro
Paulo César Melo de Sá
Paulo Henrique de Barros Maçulo
Paulo Henrique Maçulo
Paulo Vicente Guimarães
Pedro Paulo Novellino do Rosário
Pedro Spadale
Priscilla Formoso da Cunha
Raul de Oliveira Teixeira
Renato Bravo
Rodrigo Goulart de Oliveira Vieira
Rodrigo Mascarenhas
Rodrigo Werner
Rogério de Gama Azambuja
Ronaldo Certan
Ruy Garcia Marques
Sérgio Figueiró
Sergio Marcolini
Sergio Muros
Sidney Suzano de França Miranda Filho
Sílvia S do Amaral
Stella Procópio da Rocha
Tatiana Vaz Carius
Thadeu Galvani
Victor Zveibil
Wilson Duarte
Wilson F. Giozza

Comitê Municipal

Adeilton Oliveira
Adyr Ferreira Motta Filho
Alan Lopes Nobrega
Alessandro Persio Clementino
Alexander Duarte da Silva
Alexandre Alverca
Alexandre B Fernandes
Alexandre Gomes Diniz
Alexandre M. Marinho
Aline da Silva de Moraes
Allan Medeiros Pessôa
Allan Tavares Perfeito
Ana Carolina Menescal
André Luiz Cardoso
André Soares Bianche
Antônio Augusto Verissimo
Antônio Carlos da Silva Oscar Júnior

Antônio Carlos Velloso de Mello
Antonio Luiz Barboza Correia
Apolo Tardin Baliane
Axel Grael
Badiá Gabriel
Bruno de Oliveira Paes Leme
Bruno Lecini
Caio Benites Rangel
Carla Salles Monteiro Silva
Carlos Maiolino
Carlos Noberto N de Azevedo
Carlos Soutinho de Mello
Carmem Lúcia K S Motta
Carolina Machado
Cel Macedo
Cesar Augusto Werneck
Cesar Mariano

Chen Kuang
Cintia Ferreira
Claudia Grangeiro
Claudia Muricy
Cleiton Monteiro
Cristiane Chaché
Daniel Mancebo
Daniela Engel A. Javoski
Daniela Tavares
Danielle Mozer
David Moreira
Delcio Viot Junior
Denis Gustavo Macedo
Denis Gustavo Ribeiro de Machado
Domingos Borges
Edmilson Barbosa
Edmilson Valentim
Eduardo Carvalho Sécio
Elaine Carneiro Rosa
Elielson Teixeira da Silva
Eliton Silva
Erika Alcantara
Erika Brum Palma Pereira
Evandro De O. Coelho
Evanildo Barreto
Fabiana Loiola Dias
Fabiana Scherer
Fábio Lima Peixoto
Fábio Luiz Lima
Fabrício Pinheiro Silveira
Fagner Moutinho
Fátima Valéria Gonçalves Lino da Costa
Felipe Peixoto
Fernando Gomes Cid
Fernando Gonzalez dos Santos
Flávio Fernando Soares Pereira
Flávio Gonçalves
Freddy Moises
Gabriel Poppe
Gabriela Ribeiro de Castro
Gabrielle Guimarães
Geison Ribeiro
Giovanna Guiotti Testa Victor
Gisele Dornelles Pires
Gláucia Alves Macedo
Glória Denise de Menezes Torres
Heiner Nolden
Hélio Vanderlei
Henrique Cabral Marques
Henrique Fonseca
Hosana V Bittencourt
Humberto Magalhães Viana
Irinaldo Cabral da Silva
Isaac Gonçalves
Isabela Resende
Ismael F. França
Jander Panisset da Silveira
Jocélio P Oliveira

Jorge Luiz Pinto da Silva
Jorge Soares Braga
José Augusto Venda
José Carlos Leal Nogueira
José Fernando Soares
José Luiz Natal Chaves
José Luiz Rangel
José Renato da Gama Barandier Jr.
José Tomaz Ribeiro
Karla Maghelly Corrêa
Kelson Senra
Laís de Andrade Costelha
Layla Maria Barreto Mosqueira
Lelio Macaria
Leticia Fonti
Lidia Valles
Lidiane Duarte Fernandes Machado
Lucas Duarte
Luciane Moutinho
Luis Valverde
Luiz Edmundo Horta Barbosa da Costa Leite
Luiz Fernando Guimarães
Luiz Fernando Leite Zarvoli
Luiz Henrique Brito Pereira
Luiz Miguel Stumbo Filho
Luiz Renato Vergara
Luiz Roberto Arueira da Silva
Luney Martins de Almeida
Marcelo A S Garcia
Marcelo Fonseca Soares
Marcio Wixak Vieira da Motta
Marcos Serra Araujo
Maria Cristina Contreiras Padilha
Maria Gabriela Bessa da Silva
Marília Sorrini Peres Ortiz
Mario Marques
Marisa Valente
Maristela Leite do Carmo
Martha Fernanda da Conceição S. Eduardo A. de Souza
Max Aguiar Alves
Mônica Bahia Schlee
Nair Paulo Cabral
Nicholas de Souza Borges
Nilton Caldeira da Fonseca Filho
Paloma Martins Mendonça
Paula Serrano
Paulo G Prata
Paulo José Affonso Vianna
Paulo José Cardim De Nantes
Paulo Roberto de Souza Gondim
Paulo Roberto Monteiro Lima
Paulo Sérgio Alves de Aguiar
Paulo Vianna
Poliana Borges França
Priscila Soares
Rafael M Saramago
Rafael Nishimoto
Rafael Viana

Rafaelle Barbosa da Silva
Raquel F de Lima
Raquel Lima de Magalhães Bastos
Rebeca Costa Bittencourt
Renata Vasconcellos
Renato Araujo de Barros
Renato da C Barbosa
Renato Dirk
Renato Machado Ferreira
Rene Antonio Silva Coutinho
Ricardo Harduim
Ricardo Lemos
Ricardo Pelegueiro
Rita Rocha
Rodrigo Henriques
Rodrigo Ramos Xavier
Rogério de Oliveira Ferolla
Ronaldo Grana Barbosa
Rosângela S Borges
Rubens Moreira
Rubens Rodrigues Borborema

Ruth Jurberg
Samir de Menezes Costa
Sandro Caldas
Sergio Henrique Mantovani
Simone Costa
Stefan Augusto A S Gomes
Sydney Menezes
Ursula D M Rodrigues
Vasco Acioli
Verena Vicentini Andreatta
Vicente de Paula A Rodrigues
Vinicius Felizardo
Vinicius Moro
Vinicius Oliveira de Araújo
Viviane B C da Silva
Viviany Barreto Nogueira Borges
Waldelino Pinheiro Júnior
Washington Menezes Fajardo
Wendel Andrei
Wilson Pereira J Sobrinho

Delegados

Adauri Souza
Ademir Dorigo
Adriano Luis Naval de Lima
Adyr Ferreira da Motta Filho
Ágata Mello
Ailton Carvalho
Alcir Martinazzo
Almir Antonio dos Santos
Ana Paula Martins
Ananaias Ferreira (S)
Anderson Oriente
André Barros Pereira
André Bianche
Andre Luiz David
Andressa Dias
Andressa Ferreira
Angela Soledade (S)
Antonio Almeida Filho
Antonio Augusto Veríssimo
Antonio Carlos da Silva
Antonio Oscar
Antonio Vidaurre
Artur Messias da Silveira
Ary Gabriel Girota de Souza
Baltazar Morgado (S)
Bartíria da Costa
C. Rosário
Carlos Alberto Fares
Carlos E. Santos (S)
Carlos Ernesto Moises
Carlos Leandro
Carlos Pereira da Silva

Carmem Lucia Motta
Caroline Rodrigues
Charles Gomes de Oliveira
Clair Pessanha
Clara Monção Ramos (S)
Daniel Ferreira da Silva
Deborah Pimentel
Deborah Pimentel
Demetris Basile Anastassakis
Denia Santane (S)
Diego Lopes
Douglas Almeida
Eduardo Fonseca
Eduardo Lima
Elielson Teixeira da Silva
Eloisa Helena Barcelos Freire
Esdras da Silva
Evanildo Baneto
Fabiana da Silva
Fábio Marinho Ferreira (S)
Fátima Guimarães (S)
Felipe Salles
Fernando Nicholas Dias
Fernando Ramos Pereira
Filipe Carvalho
Francisco Jorge Duarte da Silva
Frederico Araujo
Genésio Pinto Neto
Geysiane Xavier
Gilvoneick de Souza José
Giordano Roncono
Gisele Dornelles Pires

Gregório Jório Santana
 Guilherme Antunes (S)
 Gustavo Ferreira
 Gustavo Henrique
 Harryson de Paula
 Helenil Diniz Henriques
 Heloisa Gonçalves
 Henrique Lagoeiro
 Henrique Rabelo
 Henrique Silveira
 Hermanio Guimarães (S)
 Hermes Braga
 Irismar Santos
 Iuri Moura
 Jamerson Carvalho (S)
 Jandira Neto
 Jandira Rosa
 Jeferson Azevedo (S)
 João Carlos Grilo Carcetti
 João Ferreira de Oliveira
 João Pedro Martins
 João Xavier
 Jocelio P. Oliveira
 Jorge Luiz Correia Borges
 José Carlos Nogueira
 José Eduardo de Souza Prates
 José Luiz Teixeira
 José Roberto Salles
 Kate Gralato Ferreira (S)
 Leandro Damasceno
 Leandro Teixeira Guimarães
 Leticia Ribeiro (S)
 Luciano Fernandes
 Luisa Fenizola
 Luiz Quaresma (S)
 Luiz Valverde
 Luney Martins de Almeida
 Luney Martins de Almeida (S)
 Marcia Monaco
 Marcia Roiffe
 Marcia Vasconcelos
 Marcio Ferreira de Souza
 Marcio Mundim
 Marcio Rufino Silva
 Marco Manhães
 Marcos Vinícius Gomes de Moura
 Maria de Fátima Silva
 Maria do Carmo da Silva Miranda (Chocolate)
 Maria Gabriela Bessa
 Maria Helena Costa
 Maria Isabel Tostes
 Maria José de Almeida

Maria Marta Gameiro (S)
 Marília Sorrini Peres Ortiz (S)
 Marinaldo dos Santos Lima
 Milena Fernando (S)
 Mirian Rodrigues Dos Santos
 Nair Paulo Cabral
 Nivaldo Santos
 Omar Kirchmeyer de Lima
 Oscarina Souza Siqueira
 Patricia Alves da Silva
 Paulo Bidegain
 Paulo Cesar Faria Machado
 Paulo Vitor Del Rey
 Pedro Carlos Costa
 Pedro Pereira de Araujo
 Priscila Grimberg
 Rafael Machado Quaresma
 Rafaela Albergaria
 Raquel Cruz
 Raquel Ferreira Lima
 Renato Souza
 Ricardo Nobre
 Riyuzo Ikeda Junior
 Roberto Rodrigues
 Robson Borges
 Rolf Dirlinger
 Romulo Moraes
 Rosangela Pereira Santana
 Rui Dias
 Ruth Jubert
 Sandro Caldas (S)
 Sérgio Henrique Montovani
 Sidney Campos Neves
 Silvia Neto
 Silvio José Nunes
 Solange Brito
 Sonia de Pontes Leandro
 Thiago Alexandrino
 Thiago Quintanilha
 Turmena
 Valério oliveira Junior
 Vania Lucia Santos (S)
 Vanusa Rodrigues da Silva (S)
 Verônica Silva Conceição (S)
 Vicente Rodrigues (S)
 Vitor Hugo Kaczmarkiewicz
 Vitor Mihessen
 Viviany Barreto Nogueira Borges
 Waldemira Zarigoni Jacob
 Wanderlei Noé de Carvalho
 Yasmim Monteiro
 Zoraide Gomes ("Cris dos Prazeres")

Fórum de Acompanhamento

Entidades de Classe

Ordem dos Advogados do Brasil (OAB - São Gonçalo) | Marco Manhães

Sindicato dos Trabalhadores nas Empresas de Saneamento e Meio Ambiente do Rio de Janeiro e Região (SINTSAMA-RJ) | Roberto Rodrigues

Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias da Purificação e Distribuição de Água e em Serviços de Esgotos de Niterói (STIPDAENIT) | Ary Gabriel de Souza

Universidades

Universidade Federal do Rio de Janeiro - Programa de Pós-Graduação em Urbanismo | Maria Helena Costa

Universidade Federal Fluminense - Programa de Pós-Graduação em Sociologia e Direito (UFF-PPGSD) | Priscila Grimberg

Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro/GPNC | Rosangela Pereira de Sant'Anna

Organizações da Sociedade Civil

Associação Casa Fluminense | Henrique Silveira

Federação de Órgãos para Assistência Social e Educacional - FASE (RJ) | Caroline Rodrigues da Silva

Instituto de Estudos da Religião - ISER | Rafaela Albergoria

Movimentos Sociais

Confederação Nacional das Associações de Moradores - CONAM | Batíria da Costa

Federação das Associações de Moradores de Maricá - FAMMAR | Ademir Dorigo

Federação das Associações de Moradores do Município de Guapimirim - FAMMUG | Renato Souza

Federação das Associações de Moradores Urbanos e Rurais de Japeri | Esdras da Silva

Fórum de Transparência de Niterói | Antonio Oscar Vieira

GOMEIA - Duque de Caxias | José Eduardo de Souza Prates

Movimento Pró-Saneamento | Paulo Cesar Faria Machado

Pró-São Gonçalo | Ágata Mello

Reciclação - Rio de Janeiro | Cris dos Prazeres

Agenda 21 de Magé / RJ (S) | Nair Paulo Cabral

Associação de Moradores da Praça Cruzeiro - Rio Bonito (S) | Waldemira Zarigoni Jacob

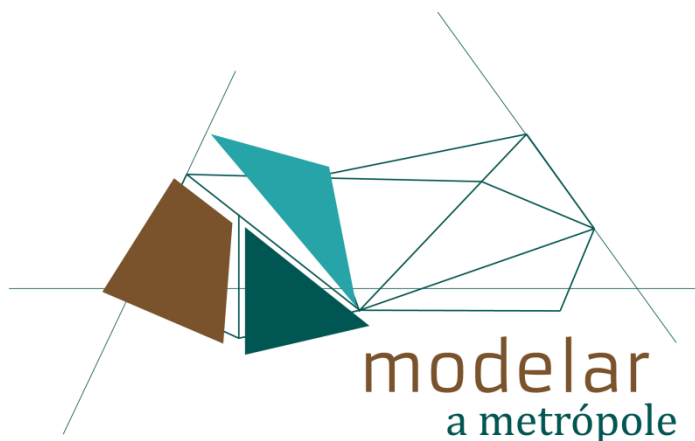
Associação Mobiliza Japeri (S) | Patrícia Alves da Silva

Federação das Associações de Bairros de Nova Iguaçu - MAB / União Brasileira de Mulheres - UBM - Nova Iguaçu (S) | Irismar Santos

Mídia Kaps Digital - MPS (S) | Carlos Alberto Paiva da Silva

Rede de Educação Ambiental de São Gonçalo (S) | Luis César do Rosário

Rede de Leitura de Duque de Caxias (S) | Maria do Carmo da Silva Miranda



modelar a metrópole

Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano Integrado
da Região Metropolitana do Rio de Janeiro